



## **JAARVERSLAG 2019**

PC Uitvaart B.V.  
Amsterdam

**INHOUD**

	<b>Pagina</b>
<b>Rapport</b>	
• Bedrijfsprofiel	3
• Verslag van de Raad van Commissarissen	4
• Directieverslag	6
<b>Jaarrekening</b>	<b>11</b>
• Geconsolideerde balans per 31 december 2019 voor resultaatverdeling	11
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019	13
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019	14
• Toelichting:	
• Toelichting algemeen	16
• Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2019	22
• Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019	33
• Enkelvoudige balans per 31 december 2019 voor winstverdeling	38
• Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019	40
• Toelichting op enkelvoudige balans per 31 december 2019 voor winstverdeling en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019	41
• Voorstel resultaatbestemming	48
<b>Overige gegevens</b>	<b>49</b>
• Statutaire bepaling resultaatbestemming	49
• Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50

## BEDRIJFSPROFIEL

PC Uitvaart is een moderne uitvaartonderneming met een rijke traditie en ervaring in de gehele keten van de uitvaartbranche. Op 1 januari 2003 is PC Uitvaart B.V. van start gegaan als holdingvennootschap voor alle werkmaatschappijen van de Coöperatie PC (opgericht in 1931). Om redenen als klantgerichtheid, efficiency en slagvaardigheid zijn de bedrijfsactiviteiten en activa afgesplitst van de vereniging en ondergebracht in PC Uitvaart B.V.

Tot PC Uitvaart B.V. behoren PC Uitvaart B.V., PC Uitvaart Begeleiding B.V., PC Uitvaart Locaties B.V., PC Uitvaart Verzekeringen N.V., Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V. (50% deelneming), Samenwerking Crematorium B.V. (50%), Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. (50% deelneming). Daarnaast is Stichting PC Uitvaart Deposito opgericht voor Afscheidsparen.

Omgerekend naar voltijd-dienstverbanden stonden er gedurende 2019 133 werknemers bij PC Uitvaart onder contract (ultimo 2018: 132), verspreid over meerdere vestigingen. Het hoofdkantoor staat in Amsterdam.

Tot de activiteiten van PC Uitvaart behoren uitvaartverzorging, cremieren en begraven en financiële dienstverlening (verzekeren/sparen). PC Uitvaart gaat uit van een integrale dienstverlening. De activiteiten van PC Uitvaart in de eigen locaties concentreren zich voornamelijk in de thuismarkt Groot Amsterdam. PC Uitvaart gebied: van Hoorntot en met Alphen aan den Rijn en van de Noordzee tot en met Almere.

PC Uitvaart beschikt over uitvaartcentra in Hoornt, Purmerend, Zaanstad, Amsterdam, Almere, Alphen aan den Rijn en Alkmaar en Nieuw-Vennep, alsmede crematoria in Hoornt, Purmerend, Zaanstad, Amsterdam, Almere, Alphen aan den Rijn, Alkmaar en Nieuw-Vennep.

Doel is om de wensen van de klant betaalbaar en met hoge kwaliteit te kunnen realiseren. Tegelijkertijd wil PC Uitvaart desgewenst de zorgen van nabestaanden zoveel mogelijk uit handen nemen. De dienstverlening vindt plaats in zowel de eigen bedrijfslocaties, de locaties van derden als in privé-locaties zoals woonhuizen.

## VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PC Uitvaart B.V.

Hierbij bieden wij u de door de Directie opgemaakte jaarrekening over het boekjaar 2019 aan, alsmede het directieverslag. Bij de jaarrekening heeft Baker Tilly op 15 april 2020 een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven. Wij hebben deze jaarrekening en het directieverslag tijdens onze vergadering van 8 april 2020 in aanwezigheid van de accountant besproken. Wij verzoeken u de jaarrekening 2019 vast te stellen en in te stemmen met het voorstel om het resultaat ten laste te brengen van de algemene reserve. Wij stellen daarnaast voor om de Directie te dechargeren voor het door haar gevoerde beleid en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het afgelopen jaar heeft de Raad van Commissarissen zes keer met de Directie vergaderd en heeft meermaals informeel overleg plaatsgevonden. Haar onderling functioneren over het verslagjaar is onderwerp van een zelfevaluatie geweest, gehouden in het najaar van 2019. De zelfevaluatie is intern georganiseerd op basis van een questionnaire die vervolgens door de voltallige Raad is besproken. De algemene conclusie is dat de Raad goed functioneert, de onderlinge verhoudingen open en betrokken zijn, een aantal verbeterpunten is geïdentificeerd en onderling afgestemd. De Raad van Commissarissen is van mening dat zij het afgelopen jaar, zowel onderling als naar de Directie, constructief kritisch, open en betrokken geopereerd heeft.

Financieel is 2019 een jaar met twee gezichten geworden. Enerzijds hebben wij een bijzonder goed rendement gehaald op onze beleggingsactiviteiten in binnen de gelieerde Stichting Depositofonds. Anderzijds waren de operationele resultaten van PC Uitvaart teleurstellend. De vraag naar onze diensten was aanmerkelijk lager dan verwacht vanwege lagere sterfte in onze kerngebieden. Daarnaast was de beheersing van de operationele kosten een uitdaging, wij hebben daarvoor extra aandacht gevraagd (en gekregen) van de Directie. Hoewel onze solvabiliteit nog steeds ruim is, is de liquiditeitspositie (mede als gevolg van de hoge investeringsomvang) onder het gewenste prudente niveau uitgekomen. Ook hierover is met de Directie van gedachten gewisseld en zijn door haar een aantal maatregelen ingezet om tot een aanmerkelijk ruimere liquiditeitsbuffer te komen.

Vanaf 2019 staat PC Uitvaart Verzekeringen N.V. niet langer onder toezicht van De Nederlandsche Bank. Hiermee is een transitieperiode afgesloten waarin PC Uitvaart zich verder is gaan concentreren op haar kernactiviteiten. In het verlengde hiervan hebben wij onze activiteiten als assurantietussenpersoon overgedragen en is PC Hoofd Assurantiebemiddeling B.V. geliquideerd.

De langverwachte verhuizing van het hoofdkantoor heeft in september 2019 zijn beslag gekregen. Hiermee beschikken wij over een kantoorlocatie met een betere verbinding met onze uitvaartactiviteiten en met faciliteiten die beter passen bij onze kerntaken.

De nodige verbouwingen en verbeteringen van onze uitvaartlocaties zijn uitgevoerd. Het continue verbeteren en up to date houden van onze vestigingen blijft noodzakelijk om onze kernactiviteiten aantrekkelijk te houden in het licht van de verschuivende klantvoorkeuren. Per oktober 2019 is Crematorium & Uitvaartcentrum Alkmaar operationeel geworden. Reeds in de eerste maanden is gebleken dat dit crematorium in een grote regionale behoefte voorziet.

De uitrol van onze distributiestrategie heeft verder vorm gekregen door onder andere de start van de zogenaamde Afscheidsadviseurs, de introductie van Horizontale teams, de uitrol van een nieuwe website en de start van het ontwikkelen van een webshop. Uiteraard houdt de Raad nauwgezet toezicht op de implementatie van de stappen richting uitvoering van de eerder gekozen strategische richting.

Per 1 maart 2019 is Jan Willem van Holst in dienst getreden bij PC Uitvaart in de functie van Financieel directeur. De Raad van Commissarissen is zeer verheugd over de goede samenwerking met deze ervaren financiële man, die ook beschikt over ervaring in de branche.

Eind januari 2020 heeft Jeanine Helthuis, Algemeen directeur, bekend gemaakt dat zij - na vijf jaren in dienst te zijn geweest van PC Uitvaart - graag een vervolg aan haar carrière wil geven buiten de organisatie, een wervingstraject voor haar opvolging is inmiddels in gang gezet met externe hulp. Jeanine Helthuis heeft haar directietaken voor PC Uitvaart beëindigd per 1 april 2020. Onder haar leiding zijn vele projecten succesvol afgerond, waardoor de organisatie een grote, positieve verandering heeft ondergaan. De Raad van Commissarissen is Jeanine erkentelijk voor haar bijdrage aan PC Uitvaart in de achterliggende jaren en wenst haar veel succes en plezier bij haar volgende carrièrestap.

Met ingang van 1 april 2020 zal de directie tijdelijk worden gevoerd door Jan Willem van Holst, totdat een nieuwe Algemeen Directeur zal aantreden. Nu medio 2019 met de komst van een manager Uitvaartlocaties en een manager Uitvaartbegeleiding het Managementteam weer compleet is en de MT-leden inmiddels goed ingewerkt en op elkaar ingespeeld zijn, creëert dit voor de organisatie een solide basis voor een succesvolle toekomst.

Ter afronding: 2019 was opnieuw een bewogen jaar met de nodige uitdagingen. De Raad van Commissarissen spreekt haar waardering uit voor de inzet van het gehele team in het afgelopen jaar en wenst alle medewerkers veel succes toe bij de uitvoering van de dienstverlening in 2020, waarin we verwachten dat het rendement van de onderneming zich zal verbeteren en de ingezette strategische richting verdere vruchten zal afwerpen!

Amsterdam, 15 april 2020

PC Uitvaart B.V. - Raad van Commissarissen

W.F.C. Cramer, voorzitter

C.E. van Batum

H.F.M. Gertsen

## Directieverslag

### Algemeen

Hierbij presenteren wij u ons jaarverslag over 2019. Het afgelopen jaar was financiële zin teleurstellend. Operationeel hebben wij niet het resultaat kunnen behalen dat ons voor ogen stond.

Gegeven onze kostenstructuur, die zich kenmerkt door een hoog percentage vaste kosten, hebben wij veel last gehad van het achterblijven van de sterfte in onze kerngebieden t.o.v. de begroting. Daarnaast hebben de implementatie van nieuwe software systemen in onze operatie, de verhuizing van het kantoor en een relatief hoog ziekteverzuim geleid tot extra salaris- en personeelskosten.

Wij hebben een groot aantal investeringen gedaan in een nieuw kantoor, een nieuw crematorium en uitvaartcentrum in Alkmaar en verbouwingen op onze locaties in Almere, Hoorn en Zaanstad. Veel van deze investeringen zijn uit eigen middelen gedaan. Dit heeft er toe geleid tot onze kaspositie per ultimo 2019 minder riant is dan wij traditioneel gewend zijn.

Teneinde onze dienstverlening aan klanten te optimaliseren en onze kostenstructuur te variabiliseren hebben wij de afdelingen Facilitaire Zaken en Klantenservice Uitvaarten opgeheven en nemen wij deze diensten af bij externe leveranciers. Met het aantreden van een manager Uitvaartlocaties en een manager Uitvaartbegeleiding beschikt PC Uitvaart weer over een volledig ingevuld Managementteam.

### Financieel

- Over boekjaar 2019 werd een netto-resultaat van € -/- 319.000 (2018: € 1.712.000) gerealiseerd.
- Het resultaat van de uitvaartactiviteiten voor belastingen van € -/- 3.038.000 bleef in 2019 sterk achter bij de verwachtingen mede als gevolg van een schattingswijziging bij de huur en het onderhoud van graven.
- Het nettoresultaat van Stichting PC Uitvaart Deposito bedroeg € 1.497.000 in 2019.
- Aan de met financier Rabobank overeengekomen financiële convenanten voor de EBITDA is voldaan.

### Operationeel

#### Uitvaartlocaties

##### *Terugblik 2019*

Halverwege het jaar is een nieuwe manager Uitvaartlocaties aangetreden. Zijn belangrijkste opdracht is de introductie van resultaatgericht werken. De Locatiemanagers waren onvoldoende bedreven in het lezen, analyseren van en sturen op cijfers.

Dit is stap voor stap opgepakt met als resultaat dat men in staat is om zelf, en pro actief, te reageren op de cijfers. Al met al heeft dit de managers een sturingsmiddel gegeven en heeft men beter inzicht op hetgeen er gebeurt op de locatie (loonquote / omzet per ondernemer / omzet per activiteit / etcetera).

Een ander positief gevolg van het resultaatgericht werken is dat de referentie-uren in het tweede halfjaar fors zijn teruggebracht. Dit, door wekelijkse rapportage en sterkere focus van de managers op uren inzet, wat heeft geleid tot een stabiele loonquote.

Wij werken efficiënter door het aantal niet operationele bijeenkomsten te beperken en effectiever in te zetten.

Een aantal managers is van locatie gewisseld, wat tot nieuw elan en energie op die vestigingen heeft geleid. Voor locatie Westgaarde is ervoor gekozen om een nieuwe structuur te introduceren. Een General manager zal voor Herdenkingspark Westgaarde worden aangesteld in plaats van een manager Crematorium & Uitvaartcentrum en een manager Begraafplaatsen. Het hebben van één aanspreekpunt zal moeten leiden tot een integrale visie op het Herdenkingspark, een efficiëntere inzet van uren, sterkere aansturing van het team en uitvoering van het beleid.

#### *Vooruitblik 2020*

Voor 2020 ligt de focus op het intensiveren van het contact met ondernemers. Waar liggen hun behoeftes en op welke wijze kunnen wij daar op een goede manier invulling aan geven. We zullen ons marktaandeel scherp in de gaten moeten houden en hierover in contact blijven met onze grootste- en potentiële, nieuwe klanten.

Het opzetten van een gedegen introductie- en opleidingsprogramma is essentieel om excellente dienstverlening blijvend te kunnen waarborgen, medewerkers aan ons te binden, hen een toekomstperspectief te kunnen bieden en zodoende het personeelsverloop te verminderen.

Duurzaamheid zal een belangrijk thema worden voor de begraafplaatsen. Eerste realisatie is een 'pluktuin' op Herdenkingspark Westgaarde. Per maart zal op de begraafplaatsen gewerkt gaan worden met Zone 3 (inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt) om ook het sociale aspect van de organisatie uit te dragen.

Tot slot, zal worden onderzocht op welke wijze we andere geloofsgemeenschappen aan ons kunnen binden en welke andere vormen van begraven wij kunnen toepassen (bv. natuur begraven).

Voor de Locatiemanagers zal het sturen op loonquote centraal staan. Wij gaan (indien nodig) medewerkers vaker inzetten op andere locaties om de uren-inzet zo efficiënt mogelijk te krijgen.

#### **Uitvaartbegeleiding**

##### *Terugblik 2019*

Ten einde onze zichtbaarheid binnen de regio's Hoorn en Purmerend te vergroten zijn wij begonnen met het stationeren van een Horizontaal team op deze locaties. Hierdoor wordt er bekendheid gecreëerd met vaste gezichten als Uitvaartbegeleiders. Veel families kiezen voor een persoon en zeker wanneer deze bekend en zichtbaar is in de regio. Inmiddels heeft dit binnen beide regio's geleid tot het organiseren van extra activiteiten zoals markten, inloopsprekuren en lichtjesdagen. Uiteindelijk zullen de inspanningen zich dit jaar moeten uitbetalen in vergroting van ons marktaandeel. Inmiddels zijn wij ook in de regio Alkmaar met een Horizontaal team van start gegaan.

Met het trainen van gespreksvaardigheden voor alle Uitvaartbegeleiders is een aanvang gemaakt. Op deze wijze worden de Uitvaartbegeleiders geholpen om beter verbinding te verkrijgen met de Opdrachtgever en nabestaanden en zijn zij beter in staat om behoeftes te ontdekken en deze te koppelen aan onze dienstverlening en faciliteiten.

De hoeveelheid plusuren (referentie-uren) hebben wij binnen een halfjaar met 78% weten terug te brengen tot een aanvaardbaar aantal. Hiermee besparen wij voor de organisatie enerzijds een hoop extra uit te keren bedragen en beschermen wij anderzijds de Uitvaartbegeleiders en Uitvaartersteuners tegen een te hoge werkdruk.

De functie Uitvaartbegeleider is opnieuw gewaardeerd en per 1 januari van schaal 6 naar schaal 7 gebracht. Wij zijn blij onze waardering voor het werk van Uitvaartbegeleiders op deze manier tot uiting te kunnen brengen.

##### *Vooruitblik 2020*

Per 1 januari jl. zijn wij gestart met een aantal initiatieven die moeten leiden tot een verbetering van ons operationeel resultaat:

- met iedere zorginstelling waar wij MOA (Mortuariumbeheer Op Afroep) voor uitvoeren, hebben wij een explicietere relatie gedefinieerd. Tot op heden werd hier niet op gestuurd, waardoor wij voor veel instellingen de overbrengingen kosteloos uitvoerden, zonder dat dit tot de begeleiding van de uitvaart leidde;
- Uitvaartbegeleiders hebben de verplichting een draaiboek op te stellen en deze uiterlijk twee dagen vóór aanvang van de uitvaart met de Opdrachtgever (klant) en de locatiemedewerkers te bespreken. Dit gaat duidelijkheid en minder kans op vergissingen opleveren;
- Uitvaartbegeleiders zullen de factuur twee weken na de dag van de uitvaart aan de klant overhandigen. Dit zal gebeuren tijdens het nazorggesprek en bespreking van de factuur wordt een belangrijk onderdeel hiervan;
- de Uitvaartbegeleiders krijgen een target op het realiseren van leads voor onze Afscheid adviseurs. Dit moet resulteren in totaal minimaal 500 leads voor het eerste jaar. Hiermee vullen wij onze commerciële pijplijn en dit zal in de toekomst leiden tot verhoging van het aantal uitvaarten.

De Binnendienstmedewerkers zullen getraind worden in het voeren van meldingsgesprekken. In welke vorm wij e.e.a. zullen gieten wordt nader bekeken; wellicht op eenzelfde manier als bij Uitvaartbegeleiding.

Met het aanmaken van een kennisbank voor Uitvaartbegeleiders zal een start gemaakt worden. Het betreft hier een platform waar (vrijwel) alle antwoorden te vinden zijn op de vele vragen die zij krijgen van Opdrachtgevers/klanten en nabestaanden. Denk hierbij aan de verschillende culturen en hun gewoontes of rituelen bij een uitvaart, een wateropbaring bij een overleden foetus, een opbaring op basis van graszoden, et cetera.

Dit jaar zullen wij een voorstel uitbrengen voor een propositie voor een duurzame uitvaart en kinderuitvaarten.

## **Marketing & Sales**

### *Terugblik 2019*

In het eerste kwartaal van 2019 zijn de twee Afscheid adviseurs van start gegaan. Zij gaan in gesprek met klanten over afscheidswensen en leggen deze vast bij PC Uitvaart. Tevens informeren zij klanten over de kosten van de gewenste uitvaart en de mogelijkheden om het afscheid te financieren. Daarnaast kunnen consumenten hun afscheidswensen vastleggen via een papieren- of online wensenformulier.

Eén van de mogelijkheden om een afscheid te financieren is sparen op een depositorekening. Dit jaar is PC AfscheidSparen geïntroduceerd. Klanten kunnen in hun eigen tempo sparen voor hun uitvaart tegen een aantrekkelijke rente. PC AfscheidSparen kent drie spaarvarianten.

Daarnaast zijn de websites van PC Uitvaart en de locaties vernieuwd en is een aantal handige tools geïntroduceerd. Via de Kostencheck kunnen bezoekers globaal uitrekenen wat de kosten zijn van een uitvaart naar wens. Met de rekenhulp Periodieke Storting kunnen bezoekers berekenen hoeveel zij per periode moeten sparen om tot hun gewenste eindbedrag te komen. Ook biedt PC Uitvaart sinds 2019 een online condoleanceregister.

PC Uitvaart is ooit opgericht als coöperatie om een sociale misstand te corrigeren. We hebben de wens om de sociale rol die wij ooit speelden te revitaliseren en opnieuw iets terug te doen voor de maatschappij waarin wij opereren. Daarom hebben wij in 2019 de gewenste maatschappelijke impact gedefinieerd en de keuze gemaakt om een bijdrage te gaan leveren aan het verminderen van eenzaamheid onder ouderen. Daarnaast zijn concrete kansen en mogelijke samenwerkingspartners op het gebied van eenzame ouderen geïdentificeerd.

### *Vooruitblik 2020*

Om onze klanten nog beter te kunnen bedienen wordt in 2020 een digitale klantomgeving gebouwd en geïntroduceerd. In dit portaal kunnen consumenten onder andere hun afscheidswensen vastleggen, hun producten en persoonlijke gegevens inzien en beheren en contact opnemen met PC Uitvaart. Daarnaast zal de PC Uitvaart Webshop worden geïntroduceerd, waar nabestaanden o.a. tastbare herinneringen, zoals urnen en as-sieraden, kunnen aanschaffen. Tevens zal een aantal nieuwe producten worden ontwikkeld en geïntroduceerd, onder andere voor de Islamitische doelgroep en Ajax fans. Ook is duurzaamheid een belangrijk thema in 2020.

## **Verzekeren en sparen**

De Nederlandsche Bank (DNB) heeft ingestemd met ons beroep op de vrijstellingsregeling. Wij hebben onze polishouders geïnformeerd over het feit dat PC Uitvaart Verzekeringen N.V. niet langer onder toezicht van DNB staat. Onze dienstverlening als assurantietussenpersoon is gestaakt en alle polissen waarvoor wij de zorgplicht hadden zijn overgedragen aan een andere tussenpersoon. De entiteit waarbinnen deze activiteiten plaatsvonden is geliquideerd.



## Coronacrisis

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2019 woedde in wereld de coronacrisis. PC Uitvaart heeft een analyse gemaakt van de operationele en bedrijfseconomische gevolgen. Met de kennis van heden en de inschatting van het vervolg van de crisis, is onze inschatting dat zowel de operationele als bedrijfseconomische gevolgen ernstige impact hebben, maar voldoende kunnen worden opgevangen door intern te treffen maatregelen en door (compenserende) maatregelen van overheid en banken.

### *Onzekerheden*

De huidige stand van de coronacrisis brengt onzekerheden met zich mee:

- de omzet per uitvaart is minder dan voor de crisis. Op dit moment is de mate waarin dit het geval zal onzeker.
- Het aantal overledenen in Nederland als gevolg van het coronavirus laat een sterke stijging zien. De vraag is hoe groot deze stijging zal zijn, hoelang die zich zal voortzetten en wat de gevolgen zijn voor het aantal overledenen op langere termijn.
- De duur van de maatregelen die door de overheid zijn getroffen is momenteel onzeker.

### *Getroffen maatregelen*

De maatregelen die PC Uitvaart heeft getroffen als reactie op de coronacrisis zijn primair gericht op de gezondheid van onze medewerkers en de continuïteit van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid die vandaag relevanter is dan ooit. Daarnaast hebben wij een aantal maatregelen getroffen ten einde onze bedrijfseconomische stabiliteit te optimaliseren:

- Een groot aantal investeringen is uitgesteld;
- Bij financiers (bank en PC Uitvaart Depositofonds) is uitstel van aflossingen op de leningen verzocht;
- Uitstel van diverse belastingen en loonheffing;
- Een aanvraag uit het Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid is in voorbereiding.

### *Impact*

Gegeven de geschetste onzekerheden en getroffen maatregelen denken wij dat de volgende impact aan de orde is:

- Kastromen: de kasstromen op korte termijn mogelijk onder druk staan.
- Rendement: het rendement voor 2020 is onzeker zonder dat er een duidelijke richting aan te wijzen valt.
- Solvabiliteit: zal geen significante mutatie ondervinden.
- Toekomstige financieringsmogelijkheden: na de coronacrisis zal er wellicht een nieuwe verhouding ontstaan tussen financiers en gefinancierde.

Het bestuur van PC Uitvaart heeft een scenario-analyse opgesteld voor de voorzienbare middellange termijn. Uit deze scenario's blijkt dat de continuïteit onder alle onderzochte scenario's niet in gevaar is.

Amsterdam, 15 april 2020

PC Uitvaart B.V.

Jan Willem van Holst  
directeur

## JAARREKENING 2019

**Geconsolideerde balans per 31 december 2019**  
(voor resultaatverdeling)

**ACTIVA**

	<u>31.12.2019</u>		<u>31.12.2018</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa 1.</b>				
Goodwill deelneming	4		9	
Software	936		734	
		940		743
<b>Materiële vaste activa 2.</b>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	27.886		24.863	
Machines en installaties	2.371		2.531	
Overige bedrijfsmiddelen	1.597		1.358	
Materiële vaste activa in uitvoering	239		346	
Vastgoed belegging	-		220	
		32.093		29.318
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen 3.	6.623		5.537	
Beleggingen 4.	15.513		15.923	
Latente belastingvorderingen 5.	152		150	
		22.288		21.610
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b>				
		-		16
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren 6.	1.541		843	
Belastingen 7.	1.212		8	
Kortlopend deel beleggingen 8.	1.400		1.201	
Verbonden maatschappijen	-		13	
Overige vorderingen 9.	1.383		2.395	
		5.536		4.460
<b>Liquide middelen 10.</b>				
Kas- en banktegoeden		1.770		9.158
		<u>62.626</u>		<u>65.305</u>

**Geconsolideerde balans per 31 december 2019**  
(voor resultaatverdeling)

**PASSIVA**

	<u>31.12.2019</u>		<u>31.12.2018</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Groepsvermogen</b> 11.				
Eigen vermogen		25.075		25.394
<b>Vorzieningen</b> 12.				
Latente belastingverplichting	1.245		1.043	
Onderhoud graven	-		2.064	
Technische voorziening verzekeringsbedrijf	1.688		1.752	
Personeelsverplichtingen	410		446	
		<u>3.343</u>		<u>5.305</u>
<b>Langlopende schulden</b>				
Kredietinstellingen 13.	6.738		8.300	
Bouwfondsobligaties 14.	94		104	
Vooruitontvangen huur en onderhoud graven 15.	5.997		2.087	
Deposanten 16.	15.453		16.221	
		<u>28.282</u>		<u>26.712</u>
<b>Kortlopende schulden</b>				
Deposanten 16.	1.717		1.802	
Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden 17.	1.609		1.600	
Belastingen en sociale lasten 18.	262		1.676	
Crediteuren	850		1.796	
Overige schulden 19.	1.488		1.021	
		<u>5.926</u>		<u>7.895</u>
		<u><u>62.626</u></u>		<u><u>65.305</u></u>

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019**

	<b>2019</b>		<b>2018</b>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Netto-omzet 20.</b>				
Omzet uitvaarten	7.189		8.802	
Omzet begraven en cremieren	10.782		12.062	
Af: kosten van de omzet	(2.102)		(2.240)	
		15.869		18.624
<b>Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf 21.</b>				
Verdiende premies eigen rekening	-		1.266	
Wijziging technische voorziening eigen rekening	64		903	
Uitkeringen eigen rekening	(31)		(1.104)	
		33		1.065
		15.902		19.689
<b>Algemene beheerskosten</b>				
Personeelskosten 22.	9.632		9.690	
Afschrijvingen 23.	2.689		2.469	
Overige algemene beheerskosten 24.	6.060		6.122	
		18.381		18.281
<b>Financiële baten en -lasten</b>				
Opbrengst beleggingen 25.	2.426		1.531	
Overige rentebaten en -lasten 26.	(435)		(703)	
		1.991		828
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>		(488)		2.236
Belasting gewone bedrijfsuitoefening 27.		173		(713)
Resultaat deelnemingen		(4)		189
<b>Bedrijfsresultaat na belasting</b>		(319)		1.712
<b>Netto-resultaat</b>		(319)		1.712

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019**

	2019		2018	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Netto-omzet en resultaat technische rekening		15.902		19.689
Algemene beheerskosten		(18.381)		(18.281)
<i>Bedrijfsresultaat</i>		<u>(2.479)</u>		<u>1.408</u>
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	191		86	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.151		2.370	
Afstoting materiële vaste activa	367		-	
Mutatie in geactiveerde acquisitiekosten	-		200	
Mutatie in technische voorziening verzekeringsbedrijf	(64)		(904)	
Mutatie in voorziening onderhoud graven	(2.064)		183	
Mutatie in voorziening personeelsverplichtingen	(36)		(12)	
		<u>545</u>		<u>1.923</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>				
Mutatie voorraden	16		-	
Mutatie debiteuren	(698)		(580)	
Mutatie overige vorderingen	795		120	
Mutatie crediteuren	(946)		(249)	
Mutatie overige schulden	4.306		(1.302)	
		<u>3.473</u>		<u>(2.011)</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>		<u>1.539</u>		<u>1.320</u>
Ontvangen interest en dividend	343		1.106	
Betaalde interest	(435)		(703)	
Betaalde/ontvangen winstbelasting	(2.072)		(858)	
		<u>(2.165)</u>		<u>(455)</u>
		<u>(626)</u>		<u>865</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in immateriële vaste activa	(388)		(815)	
Desinvesteringen in immateriële vaste activa			-	
Investerings in materiële vaste activa	(5.513)		(1.435)	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	220		17	
Investerings in financiële vaste activa	(4.335)		(10.121)	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	5.719		30.495	
Overdracht pakketverzekeringen	-		(22.357)	
		<u>(4.296)</u>		<u>(4.216)</u>

	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Aflossing leningen kredietinstellingen	(1.603)		(1.600)	
Aflossing bouwfondsobligaties	(10)		(3)	
Aflossing depositanten	(853)		(836)	
		<u>(2.466)</u>		<u>(2.439)</u>
<b>Saldo kasstromen</b>				
Kasstroom uit operationele activiteiten		(626)		865
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(4.296)		(4.216)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(2.466)		(2.439)
		<u>(7.388)</u>		<u>(5.790)</u>
<b>Liquide middelen 1 januari</b>		<b>9.158</b>		<b>14.948</b>
Mutatie		(7.388)		(5.790)
<b>Liquide middelen 31 december</b>		<u><u>1.770</u></u>		<u><u>9.158</u></u>

## TOELICHTING ALGEMEEN

### Algemeen

PC Uitvaart B.V. is een besloten vennootschap opgericht op 31 december 2002 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 34184683. De vennootschap houdt kantoor op het adres Ookmeerweg 273 te Amsterdam. De aandelen van de onderneming zijn voor 100% in bezit van Stichting PC Hoofd. PC Uitvaart B.V. is het hoofd van de groep.

De activiteiten van de vennootschap betreffen het uitoefenen of doen uitoefenen van het begrafenis- en crematieverzorgingsbedrijf. Voorts het deelnemen in dan wel het samenwerken met bedrijven of instellingen wier activiteiten in het verlengde van die van de vennootschap liggen. De activiteiten van de onderneming en de groep vinden alleen plaats in Nederland.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De jaarrekening is opgesteld op basis van BW 2 Titel 9 en luidt in Euro's, hetgeen de functionele - presentatievaluta van de groep is. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

De financiële gegevens van de moedermaatschappij PC Uitvaart B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op grond daarvan is bij het opstellen van de enkelvoudige winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402, titel 9, BW 2. Derhalve wordt volstaan met een vereenvoudigde winst- en verliesrekening.

PC Uitvaart B.V. maakt in haar geconsolideerde jaarrekening gebruik van balansmodel B en het model F voor de winst- en verliesrekening zoals voorgeschreven in het Besluit modellen voor de jaarrekening van de Raad van de Jaarverslaggeving. Ten aanzien van de geconsolideerde resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. is gekozen voor een verkorte weergave van het resultaat uit de technische rekening na bruto-omzetresultaat. Er is niet een volledige presentatie van de resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. volgens de voorgeschreven modellen van verzekeraars, vanwege het overwegende belang van de kernactiviteiten van PC Uitvaart B.V.

De jaarrekening is opgesteld in de veronderstelling dat de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.

### Schattingen

Bij toepassing van de waarderingsgrondslagen en regelgeving voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van PC Uitvaart B.V. zich diverse oordelen en worden schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Voor PC Uitvaart Verzekeringen is nagegaan welke waarderingsgrondslagen het belangrijkst zijn voor haar bedrijfsactiviteiten en de interpretatie van haar resultaten. Bij het toepassen van deze waarderingsgrondslagen dienen complexe of subjectieve keuzes en inschattingen te worden gemaakt. Het betreft onder meer de regels voor het vaststellen van uitstaande beleggingen, verzekeringstechnische voorzieningen en het bepalen van reële waarden van financiële activa en passiva. Deze onderwerpen zijn van fundamenteel belang voor het bepalen van de vermogenspositie en de bedrijfsresultaten van PC Uitvaart Verzekeringen. Hierbij worden situaties beoordeeld, gebaseerd op financiële gegevens en informatie die in de tijd aan verandering onderhevig kunnen zijn. Het gebruik van andere aannames of financiële gegevens kan tot significant andere uitkomsten leiden. Voor een nadere beschouwing van deze waarderingsgrondslagen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de jaarrekening en naar onderstaande informatie. Wijzigingen in de veronderstellingen kunnen een significant effect hebben op de geschatte reële waarde. Dientengevolge is de gepresenteerde reële waarde niet per definitie indicatief voor de netto realiseerbare waarde. Ook zijn de waarderingen gebaseerd op marktcondities op een specifiek moment in de tijd en niet per definitie indicatief voor toekomstige reële waarden.



## Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie zijn de volgende (groeps-)maatschappijen begrepen:

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);
- Stichting PC Uitvaart Deposito te Amsterdam (100%);

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Een eventueel belang van derden in het geconsolideerde vermogen wordt afzonderlijk vermeld.

Als gevolg van de omstandigheid dat de Stichting PC Uitvaart Deposito (in wettelijke zin) geen deelneming van de vennootschap is, bestaat er een verschil tussen het groepsvermogen en het vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Deze verschillen zijn nader toegelicht.

Voorts heeft PC Uitvaart B.V. 50% deelnemingen in de vennootschappen Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V. en Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. Er vindt geen consolidatie plaats van deze vennootschap op grond van het ontbreken van de beslissende zeggenschap.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreft goodwill en aangeschafte software. De goodwill is aan derden is betaald bij acquisitie van deelnemingen. De goodwill wordt bepaald als het verschil tussen de overnameprijs en de netto vermogenswaarde van de deelneming op het moment van overname. De goodwill wordt in 10 jaar lineair afgeschreven, de software wordt in 5 jaar lineair afgeschreven.

### **Materiële vaste activa**

Waardering geschiedt op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de te verwachten levensduur. De afschrijving vangt aan met ingang van de datum van ingebruikneming. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Op de gebouwen wordt 2% van de aanschaffingswaarde per jaar afgeschreven. Op beleggingen in vastgoed wordt niet afgeschreven. Beleggingen in vastgoed worden gewaardeerd tegen actuele waarde op basis van taxaties van een externe deskundige met een periodiciteit van 3 jaar. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden via het resultaat verantwoord.

Op de in opstallen geïnvesteerde verbouwingskosten wordt 10% per jaar afgeschreven. Ook de kosten voor ingrijpend herstel van en groot onderhoud aan opstallen worden beschouwd als geïnvesteerde verbouwingskosten. Het afschrijvingspercentage van de in andere vaste bedrijfsmiddelen begrepen activa varieert van 6,67% tot 20% per jaar.

### **Financiële vaste activa**

#### *Aandelen*

Aandelen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden via het resultaat verantwoord.

#### *Obligaties*

Obligaties worden gewaardeerd tegen de gearmortiseerde kostprijs. Het uitgangspunt is om de obligaties tot het einde van hun looptijd aan te houden. De obligaties worden bij eerste opname in de balans gewaardeerd tegen reële waarde vermeerderd met de transactiekosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving van het financieel actief. Na eerste opname worden de obligaties gewaardeerd tegen gearmortiseerde kostprijs. De gearmortiseerde kostprijs (amortisatiewaarde) bestaat naast de hoofdsom uit verrekenende transactieposten, boeterente en/of (dis)agio dat volgens de effectieve rentemethode wordt verdeeld over de economische looptijd van de transactie.

#### *Leningen*

Leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### *Derivaten*

Derivaten worden gewaardeerd tegen actuele waarde. In het geval dat een derivaat een hedge betreft van een ander financieel instrument (lening) en sprake is van een effectieve hedge, wordt dit derivaat off-balance gepresenteerd. De actuele waarde van het derivaat wordt vermeld in de toelichting op de balans bij het betreffende financiële instrument.

#### *Deelnemingen*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

#### *Latente belastingvorderingen*

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen of een afwijking tussen de commerciële en fiscale waardering van vaste activa. De vorderingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie. Latente belastingen worden opgenomen indien en voor zover in redelijkheid mag worden aangenomen dat de vorderingen gerealiseerd zullen worden.

**Vlottende activa**

De waardering van de vlottende activa wordt aangepast naar de actuele waarde als deze lager is dan de waardering op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

*Vorraden*

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere actuele waarde. Voor de waardering wordt de zogenaamde fifo-methode gehanteerd.

*Vorderingen*

Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

*Overige vorderingen*

De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

*Liquide middelen*

De kas- en banksaldi zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Voorzieningen***Technische voorziening verzekeringsbedrijf*

De technische voorziening is berekend volgens de netto-prospectieve methode op basis van GB 2000-2005. Bij de berekening zijn de volgende grondslagen gehanteerd:

- Beleggingsopbrengst 4%
- Indexatie kapitaal 2% enkelvoudig

*Voorziening latente belastingverplichting*

Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie.

*Voorziening personeelsverplichtingen*

De voorziening voor personeelsverplichtingen is berekend op actuariële basis.

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

**Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

**GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING****Algemeen**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

**Omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen. De in rekening gebrachte verschotten zijn gesaldeerd.

**Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf**

Het resultaat van de technische rekening verzekeringsbedrijf wordt bepaald door de in het boekjaar ontvangen premies, exclusief de herverzekeringspremies, te verminderen met de uitkeringen en de toename van de technische voorziening. Bij de bepaling van het resultaat van de technische rekening zijn toegerekende beleggingsopbrengsten en hieraan gerelateerde lasten buiten beschouwing gelaten.

**Kosten***Kosten voor gemeenschappelijke rekening*

Binnen de groep is sprake van kosten voor gemeenschappelijke rekening. Deze kosten worden op basis van verdeelsleutels doorbelast aan de groepsmaatschappijen. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de mate waarin van de desbetreffende diensten gebruik wordt gemaakt en worden van jaar tot jaar bepaald.

*Afschrijvingskosten*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

*Pensioenen*

PC Uitvaart heeft voor haar werknemers met ingang van 2016 een pensioenregeling op basis van beschikbare premie ingesteld. De uitvoerder van de regeling is Be Frank PPI. De beschikbare premie wordt bepaald aan de hand van de leeftijd en de pensioengrondslag van de deelnemer. De eigen bijdrage voor werknemers bedraagt 5,5% van de pensioengrondslag. Het partnerpensioen en het ANW-hiaat zijn op risicobasis door PC Uitvaart verzekerd.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

**Opbrengsten uit beleggingen**

Onder opbrengsten uit beleggingen worden, naast de directie opbrengsten als rente en dividend, de gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit de onder de financiële vaste activa opgenomen beleggingen verantwoord. Bij bepaling van de opbrengsten wordt rekening gehouden met de actuele waarde van de beleggingen. Als actuele waarde wordt de koerswaarde gehanteerd. Uitzondering hierop zijn beleggingen in obligaties. Bij deze beleggingen wordt de actuele waarde bepaald door amortisatie van het verschil tussen kostprijs en nominale waarde naar rato de looptijd van de belegging.

**Resultaat deelnemingen**

Resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen worden verantwoord overeenkomstig de vermogensmutatiemethode, danwel tegen kostprijs. Voorzover op kostprijs wordt gewaardeerd betreft het resultaat de in het boekjaar ontvangen dividenden. Over onderlinge rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen wordt interest in rekening gebracht.

### Schattingwijziging huur en onderhoud graven

Voor graven, algemene en particuliere, wordt voor een minimale periode van 10 jaar huur en onderhoud vooruit betaald.

Tot en met 2018 nam PC Uitvaart het standpunt in dat er op het onderhoud van algemene graven verlies werd geleden. Dientengevolge werd een onderhoudsvoorziening aangehouden. Deze voorziening was bestemd voor algemene *en* particuliere graven.

De onderhoudsvoorziening werd gewaardeerd tegen contante waarde. De vooruit ontvangen huur werd opgenomen onder langlopende schulden tegen nominale waarde. Zowel de Voorziening onderhoud als de Vooruit ontvangen huur werden niet per graf bepaald op een beperkt aantal graven na.

In 2019 heeft PC Uitvaart geconcludeerd dat er geen sprake is van een verlieslijdende situatie bij de algemene graven. Derhalve is besloten de Voorziening onderhoud graven vrij te laten vallen. Vanaf 2019 wordt per graf bepaald wat de Vooruit ontvangen huur en onderhoudsbedragen zijn. Hierbij worden de vergoedingen evenredig toegerekend aan de contractuele looptijd. Verwacht wordt dat de impact eenmalig is en dat in de toekomst toevoeging en ontrekkingen redelijk in balans zullen zijn bij een gelijk blijvend aantal actieve graven.

De impact van de schattingswijziging is als volgt:

	Voorziening onderhoud graven	Vooruit- ontvangen huur graven	Vooruit ontvangen huur en onderhoud graven	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 31-12-2018</b>	2.064	2.087		4.151
<b>Overboeking</b>		(2.087)	2.087	-
<b>Ontvangen huur en onderhoud</b>			692	692
<b>Schattingwijziging</b>	(2.064)		3.218	1.154
<b>Totaal mutatie 2019</b>	(2.064)	(2.087)	5.997	1.846
<b>Stand per 31-12-2019</b>	-	-	5.997	5.997

### Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

### GRONDSLAGEN VOOR HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**
**1. Immateriële vaste activa**

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa varieert tussen 10% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<b>Goodwill deelneming</b>	<b>Software</b>	<b>Totaal 2019</b>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>			
Aanschafwaarde	105	816	921
Cumulatieve afschrijving	(97)	(82)	(178)
Boekwaarde	<u>9</u>	<u>734</u>	<u>743</u>
<b>Mutaties in de boekwaarden</b>			
Investerings	-	388	388
Overboekingen	-	-	-
Desinvesteringen	(84)		(84)
Afschrijving desinvesteringen	84		84
Afschrijvingen	(4)	(186)	(191)
	<u>(4)</u>	<u>201</u>	<u>197</u>
<b>Stand per 31 december</b>			
Aanschafwaarde	21	1.203	1.225
Cumulatieve afschrijving	(17)	(268)	(285)
Boekwaarde	<u>4</u>	<u>935</u>	<u>940</u>

De geactiveerde software was in 2018 gepresenteerd onder de materiële vaste activa. Dit is aangepast met ingang van 2019. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

## 2. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Gebouwen/ terreinen</u>	<u>Machines/ installaties</u>	<u>Overige bedrijfs- middelen</u>	<u>Materiële vaste activa in uitvoering</u>	<u>Vastgoed belegging</u>	<u>Totaal 2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>						
Aanschafwaarde	47.976	6.723	18.744	346	220	74.009
Cumulatieve afschrijving	(23.115)	(4.191)	(17.386)	-	-	(44.691)
Boekwaarde	<u>24.861</u>	<u>2.532</u>	<u>1.358</u>	<u>346</u>	<u>220</u>	<u>29.318</u>
<b>Mutaties in de boekwaarden</b>						
Investeringen	4.359	99	817	239	-	5.513
Overboekingen	346			(346)	-	-
Desinvesteringen	(5.962)	(3.131)	(15.778)	-	(220)	(25.091)
Afschrijving desinvesteringen	5.804	3.120	15.580	-	-	24.504
Afschrijvingen	(1.523)	(249)	(379)	-	-	(2.151)
	<u>3.025</u>	<u>(161)</u>	<u>239</u>	<u>(107)</u>	<u>(220)</u>	<u>2.775</u>
<b>Stand per 31 december</b>						
Aanschafwaarde	46.719	3.691	3.782	239	-	54.431
Cumulatieve afschrijving	(18.833)	(1.320)	(2.185)	-	-	(22.339)
Boekwaarde	<u>27.886</u>	<u>2.371</u>	<u>1.597</u>	<u>239</u>	<u>-</u>	<u>32.093</u>

De gronden van de uitvaartcentra zijn grotendeels in erfpacht verkregen. Onder Gebouwen en terreinen is mede een aula van Crematorium een Uitvaartcentrum Zaanstad begrepen waarvoor een doorlopend recht van opstal is verkregen. Ook op de grond van Begraafplaats Westgaarde is een afgekocht recht van erfpacht van toepassing. Voor de overige opstallen is sprake van eigen grond.

Voor de op het onroerend goed verstrekte zekerheden wordt verwezen naar het genoemde onder de langlopende schulden aan kredietinstellingen (zie pagina 28).

Geactiveerde software was in 2018 gepresenteerd onder de materiële vaste activa. Dit is met ingang van 2019 gepresenteerd onder immateriële vaste activa. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

**Financiële vaste activa**
**3. Deelnemingen**

Deze post betreft de volgende niet-geconsolideerde deelnemingen.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Begraafplaatsen en crematorium Almere B.V.	913	786
Samenwerking crematorium B.V.	4.955	4.675
Crematorium en uitvaartcentrum Alkmaar B.V.	755	76
	<u>6.623</u>	<u>5.537</u>

Onderstaand volgt een overzicht van het verloop van de waarde van de post deelnemingen:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>	5.537	589
Kapitaalstortingen	1.075	4.759
Uitkering interim-dividend	-	-
Resultaat deelnemingen in boekjaar	11	189
<b>Stand per 31 december</b>	<u>6.623</u>	<u>5.537</u>

**4. Beleggingen**

De beleggingen hebben overwegend een duurzaam karakter. Voor zover de beleggingen geen duurzaam karakter hebben (looptijd korter dan één jaar), zijn ze gerubriceerd onder de vlottende activa. Het waardeverloop van de beleggingen was in 2019 als volgt:

	<u>Obligaties</u>	<u>Aandelen</u>	<u>Leningen</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>	5.747	7.326	2.850	15.923
Bij: kortlopend deel	1.001	-	200	1.201
Totaal beleggingen per 1 januari	<u>6.748</u>	<u>7.326</u>	<u>3.050</u>	<u>17.124</u>
Bij: aankopen/verstrekkingen	-	3.060	200	3.260
Af: verkopen/aflossingen	(3.086)	(2.433)	(200)	(5.719)
Bij/af: koersresultaten/amortisatie	305	1.943	-	2.248
Totaal beleggingen per 31 december	<u>3.967</u>	<u>9.896</u>	<u>3.050</u>	<u>16.913</u>
Af: kortlopend deel	(1.000)	-	(400)	(1.400)
<b>Stand per 31 december</b>	<u>2.967</u>	<u>9.896</u>	<u>2.650</u>	<u>15.513</u>



#### Obligaties

De gemiddelde resterende looptijd van de obligaties per 31 december 2019 is 11,6 jaar. De boekwaarde van de obligaties met een looptijd van meer dan 5 jaar is € 2.155.000. De beurswaarde van de obligaties bedraagt € 4.542.000.

#### Aandelen

Onder aandelen worden ook obligatie- en onroerend goed fondsen verantwoord. Aandelen worden gewaardeerd tegen marktwaarde casu quo beurswaarde.

#### Leningen

Deze post betreft een hypothecaire lening aan Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V. Het interestpercentage hiervan bedraagt 5,5%. Daarnaast betreft het een kortlopende lening aan Begraafplaats & Crematorium Almere B.V. met een interestpercentage van 3,5%.

### 5. Latente belastingvorderingen

Onderstaand volgt een verdeling van de latente belastingvorderingen naar oorzaken:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscaal compensabele verliezen	-	28
Fiscaal hogere waardering materiële vaste activa	152	122
	<u>152</u>	<u>150</u>
Onderstaand wordt het verloop van de post in 2018 toegelicht:	€ 1.000	
<b>Stand per 1 januari</b>	150	
Voorwaarts fiscaal compensabel verlies 2018 Stichting PC Uitvaart Deposito	(28)	
Mutatie wijziging waardering vaste activa	30	
<b>Stand per 31 december</b>	<u>152</u>	

#### Vorderingen

### 6. Debiteuren

De post debiteuren is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Debiteuren	2.357	1.337
Voorziening voor oninbaarheid	(817)	(493)
	<u>1.541</u>	<u>844</u>

## 7. Belastingen

De kortlopende belastingvorderingen zijn als volgt onderverdeeld:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	110	-
Dividendbelastingbelasting	-	8
Vennootschapsbelasting	1.102	-
	<u>1.212</u>	<u>8</u>

## 8. Kortlopend deel beleggingen

Dit betreft het deel van de onder financiële vaste activa opgenomen beleggingen dat naar verwachting in 2020 zal worden afgelost, uitgeloot of verkocht.

## 9. Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nog te factureren omzet	1.121	1.776
Nog te ontvangen rente	81	210
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	-	69
Vooruitbetaalde pensioenpremies	55	66
Overigen	125	274
	<u>1.383</u>	<u>2.395</u>

De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

## 10. Liquide middelen

Dit betreft het kassaldo en de direct opeisbare tegoeden en staan vrij ter beschikking.

PC Uitvaart B.V. heeft per 31 december 2019 een tegoed van € 1.770.000 (per 31 december 2018: € 9.158.000) op betaal- en spaarrekeningen bij Rabobank. In de financieringsovereenkomst met Rabobank is voor deze rekeningen een kredietfaciliteit van € 500.000 overeengekomen.

## 11. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen van PC Uitvaart B.V. en de aansluiting tussen het geconsolideerde en enkelvoudige vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening.

## 12. Voorzieningen

Het verloop van deze post gedurende de verslagperiode was als volgt:

	<u>Stand</u> <u>1 januari</u>	<u>Dotaties</u>	<u>Ont-</u> <u>trekkingen</u>	<u>Stand</u> <u>31 december</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Latente belastingverplichting	1.043	202		1.245
Onderhoud graven	2.064		(2.064)	-
Personeelsverplichtingen	446	(4)	(32)	410
Verzeke­ringsverplichtingen	1.752	(33)	(31)	1.688
Totaal	<u>5.305</u>	<u>165</u>	<u>(2.127)</u>	<u>3.343</u>

In 2019 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake huur en onderhoud graven. Een toelichting hierop is terug te vinden op pagina 21.

#### *Latente belastingverplichting*

De voorziening latente belastingverplichtingen heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van de materiële en financiële vaste activa en voorziening verzekeringsverplichtingen.

#### *Personeelsverplichtingen*

De voorziening personeelsverplichtingen heeft betrekking op toekomstige jubileumuitkeringen, alsmede een verplichte bijdrage in de uitvaartkosten van gepensioneerde werknemers.

#### *Technische voorziening verzekeringsverplichtingen*

Na de overdracht van het grootste deel van de verzekeringen aan ASR bestaat de portefeuille nog geheel uit natura somverzekeringen.

De technische voorziening met betrekking tot de verplichtingen uit hoofde van afgesloten verzekeringen is als volgt te specificeren naar deelp portefeuilles.

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Natura somverzekeringen	1.688	1.752
	<u>1.688</u>	<u>1.752</u>

#### *Toezicht*

Op verzoek van PC Uitvaart Verzekeringen heeft De Nederlandsche Bank op 5 april 2019 per brief bevestigd dat het toezicht is ingetrokken onder de voorwaarde dat polishouders hierover worden geïnformeerd.

#### *Natura somverzekeringen*

De voorziening voor deze verzekeringen is uitgevoerd op basis van de grondtafel GB 2000-2005, zonder leeftijdscorrecties. Als sterftkans in de genoemde grondtafel is het gemiddelde genomen van de sterftkans voor mannen uit de GBM 2000-2005 en die voor vrouwen uit de GBV 2000-2005. De gebruikte rekenrente voor zowel de Lasten als de Baten bedraagt 4%.

Voor een deel van de sommenverzekeringen is rekening gehouden met een jaarlijkse (enkelvoudige) indexatie van het verzekerd kapitaal met 2% conform de polisvoorwaarden.

Er is rekening gehouden met een voorziening voor administratiekosten. Er wordt van uitgegaan dat er een bedrag van € 0,25 van het verzekerd kapitaal per jaar benodigd is om de administratiekosten te dekken.

Alle verzekeringen zijn inmiddels premievrij.

## Langlopende schulden

### 13. Kredietinstellingen

De langlopende schulden aan kredietinstellingen zijn als volgt te specificeren:

	<u>saldo</u> <u>31.12.2019</u>	<u>saldo</u> <u>31.12.2018</u>	<u>looptijd</u> <u>tot</u>	<u>rente-</u> <u>percentage</u>
	€ 1.000	€ 1.000		
Rabobank lening 1	5.500	5.900	2025	Euribor+2,05%
Rabobank lening 2	2.500	3.500	2022	Euribor+2,31%
Rabobank lening 3	300	500	2021	Euribor+1,91%
De Lage Landen	47	-	2024	
	<u>8.347</u>	<u>9.900</u>		
Kortlopende aflossingsverplichting	<u>(1.609)</u>	<u>(1.600)</u>		
	<u><u>6.738</u></u>	<u><u>8.300</u></u>		

De kortlopende aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden. De gehele aflossingsverplichting in de komende vijf jaar bedraagt € 7.900.000.

In 2014 heeft PC Uitvaart het renterisico op lening 1 voor 80% gehedged door het afsluiten van een renteswapovereenkomst. De fixed-rente is 1,58%. De overeenkomst heeft een looptijd tot 2024. Per 31 december 2019 heeft de renteswapovereenkomst een negatieve marktwaarde van € 321.000 (31 december 2018: € 329.000 negatief).

Ter beperking van het renterisico op een deel van de bancaire schulden heeft PC Uitvaart in juni 2013 een renteswapovereenkomst afgesloten. Er is sprake van een rentehedge op de lening 2 voor de gehele looptijd van de lening. De fixed rente op het swapcontract is 2,02%. Per 31 december 2019 heeft de renteswapovereenkomst een negatieve marktwaarde van € 84.000 (31 december 2018: € 149.000 negatief).

Met Rabobank is overeengekomen dat de bank bij een marktwaarde van de swapcontracten onder € 1.965.000 negatief (de margin call) PC Uitvaart kan verplichten om aanvullende zekerheden te stellen.

Als zekerheid voor de financiering is een hypotheekrecht van € 22.000.000 op onroerend goed van PC Uitvaart ten gunste van Rabobank gevestigd. Als aanvullende financieringsvoorwaarden gelden onder andere een negatieve pledge/pari passu verklaring en een positief/negatieve hypotheekverklaring. Tevens is als zekerheid verstrekt; verpanding van bepaalde vorderingen met rechten, huurpenningen, vorderingen op derden en inventaris.

Met Rabobank is een financieringsvoorwaarde een EBITDA van minimaal € 4.000.000 en een solvabiliteit van minimaal 30% overeengekomen. De solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen) is exclusief PC Uitvaart Verzekeringen N.V. en Stichting PC Uitvaart Depositofonds.

### 14. Bouwfondsobligaties

Dit betreft door leden opgenomen obligaties, elk groot € 11,34. Aflossing vindt uitsluitend plaats na overlijden, mits een aan de PC Uitvaart B.V. gelieerde uitvaartonderneming de uitvaart heeft verzorgd. Naar verwachting is een substantieel deel van de obligatiehouders reeds overleden zonder dat nabestaanden de obligatie hebben gedeclareerd. Naar verwachting heeft € 79.000 van de schuld een looptijd van meer dan vijf jaar.

### 15. Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De post vooruitontvangen huur en onderhoud graven heeft betrekking op gefactureerde bedragen met een meerjarig karakter die als een langlopende verplichting worden verantwoord en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De looptijd van de vooruitontvangen huur en onderhoud bedraagt 5, 10 of 20 jaar. Het verloop van deze post over de verslagperiode was als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>	2.087	2.341
Ontvangen huur		392
Ontvangen huur en onderhoud	692	
Schattingswijziging	3.218	-
Vrijval		(646)
<b>Stand per 31 december</b>	<u>5.997</u>	<u>2.087</u>

In 2019 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden inzake huur en onderhoud graven. Een toelichting hierop is terug te vinden op pagina 21.

Van de vooruitontvangen huur en onderhoud heeft € 895.000 een looptijd korter dan 1 jaar. € 2.553.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. € 2.549.000 heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

### 16. Deposanten

Het verloop van de post deposanten was als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>	16.221	17.083
Bij: kortlopend deel verplichting	1.802	1.776
Totale verplichting deposanten per 1 januari	<u>18.023</u>	<u>18.859</u>
<b>Mutaties in boekjaar</b>		
Bij: (bij)stortingen en overige mutaties	655	691
rentevergoeding	275	316
	<u>930</u>	<u>1.007</u>
Af: uitkeringen	(1.784)	(1.462)
	<u>(1.784)</u>	<u>(1.462)</u>
Totale verplichting deposanten per 31 december	17.170	18.023
Af: kortlopend deel verplichting	(1.717)	(1.802)
<b>Stand per 31 december</b>	<u>15.453</u>	<u>16.221</u>

Over de deposantenrekeningen is in 2019 1,00% (2018: 1,25%) rente vergoed. Het aantal lopende deposantenrekeningen per 31 december 2019 is 5.139 (2018: 5.382). Van de langlopende schuld aan deposanten heeft € 10.139.000 een looptijd van meer dan vijf jaar.

### 17. Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden

Deze post heeft een looptijd tot één jaar en is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rabobank 38.35.974.017	400	400
Rabobank 31.35.964.078	1.000	1.000
Rabobank 05.00.109.76	200	200
De Lage Landen	9	-
	<u>1.609</u>	<u>1.600</u>

### 18. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Loonheffing en sociale premies	262	327
Vennootschapsbelasting	-	1.343
Omzetbelasting	-	6
	<u>262</u>	<u>1.676</u>

### 19. Overige schulden

De overige kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nettolonen, vakantiegeld en niet opgenomen vakantiedagen	490	515
Reservering afkoopsommen	-	26
Te betalen facturen crematieovens Westgaarde	-	41
Te betalen rentelasten	39	45
Te betalen accountantskosten	46	46
Overlopende passiva	122	-
Vooruit ontvangen verzekeringsuitkeringen uitvaarten	513	-
Te betalen overuren	86	-
Overigen	192	348
	<u>1.488</u>	<u>1.021</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap heeft per 31 december 2019 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark bij Alphabet hebben per 31 december 2019 een resterend looptijd van 0 tot 5 jaar.. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 795.000. Van deze verplichting heeft € 271.000 een looptijd korter dan een jaar. Voor € 524.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.
- Met de Gemeente Amsterdam (Stadsdeel Noord) is voor een periode van 10 jaar een huurovereenkomst gesloten voor een uitvaartcentrum op de Noorderbegraafplaats aan de Buikslotermeerdijk te Amsterdam. De huurperiode is aangevangen op 1 oktober 2012. De resterende verplichting heeft een looptijd van 2,75 jaar. De verplichting kleiner dan 1 jaar bedraagt € 80.000. De verplichting tussen 1 en 5 jaar bedraagt € 140.000.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

### Gebeurtenissen na balansdatum

#### Coronacrisis

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2019 woedde in wereld de coronacrisis. PC Uitvaart heeft een analyse gemaakt van de operationele en bedrijfseconomische gevolgen. Met de kennis van heden en de inschatting van het vervolg van de crisis, is onze inschatting dat zowel de operationele als bedrijfseconomische gevolgen ernstige impact hebben, maar voldoende kunnen worden opgevangen door intern te treffen maatregelen en door (compenserende) maatregelen van overheid en banken.

#### Onzekerheden

De huidige stand van de coronacrisis brengt onzekerheden met zich mee:

- de omzet per uitvaart is minder dan voor de crisis. Op dit moment is de mate waarin dit het geval zal onzeker.
- Het aantal overledenen in Nederland als gevolg van het coronavirus laat een sterke stijging zien. De vraag is hoe groot deze stijging zal zijn, hoelang die zich zal voortzetten en wat de gevolgen zijn voor het aantal overledenen op langere termijn.
- De duur van de maatregelen die door de overheid zijn getroffen is momenteel onzeker.

#### Getroffen maatregelen

De maatregelen die PC Uitvaart heeft getroffen als reactie op de coronacrisis zijn primair gericht op de gezondheid van onze medewerkers en de continuïteit van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid die vandaag relevanter is dan ooit. Daarnaast hebben wij een aantal maatregelen getroffen ten einde onze bedrijfseconomische stabiliteit te optimaliseren:

- Een groot aantal investeringen is uitgesteld;
- Bij financiers (bank en PC Uitvaart Depositofonds) is uitstel van aflossingen op de leningen verzocht;
- Uitstel van diverse belastingen en loonheffing;
- Een aanvraag uit het Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid is in voorbereiding.

#### Impact

Gegeven de geschetste onzekerheden en getroffen maatregelen denken wij dat de volgende impact aan de orde is:

- Kastromen: de kasstromen op korte termijn mogelijk onder druk staan.
- Rendement: het rendement voor 2020 is onzeker zonder dat er een duidelijke richting aan te wijzen valt.
- Solvabiliteit: zal geen significante mutatie ondervinden.
- Toekomstige financieringsmogelijkheden: na de coronacrisis zal er wellicht een nieuwe verhouding ontstaan tussen financiers en gefinancierde.

Het bestuur van PC Uitvaart heeft een scenario-analyse opgesteld voor de voorzienbare middellange termijn. Uit deze scenario's blijkt dat de continuïteit onder alle onderzochte scenario's niet in gevaar is



**TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019**
**20. Netto-omzet**
**Omzet uitvaarten, begrafenissen en crematies**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de voor de verzorgde uitvaarten in rekening gebrachte bedragen verminderd met de direct aan de omzet toe te rekenen kosten (kosten van de omzet).

**21. Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf**

De post resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf is als volgt te specificeren:

*Verdiende premies eigen rekening*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Periodieke premies	-	1.159
Eenmalige premies	-	107
	<u>-</u>	<u>1.266</u>

*Wijziging technische voorziening*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bruto	<u>64</u>	<u>903</u>

*Uitkeringen eigen rekening*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Uitkeringen in geld	<u>(31)</u>	<u>(1.104)</u>

De beleggingsresultaten en bedrijfskosten die aan het resultaat van de technische rekening kunnen worden toegerekend zijn elders verantwoord. Het zuivere resultaat van de technische rekening van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. bedraagt € 33.000 (2018: € 1.730.000).

## 22. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lonen en salarissen	7.422	7.384
Sociale lasten	1.093	1.063
Pensioenlasten	666	709
Overige personeelskosten	451	534
	<u>9.632</u>	<u>9.690</u>

Gedurende het verslagjaar waren er in Nederland gemiddeld 133 werknemers (2018: 132) in dienst op basis van een volledige dagtaak.

Buiten Nederland waren er gemiddeld 0 (2018: 0) werknemers in dienst op basis van een volledige dagtaak. Er is geen indeling naar activiteit.

## 23. Afschrijvingen

De specificatie van de afschrijvingen luidt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Afschrijving immateriële vaste activa	191	86
Afschrijving materiële vaste activa	2.151	2.285
Afwaardering materiële vaste activa	-	85
Resultaat afstoting materiële vaste activa	347	13
	<u>2.689</u>	<u>2.469</u>

## 24. Overige algemene beheerskosten

De overige algemene beheerskosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Huisvestingskosten	2.924	3.058
Marketingkosten	540	833
Kantoorkosten	688	603
Reis- en autokosten	694	675
Algemene kosten	1.214	953
	<u>6.060</u>	<u>6.122</u>

De accountantskosten die in de algemene kosten zijn opgenomen, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Controle jaarrekeningen	129	124
Fiscale adviezen	10	54
	<u>139</u>	<u>178</u>

## Financiële baten en -lasten

### 25. Opbrengsten uit beleggingen

Deze post betreft gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsten uit de beleggingsportefeuille bestaande uit obligaties, aandelen en leningen.

De specificatie van de post is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Interest- en dividendopbrengsten	178	796
Gerealiseerde koersresultaten	668	3.755
Ongerealiseerde koersresultaten	1.580	(3.020)
	<u>2.426</u>	<u>1.531</u>

De amortisatie van de agio op obligaties is verwerkt in het koersresultaat.

### 26. Overige rentebaten en -lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rentelasten depositanten	(260)	(316)
Overige financiële baten en -lasten	(175)	(387)
	<u>(435)</u>	<u>(703)</u>

## 27. Belastingen

De post belastingen volgens de resultatenrekening is als volgt te specificeren:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscale eenheid PC Uitvaart B.V.	604	(878)
Stichting PC Uitvaart Deposito	(430)	165
	<u>173</u>	<u>(713)</u>

De effectieve belastinglast bedraagt 35,5% bij een toepasselijk tarief van 19% (25% boven € 200.000). Deze hogere druk wordt veroorzaakt door het negatieve resultaat en de passieve latentie bij Stichting PC Uitvaart Deposito.

Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V., Crematorium en uitvaartcentrum Alkmaar B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito maken geen deel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting.

## Bestuurders en leden Raad van Commissarissen

### Bezoldiging

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bestuurders en voormalige bestuurders	464	464
Commissarissen en overige toezichthouders	80	88
	<u>544</u>	<u>552</u>

## ENKELVOUDIGE BALANS EN RESULTATENREKENING 2019

**Enkelvoudige balans per 31 december 2019**  
(voor resultaatverdeling)

**ACTIVA**

	<u>31.12.2019</u>		<u>31.12.2018</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b> 28.				
Goodwill deelneming	4		9	
Software	841		734	
		845		743
<b>Materiële vaste activa</b> 29.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	19.579		16.435	
Installaties	1.095		1.182	
Overige bedrijfsmiddelen	400		265	
Materiële vaste activa in uitvoering	8		305	
		21.082		18.187
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen 30.	60.281		66.020	
Lening groepsmaatschappij 31.	1.711		1.185	
Latente belastingvordering	131		112	
		62.123		67.317
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	-		53	
Kortlopend deel lening groepmaatschappij	-		526	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-		6.516	
Belastingen en sociale lasten	1.361		18	
Overige vorderingen	104		401	
		1.465		7.514
<b>Liquide middelen</b>				
		-		442
		<u>85.515</u>		<u>94.203</u>

**Enkelvoudige balans per 31 december 2019**  
(voor resultaatverdeling)

**PASSIVA**

	<u>31.12.2019</u>		<u>31.12.2018</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Eigen vermogen</b> 32.				
Eigen vermogen		16.661		18.474
<b>Vorzieningen</b>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen 33.	-		284	
Latente belastingverplichtingen	805		819	
Overige voorzieningen	410		446	
		1.215		1.549
<b>Langlopende schulden</b>				
Kredietinstellingen	6.738		8.300	
Bouwfondsobligaties	94		104	
Achtergestelde leningen 34.	1.500		1.500	
Verbonden maatschappij 35.	5.800		10.078	
		14.132		19.982
<b>Kortlopende schulden</b>				
Kortlopende aflossingsverplichting van langlopende schulden	1.959		2.022	
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen	443		-	
Schulden aan groepsmaatschappijen	50.219		48.441	
Schulden aan verbonden maatschappijen	397		1.142	
Crediteuren	124		615	
Belastingen en sociale lasten	65		1.500	
Overige schulden	299		478	
		53.506		54.198
		<u>85.515</u>		<u>94.203</u>

## Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Resultaat uit deelnemingen (na belasting)	(909)	7.257
Overige resultaten (na belasting)	<u>(904)</u>	<u>(4.942)</u>
<b>Netto-resultaat</b> <sup>36.</sup>	<u><u>(1.813)</u></u>	<u><u>2.315</u></u>



## TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### Algemeen

Voor de toegepaste grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader worden toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

### Publicatie

De vennootschap heeft voor de volgende vennootschappen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven als bedoeld in artikel 403, BW 2:

- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam.

## 28. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa varieert tussen 10% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Goodwill deelneming</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal 2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>			
Aanschafwaarde	105	816	921
Cumulatieve afschrijving	(97)	(82)	(178)
Boekwaarde	<u>9</u>	<u>734</u>	<u>743</u>
<b>Mutaties in de boekwaarden</b>			
Investerings	-	289	289
Overboekingen	-	-	-
Desinvesteringen	(84)		(84)
Afschrijving desinvesteringen	84		84
Afschrijvingen	<u>(4)</u>	<u>(182)</u>	<u>(186)</u>
	<u>(4)</u>	<u>107</u>	<u>103</u>
<b>Stand per 31 december</b>			
Aanschafwaarde	21	1.104	1.126
Cumulatieve afschrijving	<u>(17)</u>	<u>(263)</u>	<u>(280)</u>
Boekwaarde	<u>4</u>	<u>841</u>	<u>845</u>

De geactiveerde software was in 2018 gepresenteerd onder de materiële vaste activa. Dit is aangepast met ingang van 2019. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

## 29. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Gebouwen/ terreinen</u>	<u>Installaties</u>	<u>Overige bedrijfs- middelen</u>	<u>Materiële vaste activa in uitvoering</u>	<u>Totaal 2019</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>					
Aanschafwaarde	30.252	1.730	6.980	305	39.267
Cumulatieve afschrijving	(13.817)	(548)	(6.715)	-	(21.080)
Boekwaarde	<u>16.435</u>	<u>1.182</u>	<u>265</u>	<u>305</u>	<u>18.187</u>
<b>Mutaties in de boekwaarden</b>					
Investerings	3.872	34	403	8	4.317
Overboekingen	305		-	(305)	-
Desinvesteringen	(3.119)	(5)	(6.680)		(9.804)
Afschrijvingen desinvesteringen	2.974	3	6.540		9.517
Afschrijvingen	(888)	(118)	(129)		(1.135)
	<u>3.144</u>	<u>(87)</u>	<u>135</u>	<u>(297)</u>	<u>2.894</u>
<b>Stand per 31 december</b>					
Aanschafwaarde	31.310	1.759	704	8	33.780
Cumulatieve afschrijving	(11.731)	(663)	(304)	-	(12.698)
Boekwaarde	<u>19.579</u>	<u>1.095</u>	<u>400</u>	<u>8</u>	<u>21.082</u>

Geactiveerde software was in 2018 gepresenteerd onder de materiële vaste activa. Dit is met ingang van 2019 gepresenteerd onder immateriële vaste activa. De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

**Financiële vaste activa**
**30. Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

Het verloop van de deelnemingen was in de verslagperiode als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Netto vermogenswaarde per 1 januari</b>	<u>65.737</u>	<u>53.721</u>
<b>Mutatie in de boekwaarden</b>		
Ontvangen interim dividend	(6.000)	-
Aankoop/storting op aandelen	1.075	4.759
Resultaat deelnemingen	(909)	7.257
Liquidatie deelneming PC Hooft Assurantiebemiddeling B.V.	377	
	<u>(5.456)</u>	<u>12.016</u>
<b>Netto vermogenswaarde per 31 december</b>	<u><u>60.281</u></u>	<u><u>65.737</u></u>

In september 2019 is de deelneming PC Hooft Assurantiebemiddeling B.V. geliquideerd via een zogenaamde turboliquidatie. Voorafgaand aan deze liquidatie is de portefeuille overgedragen aan Reigerdael B.V..

De post deelneming is als volgt in de balans opgenomen:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Financiële vaste activa	60.281	66.020
Voorziening deelneming	-	(283)
	<u><u>60.281</u></u>	<u><u>65.737</u></u>

**31. Lening groepsmaatschappij**

Dit betreft een lening aan groepsmaatschappij PC Uitvaartlocaties B.V. Op de lening is in 2019 € 0 (2018: € 526.000) afgelost.

**32. Eigen vermogen**

	<u>Geplaatst/ en gestort kapitaal</u>	<u>Agio- reserve</u>	<u>Wettelijke reserves</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari</b>	19	6.158	778	9.204	2.315	18.474
Bestemming resultaat				2.315	(2.315)	-
Resultaat boekjaar	-	-	-		(1.813)	(1.813)
Aandeel resultaat deelneming	-	-	126		(126)	-
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>19</u></u>	<u><u>6.158</u></u>	<u><u>904</u></u>	<u><u>11.519</u></u>	<u><u>(1.939)</u></u>	<u><u>16.661</u></u>

De wettelijke reserve heeft betrekking op een deelneming in Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V. Uitkering van vermogen uit deze vennootschap is niet direct afdwingbaar voor PC Uitvaart B.V.

Het eigen vermogen is als volgt aan te sluiten met het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Eigen vermogen PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	16.661	18.474
Eigen vermogen Stichting PC Uitvaart Deposito	8.414	6.919
Groepsvermogen	<u>25.075</u>	<u>25.393</u>

Omdat Stichting PC Uitvaart Deposito in wettelijke zin geen deelneming is van PC Uitvaart B.V. is het vermogen van de stichting niet beschikbaar voor het nakomen van betalingsverplichtingen aan crediteuren en andere schuldeisers van PC Uitvaart B.V. en haar dochtervennootschappen.

### 33. Achtergestelde leningen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stichting PC Uitvaart Deposito	1.500	1.500
	<u>1.500</u>	<u>1.500</u>

Op 30 juni 2015 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito een lening van € 6,4 miljoen tegen een rente van 6,5% per jaar verstrekt aan PC Uitvaart B.V. Op deze lening dient in 2020 € 100.000 en vanaf 2021 € 300.000 per jaar te worden afgelost. Indien het eigen vermogen van Stichting PC Uitvaart Deposito lager is dan het uitstaande bedrag van de achtergestelde lening dient PC Uitvaart B.V. extra af te lossen tot het eigen vermogen van de stichting. Deze lening is aan de Rabobank achtergesteld.

### 34. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Hypothecaire lening PC Uitvaart Verzekeringen N.V.	-	4.000
Lening Stichting PC Uitvaart Deposito	4.750	5.000
Hypothecaire lening Stichting PC Uitvaart Deposito	1.400	1.500
	<u>6.150</u>	<u>10.500</u>
Kortlopend deel	(350)	(422)
	<u>5.800</u>	<u>10.078</u>

De hypothecaire lening van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. van € 4.000.000 is afgelost in november 2019.

In 2018 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito aan PC Uitvaart B.V. een lening van € 5.000.000 tegen een rentevergoeding van 4% verstrekt. Op 1 januari en 1 juli dient steeds € 125.000 op de lening afgelost te worden. De eerste aflossing was verschuldigd op 1 januari 2019. Als zekerheid voor het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van deze lening is er ten gunste van Stichting PC Uitvaart Deposito pandrecht gevestigd op de aandelen Samenwerking Crematorium B.V. die PC Uitvaart B.V. in eigendom heeft.

Stichting PC Uitvaart Deposito heeft in 2015 een hypothecaire lening van € 1.900.000 tegen een rente van 4% verstrekt. Jaarlijks wordt op 1 januari en 1 juli € 50.000 afgelost. De eerste aflossing vond plaats op 1 januari 2016. Als zekerheid voor deze lening is er een hypothecaire inschrijving tot € 3.040.000 gevestigd op het voortdurende recht van erfpacht van een aan de gemeente Amsterdam in eigendom behorend perceel grond aan de Middenweg/Zaaiersweg te Amsterdam, met het zich daarop bevindende uitvaartcentrum.

#### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

De vennootschap heeft per 31 december 2019 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark bij Alfabeta hebben per 31 december 2019 een resterende looptijd van 0 tot 5 jaar.. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 795.000. Van deze verplichting heeft € 271.000 een looptijd korter dan een jaar. Voor € 524.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.
- Met de Gemeente Amsterdam (Stadsdeel Noord) is voor een periode van 10 jaar een huurovereenkomst gesloten voor een uitvaartcentrum op de Noorderbegraafplaats aan de Buikslotermeerdijk te Amsterdam. De huurperiode is aangevangen op 1 oktober 2012. De resterende verplichting heeft een looptijd van 2,75 jaar. De verplichting kleiner dan 1 jaar bedraagt € 80.000. De verplichting tussen 1 en 5 jaar bedraagt € 140.000.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting en omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Per datum van het opmaken van de jaarrekening 2019 woedde in wereld de coronacrisis. PC Uitvaart heeft een analyse gemaakt van de operationele en bedrijfseconomische gevolgen. Met de kennis van heden en de inschatting van het vervolg van de crisis, is onze inschatting dat zowel de operationele als bedrijfseconomische gevolgen ernstige impact hebben, maar voldoende kunnen worden opgevangen door intern te treffen maatregelen en door (compenserende) maatregelen van overheid en banken.

### *Onzekerheden*

De huidige stand van de coronacrisis brengt onzekerheden met zich mee:

- de omzet per uitvaart is minder dan voor de crisis. Op dit moment is de mate waarin dit het geval zal onzeker.
- Het aantal overledenen in Nederland als gevolg van het coronavirus laat een sterke stijging zien. De vraag is hoe groot deze stijging zal zijn, hoelang die zich zal voortzetten en wat de gevolgen zijn voor het aantal overledenen op langere termijn.
- De duur van de maatregelen die door de overheid zijn getroffen is momenteel onzeker.

### *Getroffen maatregelen*

De maatregelen die PC Uitvaart heeft getroffen als reactie op de coronacrisis zijn primair gericht op de gezondheid van onze medewerkers en de continuïteit van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid die vandaag relevanter is dan ooit. Daarnaast hebben wij een aantal maatregelen getroffen ten einde onze bedrijfseconomische stabiliteit te optimaliseren:

- Een groot aantal investeringen is uitgesteld;
- Bij financiers (bank en PC Uitvaart Depositofonds) is uitstel van aflossingen op de leningen verzocht;
- Uitstel van diverse belastingen en loonheffing;
- Een aanvraag uit het Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid is in voorbereiding.

### *Impact*

Gegeven de geschetste onzekerheden en getroffen maatregelen denken wij dat de volgende impact aan de orde is:

- Kastromen: de kasstromen op korte termijn mogelijk onder druk staan.
- Rendement: het rendement voor 2020 is onzeker zonder dat er een duidelijke richting aan te wijzen valt.
- Solvabiliteit: zal geen significante mutatie ondervinden.
- Toekomstige financieringsmogelijkheden: na de coronacrisis zal er wellicht een nieuwe verhouding ontstaan tussen financiers en gefinancierde.

Het bestuur van PC Uitvaart heeft een scenario-analyse opgesteld voor de voorzienbare middellange termijn. Uit deze scenario's blijkt dat de continuïteit onder alle onderzochte scenario's niet in gevaar is.

### 37. Nettoresultaat

Het nettoresultaat is als volgt aan te sluiten met de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€ 1.000	€ 1.000
PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	(1.813)	2.315
Stichting PC Uitvaart Deposito	1.494	(603)
PC Uitvaart B.V. geconsolideerd	<u>(319)</u>	<u>1.712</u>

### Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur heeft conform artikel 22 lid 1 van de statuten bepaald om het negatieve resultaat over 2019 ad. € 1.813.000 ten laste van de algemene reserves te brengen.

Amsterdam, 15 april 2020

### Bestuur

J.W. van Holst, directeur

### Raad van Commissarissen

W.F.C. Cramer, voorzitter

E. van Batum

H.F.M. Gertsen



## OVERIGE GEGEVENS

### Statutaire bepaling resultaatbestemming

In artikel 22 van de statuten zijn de volgende bepalingen ten aanzien van de bestemming van het resultaat van de vennootschap opgenomen:

- 22.1 De directie is bevoegd een door haar vast te stellen deel van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald separaat te reserveren. Uitkeringen ten laste van op grond van de voorgaande volzin gereserveerde winst, kunnen slechts worden gedaan door de Algemene vergadering op voorstel van de directie en nadat de raad van commissarissen goedkeuring aan dit voorstel heeft verleend.
- 22.2 De Algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met inachtneming van het bepaalde in artikel 22.1. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.
- 22.3 De Algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.



**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam