



JAARVERSLAG 2024

PC Uitvaart B.V.
Amsterdam

Inhoudsopgave

Pagina

Rapport

- Verslag van de Raad van Commissarissen
- Verslag van de Directie

3
6

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2024 voor resultaatverdeling
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024
- *Toelichting:*
 - Algemeen
 - Op de geconsolideerde balans per 31 december 2024
 - Op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024
- Enkelvoudige balans per 31 december 2024 voor winstverdeling
- Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024
- Toelichting op enkelvoudige balans per 31 december 2024 voor winstverdeling en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024
- Voorstel resultaatbestemming

34
36
37
39
49
61
66
68
69
79

Overige gegevens

- Statutaire bepaling resultaatbestemming
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

80
81



**VERSLAG
VAN DE RAAD
VAN
COMMISSARISSEN**

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PC Uitvaart B.V.

Geachte lezer,

Hierbij biedt de raad van commissarissen het Jaarverslag 2024 aan, waarin het verslag van de raad van commissarissen, het verslag van de directie en de jaarrekening zijn opgenomen. In het verslagjaar stond voor de raad van commissarissen, behalve de algemene bedrijfsvoering, de verdergaande uitrol van de strategie 2023-2028 centraal, te weten de pijlers 'betekenisvolle uitvaarten - sociale participatie - steeds duurzamer ondernemen'. Tevens heeft de organisatie het afgelopen jaar een start gemaakt met het circulair en duurzaam renoveren van haar uitvaartlocaties.

Taken en verantwoordelijkheden van de Raad van Commissarissen

Toezichthoudende en adviserende rol

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de aan de organisatie gelieerde rechtspersonen. Bij de vervulling van haar taak, richt de raad zich naar het belang van de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en staat zij de directie met raad terzijde. In het reglement voor de raad van commissarissen zijn taken en bevoegdheden van de raad, de taakverdeling en de werkwijze nader uitgewerkt en vastgelegd.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Mutaties in de Raad van Commissarissen

In 2024 hebben geen mutaties plaatsgevonden en is de samenstelling van de Raad van Commissarissen ongewijzigd.

Functioneren en evaluatie van de Raad van Commissarissen

De raad van commissarissen onderschrijft het principe dat de raad beschikt over een evenwichtige en diverse samenstelling en evalueert minstens eenmaal per jaar haar eigen functioneren. Onder leiding van een externe procesbegeleider is in december jl. een aanvang gemaakt met de evaluatie over het functioneren van de raad in het afgelopen jaar.

Vergaderingen van de Raad van Commissarissen

In 2024 heeft de raad van commissarissen op continue basis toezicht gehouden op het gevoerde beleid. De raad is het afgelopen jaar zesmaal in regulier overleg met de directie bijeengekomen. Daarnaast heeft op 4 april 2024 overleg tussen de raad van commissarissen, de directie en de externe accountant plaatsgevonden waarbij o.a. de accountantsverklaring en de controlewerkzaamheden over 2023 besproken zijn. De raad van commissarissen is op 23 mei 2024 met het bestuur van Stichting PC Hoofd bijeengekomen voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Op 3 december jl. is de raad in vergadering bijeengekomen met de ondernemingsraad van de vennootschap (WOR art. 24).

Tot slot

De raad van commissarissen heeft grote waardering voor de toewijding en deskundigheid waarmee medewerkers, management en directie zich het afgelopen jaar hebben ingezet. Dankzij hun inspanningen en betrokkenheid zijn gezamenlijk belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van onze organisatie.

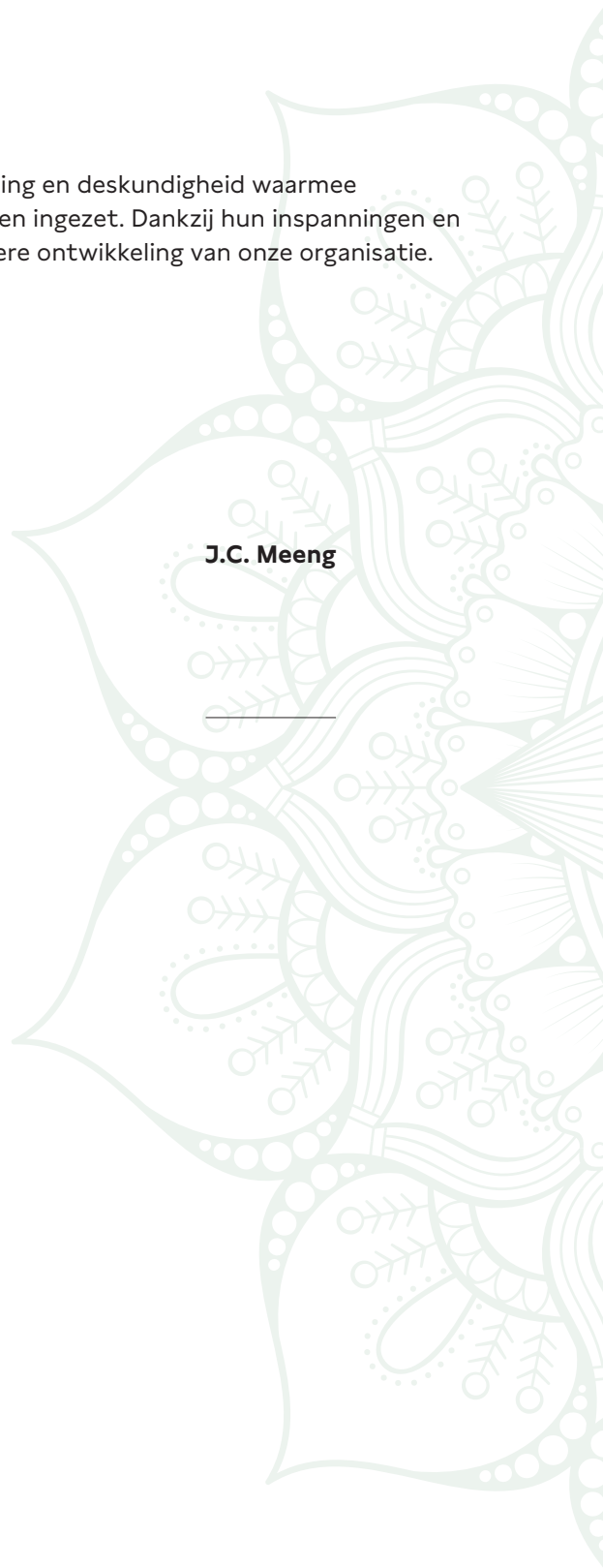
Amsterdam, 4 juni 2025

PC Uitvaart B.V. - Raad van Commissarissen

**A.I.M. van der Vossen,
voorzitter**

E. Blom-Groenink

J.C. Meeng



**VERSLAG
VAN DE DIRECTIE**

DIRECTIEVERSLAG

VOORWOORD

Met trots presenteren wij het Jaarverslag 2024 van PC Uitvaart. Dit jaarverslag weerspiegelt onze toewijding aan het bieden van betekenisvolle uitvaarten, het stimuleren van sociale participatie en het steeds duurzamer ondernemen. Onze missie mensen helpen de dood een plek in het leven te geven vormt al sinds 1931 de kern van ons werk. In 2024 hebben wij verdere stappen gezet om deze missie te versterken en toekomstbestendig te maken.

Het afgelopen jaar stond in het teken van groei en vernieuwing. Met de afronding van de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad markeerden wij het begin van een ambitieus transformatieprogramma. Deze modernisering van onze uitvaartlocaties stelt ons in staat om onze dienstverlening naar een hoger niveau te tillen en nabestaanden nog beter te ondersteunen bij het afscheid nemen. Ook hebben we belangrijke voorbereidingen getroffen voor de renovaties van Westgaarde en Alphen aan den Rijn in 2025 en 2026.

Onze focus op duurzaamheid blijft een belangrijk speerpunt in onze strategie. Als deelnemer van Stichting GreenLeave werken wij aan het verduurzamen van uitvaarten en onze eigen bedrijfsvoering. In 2024 hebben we ons aanbod uitgebreid met groene uitvaartpakketten en zetten wij concrete stappen om in 2030 volledig CO₂-neutraal te opereren. Samen met The Rock Group hebben wij onze CO₂-footprint gemeten en een reductiestrategie geformuleerd, waarmee wij blijven investeren in een milieuvriendelijke toekomst. Deze inspanningen sluiten aan bij de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's), waarmee wij bijdragen aan een verantwoorde en inclusieve samenleving.

Ook in sociaal opzicht hebben wij onze impact vergroot. Door samenwerkingen met organisaties zoals vereniging Humanitas en Museum Tot Zover blijven we ondersteuning bieden op het gebied van rouw en verliesverwerking. Evenementen zoals Rouwcafés en Lichtjesavonden creëren ruimte voor verbinding en reflectie. Daarnaast hebben wij vanuit onze AfscheidsBoetiek inspirerende bijeenkomsten georganiseerd en samen met Stichting De Buurt, buurtbankjes geplaatst die bewoners samenbrengen.

Onze medewerkers vormen het hart van PC Uitvaart. In 2024 hebben wij extra geïnvesteerd in hun ontwikkeling, veiligheid en werkplezier. Door middel van opleidingen, trainingen, interne doorgroeimogelijkheden en de focus op duurzame inzetbaarheid zorgen we ervoor dat ons team optimaal is voorbereid op de toekomst. Ons streven naar een 'Great Place to Work' blijft een essentieel onderdeel van onze strategie.

Wij danken iedereen die heeft bijgedragen aan de successen van het afgelopen jaar en kijken met vertrouwen vooruit naar wat komen gaat.

Directie PC Uitvaart

MISSIE EN STRATEGIE

PC Uitvaart is in 1931 opgericht als coöperatieve vereniging met als kernwaarde om gezamenlijk te zorgen voor een waardig afscheid. Sindsdien zijn wij uitgegroeid tot een sociale onderneming met een diepgewortelde missie: 'mensen helpen de dood een plek in het leven te geven'. Deze missie staat centraal in al onze activiteiten en is vertaald naar drie strategische pijlers:

- 1. Betekenisvolle uitvaart**
- 2. Stimuleren van sociale participatie**
- 3. Steeds duurzamer ondernemen**

Onze ambities zijn gericht op het maximaliseren van onze maatschappelijke impact en het realiseren van een optimale balans tussen mens, maatschappij en milieu. Dit doen wij door innovatie, samenwerking en voortdurende verbetering van onze dienstverlening.



Wij helpen
mensen om
de dood
een plek in
het leven
te geven

Strategische pijler I: Betekenisvolle uitvaart

Een uitvaart markeert een cruciale eerste stap in het rouwproces. PC Uitvaart streeft ernaar om uitvaarten vorm te geven die volledig aansluiten bij de wensen van de overledene en nabestaanden. Dit betekent dat wij zowel intieme en ingetogen als grootse, uitbundige uitvaarten verzorgen altijd met respect voor persoonlijke, culturele en religieuze rituelen. Onze aanpak kenmerkt zich door maatwerk en betrokkenheid. Dit doen wij niet alleen, maar samen met ons uitgebreide netwerk van samenwerkingspartners.

Om dit te realiseren, investeren wij continu in onze dienstverlening en faciliteiten. Een belangrijk speerpunt hierin is uitmuntende hospitality: onze medewerkers worden continu geschoold om de best mogelijke ondersteuning te bieden.

Ook bieden wij uitgebreide ondersteuning vóór en na de uitvaart door middel van:

- **Afscheidsadviseurs**, die helpen bij het bespreken en vastleggen van uitvaartwensen, zodat nabestaanden ontzorgd worden.
- **Nazorg** voor nabestaanden in moeilijke tijden, inclusief een breed netwerk van specialisten.
- **Voorlichting, bewustwordingscampagnes en evenementen** die het gesprek over de dood en rouw bevorderen.

Door onze persoonlijke benadering en innovatie in de uitvaartbranche, blijven wij toonaangevend in het creëren van betekenisvolle afscheidsceremonies.



**Afscheidsadviser
Joyce:**
'Afscheidswensen?
Wij bespreken
graag de
mogelijkheden
met u'



**Afscheidsadviser
Martine:**
'Bespreek uw
afscheidswensen
en leg ze vast.
Dat geeft rust'



**Nazorgadviseur
Maggie:**
'Overzicht,
rust en een
luisterend oor'

Strategische pijler 2: Stimuleren van sociale participatie

PC Uitvaart is van oorsprong opgericht om waardige uitvaarten voor iedere Amsterdammer toegankelijk te maken, en dit blijft een fundamentele pijler van onze organisatie. Stichting PC Hoofd, houdster van de aandelen van PC Uitvaart, waarborgt zowel de continuïteit van onze organisatie als onze maatschappelijke rol.

Wij geloven dat een hechte en zorgzame samenleving positief bijdraagt aan de manier waarop mensen rouwen en hun leven weer oppakken. Daarom ondersteunen wij diverse maatschappelijke initiatieven op het gebied van verliesverwerking, het verminderen van eenzaamheid en het vergroten van sociale cohesie. Dit doen wij door middel van:

- **Structurele samenwerkingen**

Met partners zoals vereniging Humanitas en Museum Tot Zover organiseren en faciliteren wij activiteiten om verlies en rouw bespreekbaar te maken.

- **Ondersteuning van lokale initiatieven**

PC Uitvaart draagt financieel en met mens- en denkkraft bij aan programma's die mensen samenbrengen en activeren.

- **Partnerschap met Alliantie Samen Nieuw-West**

Wij zetten ons samen met een groot netwerk van partners in om te bouwen aan de toekomst van stadsdeel Amsterdam Nieuw-West waar PC Uitvaart onder meer gevestigd is. Door het stimuleren van sociale participatie dragen wij bij aan een samenleving waarin mensen er voor elkaar zijn, ook in tijden van verlies.



PC Uitvaart bankje siert nu de gevel bij Stichting de Buurt



Picasso-workshop georganiseerd door de AfscheidsBoetiek.



Strategische pijler 3: Steeds duurzamer ondernemen

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering en vormt een belangrijk speerpunt voor de toekomst. PC Uitvaart heeft als ambitie om in 2030 volledig CO₂-neutraal te opereren. Dit realiseren wij door concrete maatregelen te nemen op het gebied van verduurzaming van zowel onze bedrijfsvoering als onze dienstverlening.

Onze duurzaamheidsstrategie omvat onder meer:

• Verduurzaming van de bedrijfsvoering

- Groene uitvaartlocaties: investeringen in energiebesparing, circulair bouwen en duurzame materialen.
- Milieuvriendelijke inkoopcriteria en digitale transformatie om papiergebruik te verminderen.
- Duurzame arbeidsvoorwaarden die medewerkers stimuleren om milieubewuste keuzes te maken.

• Verduurzaming van de uitvaarten

- Een uitgebreid groen uitvaartpakket dat bestaat uit een uitgebreid en divers aanbod aan duurzame opties.
- Elektrificatie van ons vervoer.

• Lidmaatschap van Stichting GreenLeave

- Wij omarmen en implementeren de kernprincipes van de stichting om duurzame uitvaarten te bevorderen. Daarnaast leveren we een actieve bijdrage in het bestuur.

Door actief te investeren in duurzaamheid nemen wij onze verantwoordelijkheid voor toekomstige generaties en blijven wij koploper in een veranderende uitvaartbranche.



Ontwerp van architectenbureau DoepelStrijkers voor het Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad.

Grote Aula



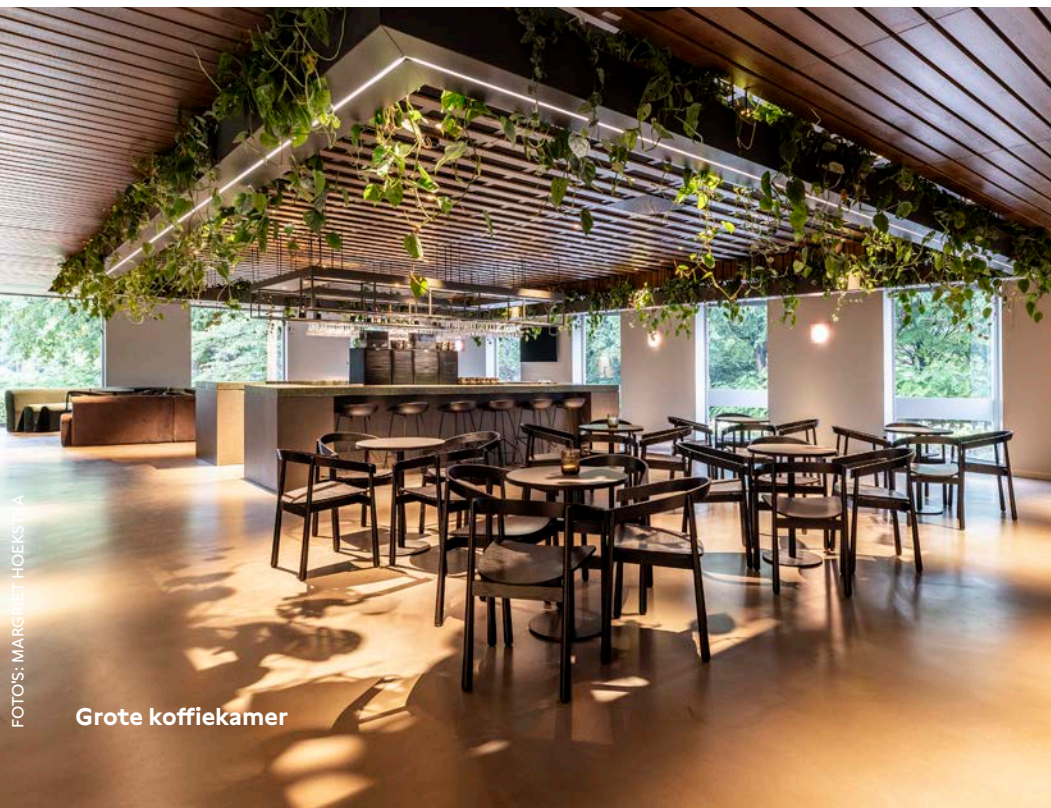
Witte Patio



Groene Patio



Een doordacht biofiel ontwerp vormt de basis voor elke ruimte in Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad, gerealiseerd door architectenbureau DoepelStrijkers. Ruimtes waar natuur, rust en ontmoeting samenkomen.



Grote koffiekamer



Rouwkamer

WAT WIJ HEBBEN BEREIKT IN 2024?

Strategische pijler I: Betekenisvolle uitvaart

UITVAARTLOCATIES

Op de uitvaartlocaties van PC Uitvaart wordt samengewerkt met kleine en grote uitvaartondernemingen, zowel lokaal als landelijk, om een betekenisvolle uitvaart te verzorgen. In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet om onze locaties te moderniseren en verduurzamen en onze dienstverlening verder te optimaliseren. Naast verbeterde faciliteiten hebben wij geïnvesteerd in innovatieve technologieën om uitvaartplechtigheden nog persoonlijker en toegankelijker te maken.

Investeren in gastvrijheid en dienstverlening

Onze ambitie is om te excelleren in gastvrijheid en dienstverlening en een persoonlijke uitvaart te organiseren die past bij zowel de overledene als de nabestaanden. Daarom zijn we in 2024 gestart met een grootschalig renovatie- en transitieprogramma. Dit omvat zowel de renovatie van onze uitvaartlocaties als de verdere verbetering van onze hospitality.

Het eerste project binnen dit programma was de transformatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad, dat in oktober in gebruik werd genomen. Het biofilische ontwerp van architectenbureau DoepelStrijkers legt de nadruk op natuur en welzijn. De locatie is gerenoveerd met duurzame en circulaire materialen en voorzien van energiezuinige technologieën, met de modernste audiovisuele voorzieningen.

Daarnaast hebben wij extra aandacht besteed aan de inrichting en ambiance van onze ruimtes, met het doel een warme en troostrijke omgeving te creëren. Door het gebruik van natuurlijke materialen, geavanceerde lichtinstallaties en een verfijnd interieurdesign, kunnen nabestaanden zich optimaal gesteund voelen tijdens het afscheid.

Na een tijdelijke sluiting werd de vestiging feestelijk heropend door Jan Hamming, burgemeester van Zaanstad. Tijdens het openingsweekend bezochten circa 1.500 geïnteresseerden onze vernieuwde locatie.

Tevens is het maatwerk dat wij nabestaanden bieden ook zichtbaar in een verbeterd cateringaanbod. Naast chef-koks op onze locaties in Amsterdam en Alkmaar, hebben wij nu ook een chef-kok op Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Deze dienstverlening wordt door uitvaartondernemers en nabestaanden bijzonder gewaardeerd.

In 2024 hebben wij de voorbereidingen getroffen voor volgende renovaties. In april 2025 start de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde, evenals civiele aanpassingen van Herdenkingspark Westgaarde. Daarnaast hebben wij het voorlopige ontwerp voor onze locatie in Alphen aan den Rijn uitgewerkt.

Ondernemerstevredenheid

Wij blijven investeren in uitmuntende dienstverlening, gastvrijheid en klantbeleving. Een belangrijke bron van continue verbetering is de feedback die we ontvangen via persoonlijke gesprekken, Klantenvertellen en Google Reviews.



Peter Lelieveld, chef-kok Herdenkingspark Westgaarde:

‘Wat we serveren, moet het beste zijn’



In aanvulling daarop hebben wij in 2024 een enquête gehouden onder de uitvaartondernemers die gebruiken van onze locaties. Wij zijn tevreden met een gemiddeld rapportcijfer van 8,3, en in het bijzonder met de hoge waardering van 8,9 voor onze chef-koks en cateringvoorzieningen. De enquête bood ook waardevolle inzichten in verbeterpunten, zoals de telefonische bereikbaarheid van locaties en de ontvangst van bezoekers. Wij nemen gerichte maatregelen om deze aspecten op korte termijn te verbeteren.

Veilig werken

Veiligheid voor medewerkers en bezoekers is voor ons een absolute prioriteit. In 2024 hebben wij met het programma 'Veilig werken aan de oven' ons beleid, onze werkwijze en middelen verbeterd. Dit omvat:

- het opstellen van een eenduidig veiligheidsbeleid;
- het verplicht volgen van een specifieke opleiding voor alle medewerkers die bij de crematieoven werken;
- het succesvol doorlopen van de opleiding inclusief het uitvoeren van noodprocedures voordat een medewerker zelfstandig aan de crematieoven werkt;
- de introductie van een team van interne oventrainers en een preventieteam dat toeziet op continue naleving en verbetering van procedures;
- vernieuwing en herintroductie van persoonlijke beschermingsmiddelen met instructie.

Wij stellen ons beleid en onze werkwijze beschikbaar voor andere crematoria, zodat de gehele sector veiliger kan werken.

Ontwikkeling aantallen en marktaandeel

Het afgelopen jaar hebben wij op onze locaties ruim 6.600 uitvaarten mogen faciliteren. Hoewel dit een lichte daling is ten opzichte van 2023 als gevolg van de tijdelijke sluiting vanwege de renovatie van onze locatie in Zaanstad, zagen wij ons regionale marktaandeel groeien van 36,9% in 2023 naar 38,2% in 2024. De gerealiseerde omzet daalde van € 16,2 miljoen in 2023 naar € 16,0 miljoen in 2024 als gevolg van voorgenoemde tijdelijke sluiting gedurende renovatiewerkzaamheden.

Ook beide joint ventures kijken terug op een positief jaar. Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar zag met 1.497 verzorgde uitvaarten een sterke toename in het aantal uitvaarten, marktaandeel en omzet. Crematorium, Begraafplaatsen & Uitvaartcentra Almere verzorgde 958 crematies en begrafenissen en zag het regionale marktaandeel in 2024 toenemen; van 23,3% in 2023 naar 25,2% in 2024.

UITVAARTBEGELEIDING EN -ONDERSTEUNING

De Uitvaartbegeleiders van PC Uitvaart spelen een cruciale rol in het verzorgen van een respectvol en betekenisvol afscheid, afgestemd op de wensen van zowel de overledene als de nabestaanden. Met toewijding en empathie begeleiden zij nabestaanden door dit emotionele proces en bieden zij ondersteuning op maat.

In 2024 hebben wij 1.863 uitvaarten verzorgd, zowel op onze eigen locaties als op die van derden. Dit aantal ligt lager dan in 2023, waarin wij 2.104 uitvaarten verzorgden. De daling is grotendeels te verklaren door een afname van het aantal uitvaarten in het vierde kwartaal van 2024. Op basis van de eerste cijfers in 2025 zien we een verschuiving van sterfte en aantallen verzorgde uitvaarten naar het eerste kwartaal van 2025.

De gerealiseerde omzet daalde van € 7,8 miljoen in 2023 naar € 7,2 miljoen in 2024. Hoewel dit een daling betreft, blijft de tevredenheid over onze dienstverlening onverminderd hoog. Ook zien wij een groei in uitvaarten op onze eigen locaties.

Essentiële rol van Ondersteunen Uitvaarten

Het team Ondersteunen Uitvaarten vormt een onmisbare schakel binnen uitvaartbegeleiding en is verantwoordelijk voor het vervoer en de verzorging van overledenen. PC Uitvaart staat bekend om haar respectvolle en goede verzorging en vakmanschap op dit gebied. Mede hierdoor verzorgen wij al jaren overledenen voor diverse externe uitvaartondernemers.

Steeds vaker vindt deze verzorging plaats samen met de nabestaanden. Dit stelt families in staat om op een intieme en respectvolle manier afscheid te nemen van hun dierbare, wat een belangrijk onderdeel kan zijn van het rouwproces. Alle medewerkers binnen Uitvaartondersteuning zijn vaktechnisch goed opgeleid en beschikken over de vaardigheden om op een professionele en empathische wijze om te gaan met de emoties van nabestaanden. Deze vaardigheden maken hen bij uitstek geschikt voor hun vak, vanaf de eerste ontmoeting van nabestaanden met PC Uitvaart.

Klanttevredenheid en kwaliteitsborging

Onze klanten beoordelen de dienstverlening van PC Uitvaart in 2024 met een 9,2. Uitvaartbegeleiding scoort opnieuw een indrukwekkende 9,6 op het onafhankelijke reviewplatform Klantenvertellen. De Google Reviews blijven hoog met een gemiddelde score van 4,8 uit 5 sterren. Deze cijfers onderstrepen onze inzet om iedere uitvaart met de grootst mogelijke zorg en aandacht uit te voeren.

Stichting Keurmerk Uitvaartzorg (SKU)

Om de kwaliteit en professionaliteit van onze dienstverlening te waarborgen, hebben wij ons in 2024 gecertificeerd voor het keurmerk van Stichting Keurmerk Uitvaartzorg (SKU). Het behalen van dit keurmerk bevestigt onze hoge standaarden in uitvaartzorg. Het certificeringsproces heeft daarnaast geleid tot de digitalisering en verdere verbetering van onze klachtenprocedure, waardoor wij nog beter kunnen inspelen op feedback en structureel blijven leren en verbeteren.

Wij zijn bijzonder trots op onze uitvaartbegeleiders die in 2024 met succes het examen van de NaVu hebben afgerond en zich nu officieel Register Uitvaartverzorgers mogen noemen. Dit certificaat erkent hun vakmanschap en toewijding aan het bieden van hoogwaardige uitvaartzorg.

Strategische pijler 2: Stimuleren van sociale participatie

Bij PC Uitvaart hechten wij veel waarde aan het stimuleren van sociale participatie en cohesie. Wij ondersteunen lokale initiatieven en werken samen met grotere maatschappelijke organisaties om onze maatschappelijke impact te vergroten.

Een voorbeeld hiervan is onze samenwerking met vereniging Humanitas. Samen organiseren wij maandelijks een Rouwcafé en openden we in 2024 tijdens de Week tegen Eenzaamheid een Ontmoetingsbankje op Herdenkingspark Westgaarde. Dit bijzondere initiatief heeft als doel laagdrempelige ontmoetingen en gesprekken te stimuleren, en zo eenzaamheid tegen te gaan. Ook werkten wij samen met stichting De Buurt, waarmee we in dezelfde week 31 buurtbankjes verlootten. Deze bankjes fungeren ook als laagdrempelige ontmoetingsplekken waar buurtbewoners elkaar kunnen vinden en met elkaar kunnen verbinden.

In 2024 hebben wij onze sociale betrokkenheid verder vergroot. Zo ondersteunden we structureel Museum Tot Zover, waren we hoofdsponsor van Rouwen en Vieren in Hoorn, faciliteerden en ondersteunden wij toneelgroep HabitatX, en werkten we samen met organisaties zoals Stichting Rouwcafé Meetup, Stichting Levensportret, Stichting Kinderwensen en diverse dorps- en buurthuizen.

AfscheidsBoetiek

Vanuit de AfscheidsBoetiek organiseert PC Uitvaart op verschillende locaties bijeenkomsten voor buurtgenoten, nabestaanden, deposanten, oud-leden en andere geïnteresseerden. In 2024 vonden bij verschillende crematoria Lichtjesavonden plaats, werden er gratis lezingen, schilderworkshops en inspiratiedagen georganiseerd en genoten bezoekers van een prachtig lunchconcert met muzikale omlijsting door zangeres Do. Deze evenementen dragen bij aan maatschappelijke verbondenheid, zoals blijkt uit de warme reacties van bezoekers.

Vrijwilligerswerk

In 2024 hebben wij medewerkers meer ruimte gegeven om zich in te zetten voor vrijwilligerswerk. Enerzijds door uren beschikbaar te stellen voor initiatieven die medewerkers zelf belangrijk vinden, anderzijds door hen actief te betrekken bij projecten die PC Uitvaart ondersteunt.

Zo hielpen collega's bij het uitdelen van bomen voor het project 'Bomen voor Amsterdam', ter ere van het 750 jarige bestaan van Amsterdam. Ook ondersteunden zij activiteiten in verzorgingshuizen, zoals het knuffelen van dieren door bewoners met dementie. Daarnaast zetten medewerkers zich buiten werktijd in voor diverse activiteiten vanuit de AfscheidsBoetiek.

Met deze initiatieven blijven wij ons inzetten voor een samenleving waarin sociale verbondenheid, ontmoetingen en het verminderen van eenzaamheid centraal staan.



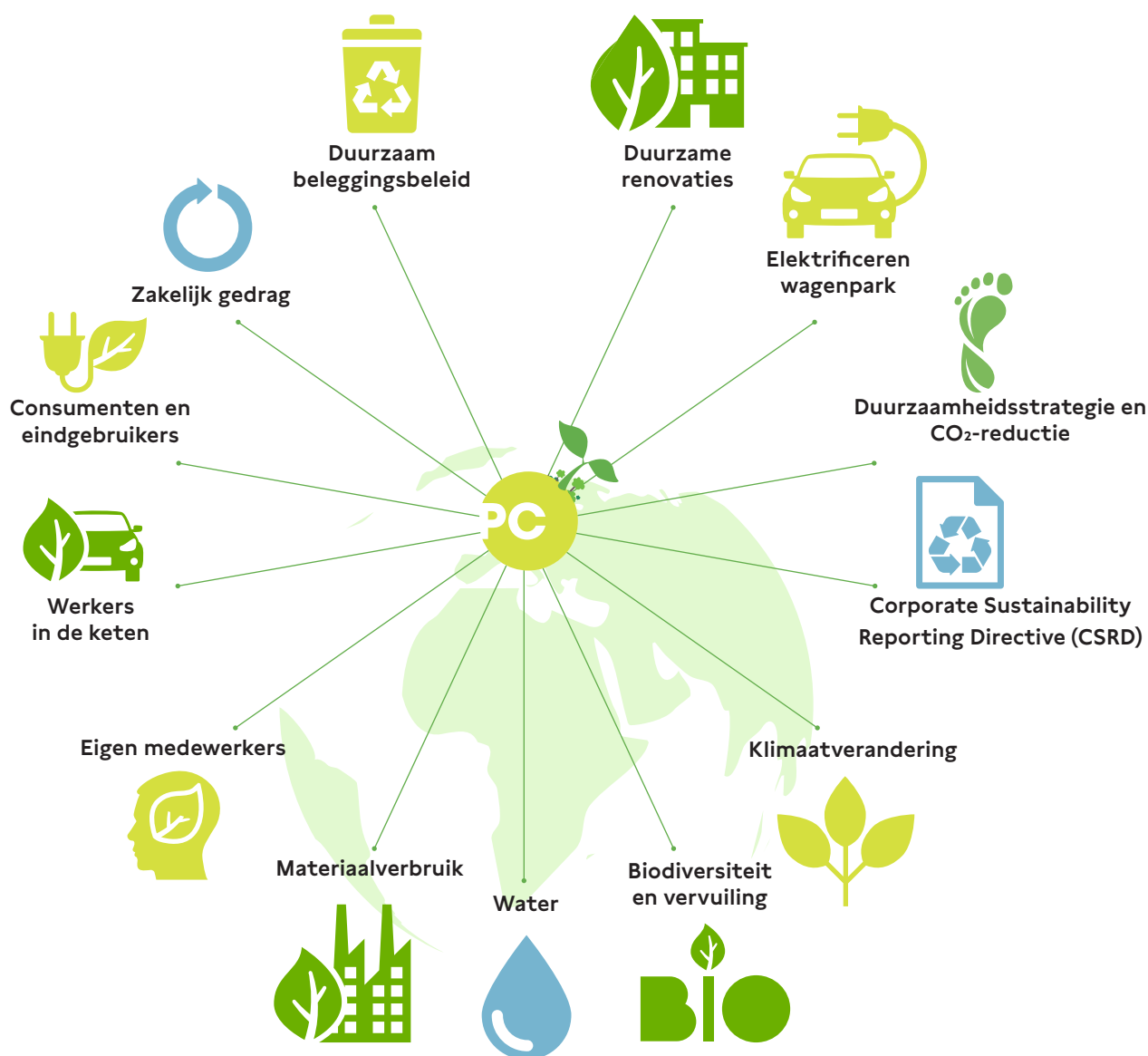


Strategische pijler 3: Steeds duurzamer Ondernemen

PC Uitvaart heeft de ambitie om in 2030 CO₂-neutraal te zijn. De afgelopen jaren hebben we diverse maatregelen genomen om niet alleen onze bedrijfsvoering, maar ook de uitvaarten van onze klanten te verduurzamen. Wij streven naar een proactieve bijdrage aan de verduurzaming van de maatschappij en nemen hierin een leidende rol. Ook in 2024 hebben wij concrete stappen gezet om deze ambitie te realiseren.

Wij zijn deelnemer van Stichting GreenLeave, een samenwerkingsverband van uitvaartondernemers die streven naar 100% duurzame uitvaarten in Nederland. Bij GreenLeave uitvaartondernemers is duurzaamheid ook geïntegreerd in de bedrijfsvoering. Onze deelname stelt ons in staat om onze duurzaamheidsinspanningen verder te versterken en best practices binnen de sector te delen.

Daarnaast bieden wij groene uitvaartpakketten voor zowel begrafenissen als crematies, waarmee nabestaanden een milieubewuste keuze kunnen maken zonder concessies te doen aan een persoonlijk en respectvol afscheid.





Duurzame renovaties

Duurzame en circulaire renovatie van onze locaties is een essentieel onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie. In 2024 (her)openden wij onze eerste volledig gerenoveerde locatie, Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Uit het aanbod van materialen is gekozen voor duurzame, waar mogelijk circulaire en hergebruikte materialen, alsook installaties en voorzieningen die zorgen voor laag energieverbruik en hergebruik van energie waar mogelijk. Zo zijn luchtwarmtepompen geïnstalleerd, wordt de warmte van de oven gebruikt om het pand te verwarmen en slaan we energie op in een batterij. Deze verbeteringen hebben geleid tot een energielabel A+++ voor het pand.

In 2025 zetten we de verduurzaming van onze locaties voort met de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde in Amsterdam. Daar plaatsten wij afgelopen jaar zonnepanelen op het dak waarmee we 103.000 kWh opwekten en waarvan wij 92% zelf verbruikten. Daarmee bespaarden we aanzienlijk op fossiel brandstofverbruik. Ook onderzoeken wij de mogelijkheden om regenwater op te vangen en te hergebruiken.



Elektrificeren wagenpark

In 2024 elektrificeerden we ons rouwvervoer met twee elektrische rouwbussen en een Tesla-staatsiewagen. De leaseauto's van onze werknemers worden na afloop van het bestaande contract vervangen door volledig elektrische auto's. In 2024 zijn op het hoofdkantoor, Herdenkingspark Westgaarde en onze locatie in Zaanstad laadvoorzieningen aangelegd.



Duurzaamheidsstrategie en CO₂-reductie

In 2024 heeft The Rock Group, een consultancybureau dat de transitie naar een economie en samenleving waarin duurzaamheid centraal staat helpt te versnellen, een model ontwikkeld waarmee wij onze ecologische voetafdruk in kaart kunnen brengen. Dit stelt ons vervolgens ook in staat om een reductiestrategie richting CO₂-neutraliteit in 2030 te formuleren. Deze reductiestrategie zal onder meer een routekaart bevatten met concrete doelen en actieplannen om onze uitstoot structureel terug te dringen.



Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Sinds begin 2024 moeten grote bedrijven hun impact op mens en klimaat rapporteren volgens de Europese CSRD-richtlijn. Deze richtlijn bevat een scala aan duurzaamheidsonderwerpen, waaruit bedrijven de onderwerpen selecteert die van belang zijn voor haar activiteiten en stakeholders. PC Uitvaart is nog niet verplicht om op deze wijze te rapporteren. Echter, we hebben de duurzaamheidsthema's die voor ons relevant zijn al gekozen.



Klimaatverandering

Onze ambitie is om in 2030 CO₂-neutraal te zijn. Om dit te realiseren, focussen wij ons op de verduurzaming van onze bedrijfsvoering en het organiseren van duurzame uitvaarten.



Biodiversiteit en vervuiling

Wij beschermen biodiversiteit zo veel mogelijk, zowel op en rondom onze locaties en begraafplaatsen als via verantwoorde inkoop van producten.



Water

Wij verminderen zoveel mogelijk ons waterverbruik en werken zoveel mogelijk klimaatadaptief, bijvoorbeeld door het opvangen van water in natte periodes.



Materiaalverbruik

Wij werken samen met leveranciers van uitvaartproducten die duurzaamheid vooropstellen.



Eigen medewerkers

Ons belangrijkste kapitaal daarbij zijn onze medewerkers. Het blijft onverminderd belangrijk dat wij investeren in onze mensen. We willen een diverse en inclusieve 'great place to work' bieden met voldoende groei- en ontwikkelmogelijkheden, waar alle collega's zich thuis voelen en trots op zijn.



Werkers in de keten

Bij het inkopen van producten en materialen, houden wij rekening met zowel ecologische als sociale duurzaamheid.



Consumenten en eindgebruikers

In onze maatschappij wordt ook steeds duidelijker dat bedrijven, in samenwerking met andere partijen, een rol moeten spelen om positieve impact te maken op de mens, het milieu en de samenleving. Deze trend sluit naadloos aan bij de wens van PC Uitvaart om vanuit haar maatschappelijke rol sociale armoede en eenzaamheid te verminderen.



Zakelijk gedrag

Met onze partners maken wij heldere afspraken, onderhouden we relaties, geven we transparantie in onze prijzen, en handelen we klachten doelmatig af. Wij werken met bekwaam personeel. Duurzaamheid is een standaardcriterium in onze samenwerkingen. Indien er een product met een duurzaamheidskenmerk beschikbaar is, kiezen wij daarvoor.



Duurzaam beleggingsbeleid

Wij hanteren een maatschappelijk verantwoord en duurzaam beleggingsbeleid. Er wordt uitsluitend belegd in aandelen, obligaties en fondsen met een hoge score op de ESG-criteria (Environmental, Social and Governance) van de Verenigde Naties. Daarnaast wordt de a.s.r.-uitsluitingslijst toegepast om ervoor te zorgen dat er geen investeringen worden gedaan in landen en bedrijven die niet voldoen aan de ESG-eisen en/of betrokken zijn bij controversiële activiteiten.

Duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's)

De duurzaamheidsdoelen van PC Uitvaart zijn in lijn gebracht met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) van de Verenigde Naties. De focus ligt hierbij op SDG's **3** (goede gezondheid en welzijn), **11** (duurzame steden en gemeenschappen), **12** (verantwoorde consumptie en productie), **13** (klimaatactie) en **15** (leven op het land).

3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN

Wij bieden duurzame faciliteiten voor onze klanten. Daarnaast helpen we klanten op een goede manier om te gaan met de dood en de gevolgen daarvan. Voor én na het overlijden. Zo bieden wij onder meer nazorg en koppelen we nabestaanden aan organisaties die passende ondersteuning kunnen bieden bij het weer oppakken van het leven, onder meer op administratief- en emotioneel gebied. Ons belangrijkste kapitaal daarbij zijn onze medewerkers. Daarom blijven wij investeren in onze mensen en zetten ons in voor een veilige en gezonde werkomgeving. Wij willen een diverse en inclusieve 'great place to work' zijn met voldoende groei- en ontwikkel-mogelijkheden, waar alle medewerkers zich thuis voelen en trots op zijn.

11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN

Wij maken onze uitvaartcentra, crematoria en begraafplaatsen bereikbaar, toekomstbestendig en milieuvriendelijk. Daarnaast werken we op een duurzame manier samen met lokale maatschappelijke organisaties, -initiatieven en gemeenten.

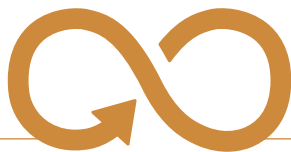
13 KLIMAATACTIE



13 KLIMAATACTIE

Onze ambitie is om in 2030 CO₂-neutraal te zijn. Om dit te realiseren, focussen wij ons op de verduurzaming van onze bedrijfsvoering en het organiseren van duurzame uitvaarten. Dit doen wij onder andere door het plaatsen van zonnepanelen, gebruik van groene energiebronnen en het elektrificeren van ons wagenpark. Daarnaast werken we waar mogelijk klimaatadaptief en verminderen zoveel mogelijk ons waterverbruik.

12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE

Wij investeren duurzaam en circulair in onze locaties. Daarnaast houden wij rekening met zowel ecologische als sociale duurzaamheid bij het inkopen van producten en materialen. Daarnaast werken wij samen met leveranciers van uitvaartproducten die duurzaamheid vooropstellen.

15 LEVEN OP HET LAND



15 LEVEN OP HET LAND

Wij geven biodiversiteit de ruimte en beschermen en ondersteunen de biodiversiteit op onze locaties zo veel mogelijk, onder andere door groen onderhoud van onze begraafplaatsen en samenwerking met duurzame bloemisten. Ook treffen we voorbereidingen om in de toekomst natuurlijk begraven aan te kunnen bieden op Herdenkingspark Westgaarde.



ONZE MENSEN

Great Place to Work

Het succes van PC Uitvaart wordt bepaald door onze toegewijde medewerkers, die onze meest waardevolle asset vormen. Wij koesteren hun inzet en zijn dankbaar voor hun bijdrage aan betekenisvolle uitvaarten voor klanten, nabestaanden en ondernemers.

Wij geloven dat werkplezier, betekenisvol werk, persoonlijke ontwikkeling en een veilige werkomgeving bijdragen aan werkgeluk en duurzame inzetbaarheid. Daarom is het streven naar een 'great place to work' een belangrijk onderdeel van onze strategie.

In 2023 hebben we een werkgroep opgericht die breed binnen de organisatie ophaalt welke concrete stappen wij kunnen zetten om een nog betere werkomgeving te creëren. Dit heeft in 2024 geleid tot waardevolle adviezen over de thema's veiligheid, waardering en werkdruk. Concrete acties die we naar aanleiding van de adviezen hebben genomen zijn:

- Invoering van een vitaliteitsbudget voor alle medewerkers
- Verbeterde vergoeding voor het reizen met het openbaar vervoer
- Aangepast beleid rondom veilig werken
- Structurele training voor medewerkers die werken met de crematieoven
- Optimalisatie van het roosteren van medewerkers

Wij blijven ons inzetten voor werkplezier, persoonlijke ontwikkeling en veiligheid en continueren in 2025 de manier waarop we feedback ophalen in de organisatie en hiermee aan de slag gaan.

Ontwikkeling

Wij stimuleren en faciliteren de professionele groei van onze medewerkers door opleidingen en persoonlijke ontwikkeling. In 2024 hebben we aanzienlijk meer geïnvesteerd in scholing en training dan in voorgaande jaren. Onze Uitvaartbegeleiders en flexcollega's hebben bijna allemaal hun NaVu-diploma behaald en mogen zich nu Register Uitvaartbegeleider noemen. We hebben alle medewerkers die met de crematieoven werken opgeleid tot assistent-ovenist en een team opgeleid tot ovenist-trainer. Met een structureel trainingsprogramma dat samen met Docendo, opleider in de uitvaartbranche, is ontwikkeld, zorgen we dat iedereen gecertificeerd is en blijft door regelmatige noodprocedures te oefenen. Ons interne preventieteam en ovenist-trainers houden veiligheid van onder meer medewerkers, nabestaanden en gasten continu onder de aandacht.

Daarnaast hebben gedurende het jaar diverse vaktechnische en teamtrainingen plaatsgevonden, waaronder telefoontrainingen en BHV-herhalingstrainingen.

De afdeling ICT verzorgde met een externe partij AI-trainingsavonden voor alle hierin geïnteresseerde medewerkers van PC Uitvaart. Deze avonden werden druk bezocht en het is goed om te zien hoe AI kan worden ingezet om diverse werkzaamheden slimmer en efficiënter uit te voeren. Dit enthousiasme en de praktische inzet van AI laten zien dat innovatie binnen PC Uitvaart actief wordt omarmd.

Ontwikkeling personeelsbestand

Op 31 december 2024 waren er 185 mensen, 154 FTE, werkzaam voor PC Uitvaart. De verdeling tussen mannen en vrouwen is 68,8% vrouw en 31,2% man, wat niet ongebruikelijk is in onze branche.

De gemiddelde leeftijd binnen PC Uitvaart bedraagt 49 jaar. Met een gemiddeld hoge leeftijd en daarmee een verwacht natuurlijk verloop in de komende jaren richten wij ons enerzijds op het aantrekken van goed gekwalificeerd personeel en anderzijds met ontwikkelingsmogelijkheden en interne doorstroom waardevolle medewerkers te behouden. Met de bestaande krapte op de arbeidsmarkt, is het aantrekken van talenten een uitdaging. Vanaf eind 2023 hebben wij meerdere functies moeten invullen met tijdelijke krachten en interimmanagers, wat ervoor gezorgd heeft dat onze personeelskosten afgelopen jaar stegen. In de tweede helft van 2024 hebben we deze posities in kunnen vullen. De instroom in 2024 bedroeg 47 medewerkers en de uitstroom 31 medewerkers.

Om jongere medewerkers aan te trekken en werkdruk te verlagen, zijn we in 2024 gestart met een pilot 'Studentenpool' op twee van onze locaties. In samenwerking met hogescholen en ROC's willen wij hospitality studenten enthousiasmeren voor een baan bij PC Uitvaart. In 2025 evalueren we de pilot en bepalen wij of deze succesvol is geweest en wordt voortgezet/uitgebreid.

Diversiteit en inclusie

Onze medewerkers zijn hospitality-ambassadeurs en dragen bij aan een gastvrije en inclusieve omgeving. Bij werving en selectie stimuleren we diversiteit en zoeken wij medewerkers met een inclusieve mindset. We zijn tevreden over de diversiteit op het gebied van gender en geaardheid en werken actief aan een betere culturele afspiegeling van de samenleving waarin we opereren.

Ondernemingsraad

PC Uitvaart heeft een actieve en betrokken ondernemingsraad. In 2024 vond er zes keer overleg met de directie plaats over onderwerpen zoals:

- Strategie, jaarplan en begroting
- Nieuwe cao en arbeidsvoorwaarden
- Ziekteverzuim en preventie
- Renovatie van locaties
- Crematieoventraining en fysieke veiligheid
- Financiën

Daarnaast kwam de ondernemingsraad één keer samen met de voltallige Raad van Commissarissen voor het jaarlijkse WOR-artikel 24 overleg. De samenwerking tussen de ondernemingsraad, de directie en de raad van commissarissen verloopt professioneel en constructief.

FINANCIËN

PC Uitvaart

PC Uitvaart heeft over 2024 met haar operationele activiteiten een omzet gerealiseerd van € 23,1 miljoen, ten opzichte van € 23,9 miljoen in het voorgaande jaar. Deze daling is het gevolg van lagere omzet bij Uitvaartbegeleiding in 2024 en de zes maanden durende sluiting van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad gedurende de renovatie.

Het operationele resultaat (EBITDA) exclusief het aandeel in de joint ventures met Dela en Monuta, kwam uit op € 2,2 miljoen ten opzicht van € 4,3 miljoen in 2023. De afname van het operationele resultaat was grotendeels voorzien met de geplande sluiting van een locatie, maar daarnaast ook het gevolg van lagere omzet van uitvaartbegeleiding en hogere personele kosten omdat vacatures tijdelijk interim moesten worden ingevuld. Eind 2024 zijn alle managementfuncties weer vast ingevuld.

Het netto resultaat van € 437.000 positief komt lager uit ten opzichte van 2023 (€ 966.000 positief). Het netto resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

PC Uitvaart heeft een bankconvenant met de Rabobank met daarin opgenomen een jaarlijkse EBITDA norm die door goed verklaarbare omstandigheden niet is gehaald in 2024. De lagere EBITDA realisatie heeft geen gevolgen voor de lening en aflossingsvoorwaarden. Het heeft daarmee geen consequenties voor liquiditeit of continuïteit van PC Uitvaart. In de zomer van 2025 wordt het bankconvenant geëvalueerd met als doel de gemaakte afspraken beter te laten aansluiten bij de aard van de bedrijfsvoering van PC Uitvaart.

Stichting PC Uitvaart Deposito

Het netto resultaat komt uit op € 0,9 miljoen positief in 2024 ten opzichte van € 1,0 miljoen voorgaand jaar. Het resultaat van de stichting wordt gedreven door het positieve beleggingsresultaat van € 1,4 miljoen over 2024. Hiervan is € 1,3 miljoen een niet gerealiseerde koers- en valutaresultaten.

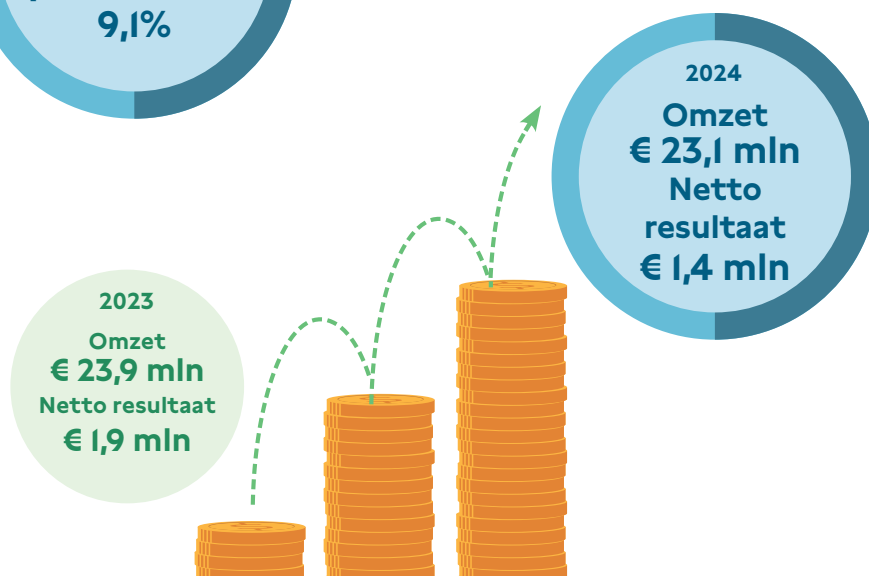
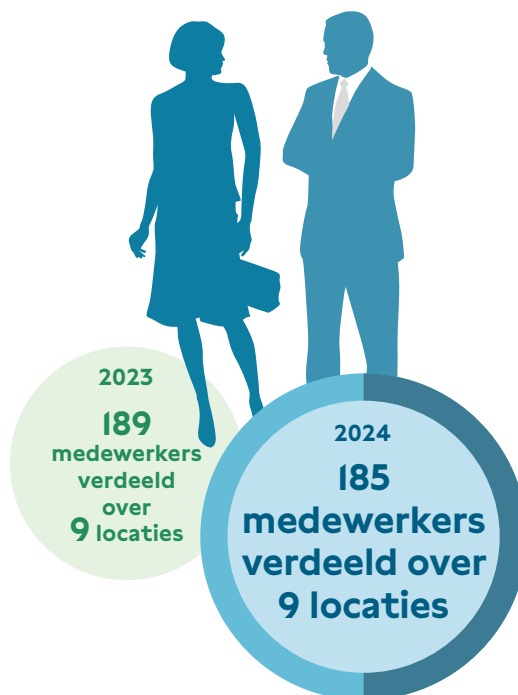
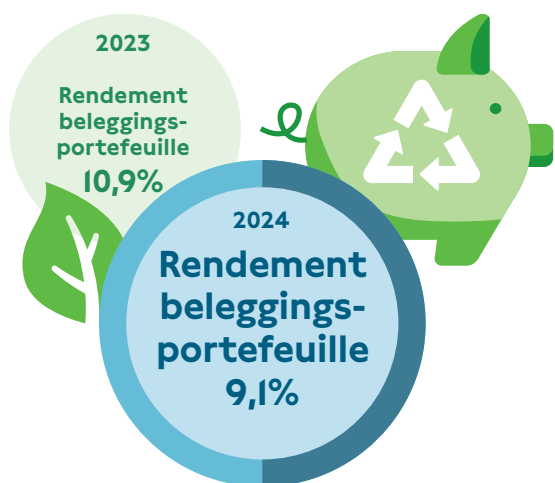
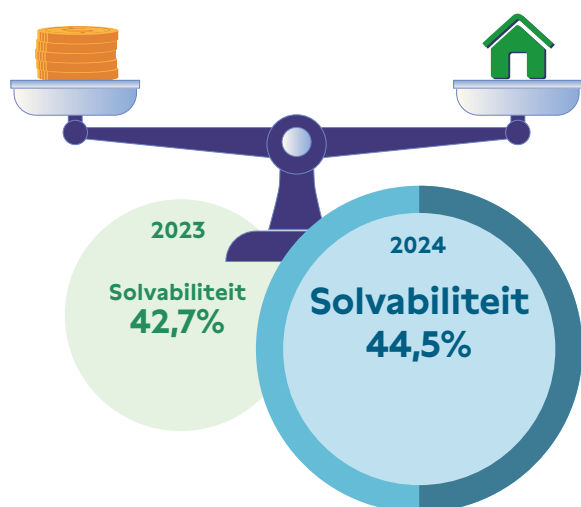
Het vermogen van de stichting dat wordt gehouden om te kunnen voldoen aan de verplichtingen aan haar deposanten bedraagt na verwerking van het resultaat € 26,7 miljoen. De solvabiliteit bedraagt 43% (2023: 41%). De stichting kan daarmee ruimschoots aan haar verplichtingen voldoen.

Geconsolideerde resultaten PC Uitvaart

Het totale geconsolideerde resultaat na belastingen over 2024 bedraagt € 1,4 miljoen positief, ten opzichte van € 2,0 miljoen in 2023. PC Uitvaart heeft een sterke solvabiliteit van 44,5% (2023: 42,7%)

Conform de richtlijnen voor jaarverslaggeving wordt Stichting PC Uitvaart Deposito aangemerkt als een deelneming en geconsolideerd onder PC Uitvaart B.V. Het vermogen van de stichting wordt specifiek aangehouden ter dekking van toekomstige verplichtingen aan deposanten en staat niet ter vrije beschikking van PC Uitvaart. De resultaten van de stichting worden grotendeels bepaald door beleggingsresultaten en koersontwikkelingen op de financiële markten, waardoor de geconsolideerde cijfers in belangrijke mate worden beïnvloed door de prestaties van de stichting.

Feiten & cijfers 2024



Vervolg: Feiten & cijfers 2024



2023
Beheerd
kapitaal van
deposanten
€ 14.611.000

2024
**Beheerd
kapitaal van
deposanten
€ 14.027.000**

2023
7.100
uitvaarten
gefaciliteerd
op PC locaties
(en 2.200 op joint
venture locaties)

2024
6.600
uitvaarten
gefaciliteerd
op PC locaties
(en 2.455 op joint
venture locaties)

2023
Aantal begeleide
uitvaarten
2.104

2024
**Aantal
begeleide
uitvaarten 1.863**

Nieuwe cijfers in 2024

2024
592 gasten
ontvangen op zelf
georganiseerde
sociale events

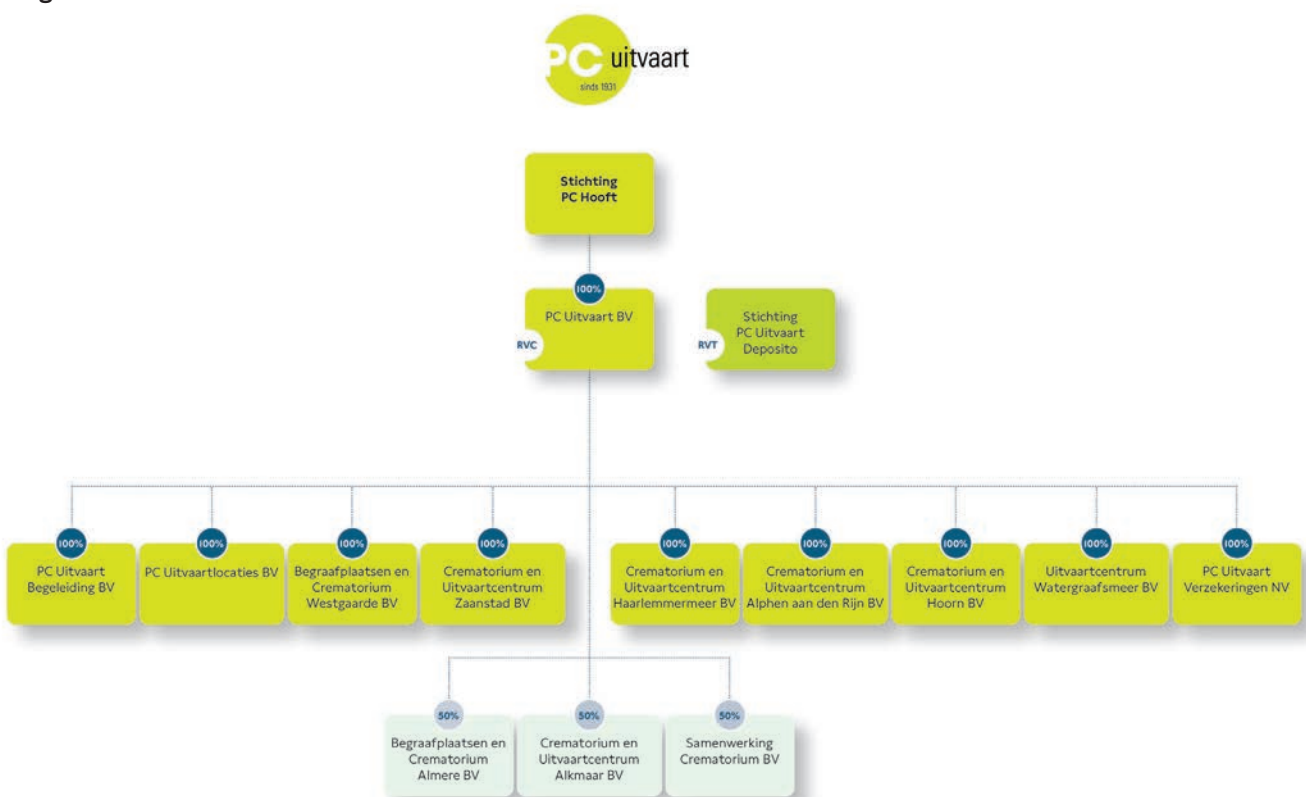
2024
**21 sociale
initiatieven
ondersteund**

GOVERNANCE

Juridische structuur

PC Uitvaart heeft in 2024 haar structuur gewijzigd door de verschillende uitvaartlocaties die opereerden als zelfstandige onderdelen onder de paraplu van PC Uitvaart B.V. in afzonderlijke vennootschappen onder te brengen. De bijhorende gebouwen, terreinen en inventaris zijn in deze vennootschappen ondergebracht en is iedere uitvaartlocaties nu een eigen, besloten vennootschap. Het personeel blijft onveranderd deel van PC Uitvaartlocaties B.V. Met deze wijziging in juridische- en vermogensstructuur heeft PC Uitvaart met ingang van 1 januari 2024 een logische, toekomstgerichte structuur gekregen.

Organisatiestructuur:



PC Uitvaart

PC Uitvaart heeft een directie die bestaat uit twee directeuren. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van PC Uitvaart en monitort de algemene gang van zaken. Hierbij richt zij zich op het waarborgen van het voortbestaan van PC Uitvaart en maakt daarbij een evenwichtige afweging van de belangen van alle stakeholders. Daarnaast staat de Raad van Commissarissen de directie met raad terzijde en fungeert als klankbord. De aandelen van PC Uitvaart zijn in handen van Stichting PC Hoofd. Het bestuur van de stichting ziet toe op de continuïteit van de organisatie en haar sociaal maatschappelijke impact.

Stichting PC Uitvaart Deposito

Het bestuur van Stichting PC Uitvaart Deposito wordt gevormd door de twee directieleden van PC Uitvaart. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de stichting en waarborgt de belangen van de deposanten. De stichting heeft geen eigen medewerkers en maakt gebruik van de interne organisatie van PC Uitvaart en een externe adviseur voor vermogensbeheer.

Risicomangement

Het effectief beheren van risico's draagt bij aan de realisatie van de doelstellingen van PC Uitvaart en de continuïteit van de organisatie. Ons risicomangement proces omvat het periodiek inventariseren en analyseren van de risico's en het bepalen van de beheersing, waar we onze risicobereidheid als uitgangspunt nemen. Wij accepteren een verhoogd risico binnen de dynamische markt waarin we opereren, maar hanteren een nul-tolerantiebeleid voor compliance, fraude en veiligheid op de werkvloer.

Risicobeheer

In 2024 hebben we onze belangrijkste en meest risicovolle processen vastgelegd om standaardisatie en beheersbaarheid te vergroten. Het lijnmanagement is verantwoordelijk voor de implementatie en naleving hiervan, ondersteund door het business control-team.

Binnen het programma 'Veilig werken aan de oven' en het behalen van het Keurmerk Uitvaartzorg zijn operationele processen vastgelegd en medewerkers getraind. Daarnaast is een Safety Desk meldpunt opgericht en een preventieteam ingericht. Ook zijn in 2024 diverse financieel-administratieve processen uitgewerkt in procedures, een traject dat in 2025 zal worden afgerond. Voor de vastgelegde processen zijn de belangrijkste risico's in kaart gebracht en beheersmaatregelen geïmplementeerd.

De directie en het management hebben een voorbeeldfunctie in integriteit en compliance. PC Uitvaart hanteert gedragsregels en beschikt over een klachtenprocedure en klokkenluidersregeling. Klachten worden zorgvuldig behandeld en medewerkers kunnen terecht bij een externe vertrouwenspersoon. In 2025 zal de vertrouwenspersoon opnieuw aansluiten bij werkoverleggen om met medewerkers in gesprek te blijven over gewenst gedrag en aanspreekcultuur.

Risico-ontwikkeling en beheersing

Op basis van onze risicobeoordeling en de gebeurtenissen in 2024, concluderen we dat de risico's voldoende beheerst zijn en er geen onzekerheid bestaat over de financiële positie of continuïteit van PC Uitvaart of Stichting PC Uitvaart Deposito.

Marktrisico's

De groei van kleinere uitvaartbedrijven en de verschuiving van budgetspelers naar full-service uitvaartorganisaties hebben de concurrentie in het begeleiden van uitvaarten vergroot. Onder meer met uitbreiding van ons productportfolio en samenwerkingen zetten wij in op stabilisatie van ons marktaandeel. Het risico op verlies van klanten ontstaat wanneer er onvoldoende wordt ingespeeld op veranderingen in cultuur en klantbehoeften. Het proactief uitvoeren van marktonderzoek en het tijdig aanpassen van producten en diensten zijn daarom essentieel om relevant en aantrekkelijk te blijven voor huidige én nieuwe klanten.

PC Uitvaart loopt een risico omdat wij voor een deel afhankelijk zijn van enkele grote spelers. Dit kan leiden tot kwetsbaarheid indien één of meer van deze partijen wegvallen of hun afname verminderen. Wij beperken dit risico actief door strategische samenwerking en diversificatie van onze relaties, waardoor we onze positie versterken en minder gevoelig zijn voor veranderingen bij individuele afnemers.

Risico's bij het renovatieprogramma

Het renovatieprogramma brengt risico's met zich mee op het gebied van technische tegenvallers, veiligheid, kostenbeheersing en liquiditeit. Het is niet volledig te voorkomen dat deze zich voordoen. Bij grote renovaties is het nodig de betreffende locatie geheel of gedeeltelijk te sluiten. In de financiële ramingen voor de komende jaren is rekening gehouden met verlies van omzet als gevolg van deze tijdelijke sluitingen. In 2024 was het noodzakelijk om Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad langer te sluiten dan gepland, wat een negatieve impact had op omzet en winstgevendheid. Dit risico kon PC Uitvaart financieel goed opvangen. Om liquiditeitsrisico's te beperken, worden renovaties gefaseerd uitgevoerd. PC Uitvaart beschikt over een solide financiële positie, met een gezonde solvabiliteit en liquiditeit om tegenvallers op te vangen.

IT-risico's

De dreiging van cyberaanvallen en digitale kwetsbaarheden blijft wereldwijd toenemen. In 2024 heeft PC Uitvaart een cybersecurity assessment laten uitvoeren door een externe partij. Naar aanleiding hiervan is de 24/7 monitoring van systemen op ongeautoriseerde inbreuken geïntensiveerd.

Beleggingsrisico's

Stichting PC Uitvaart Deposito beheert de gelden van deposanten op een maatschappelijk verantwoorde en duurzame manier, waarbij wordt belegd in staats- en bedrijfsobligaties, aandelen en alternatieven. Het risicoprofiel is behoudend, gericht op kapitaalbehoud en het kunnen voldoen aan toekomstige verplichtingen aan deposanten.

De ontwikkeling van de kapitaalmarktrente en inflatie beïnvloedt de portefeuilleprestaties. Binnen het beleggingsstatuut zijn strikte risicogrenzen en maatregelen gedefinieerd. De stichting wordt ondersteund door een externe adviseur die bewaakt dat het beleggingsbeleid wordt nageleefd en dat ongewenste risico's worden geminimaliseerd.

Juridische risico's

Er loopt een geschil met een aannemingsbedrijf over de afrekening van meer- en minderwerk aangaande de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Het geschil bevindt zich in de fase van juridische beoordeling en onderhandeling. Het financiële bedrag waarover het geschil loopt geeft geen risico voor de liquiditeit of continuïteit van PC Uitvaart.

VOORUITZICHTEN 2025

Onze missie blijft onveranderd: wij helpen mensen om de dood een plek in het leven te geven. Dit doen we door betekenisvolle uitvaarten te verzorgen, sociale participatie te bevorderen en onze uitvaarten en bedrijfsvoering steeds verder te verduurzamen. In 2025 bouwen wij voort op de solide basis die we hebben gelegd, met een sterke focus op groei en innovatie. Onze ambitie is om PC Uitvaartbegeleiding verder te versterken en onze dienstverlening en productaanbod nog beter af te stemmen op de behoeften van onze klanten.

Verdere ontwikkeling van onze uitvaartlocaties

In 2025 zetten we het renovatie- en transformatieprogramma van PC Uitvaartlocaties voort. Op 31 maart starten de renovatiewerkzaamheden bij Crematorium en Uitvaartcentrum Westgarde en de civieltechnische aanpassingen aan het herdenkingspark. Deze werkzaamheden worden gefaseerd uitgevoerd, zodat de dienstverlening grotendeels kan doorgaan. Het bouw- en installatieteam heeft ruime ervaring met renovaties waarbij de hoge kwaliteit van onze dienstverlening gewaarborgd blijft. Duidelijke afspraken zorgen ervoor dat uitvaarten ongestoord kunnen plaatsvinden.

Omdat onze grootste locatie in 2025 gedurende zes maanden gedeeltelijk sluit, verwachten wij een tijdelijke aantallending van circa 550 crematies, wat naar verwachting een omzetsdaling van ongeveer € 1,7 miljoen betekent. Dit zien we echter als een investering in de toekomst: de vernieuwde faciliteiten zullen onze positie verder versterken en bijdragen aan een hogere klanttevredenheid.

Tegelijkertijd bereiden wij de geplande renovaties voor de komende jaren voor. Deze investeringen passen binnen onze langetermijnstrategie om onze locaties toekomstbestendig en duurzaam in te richten.

Innovatie en duurzame uitvaarttechnieken

In 2024 is de nieuwe Wet Bestemming Overleden Lichamen ter consultatie aangeboden. Deze wet maakt Alkalyse Hydrolyse, beter bekend als resomeren of watercrematie, mogelijk als nieuwe uitvaarttechniek. PC Uitvaart verwelkomt deze ontwikkeling en heeft het voornemen om resomeren aan te bieden in Uitvaartcentrum Watergraafsmeer in Amsterdam. In 2025 zullen we ons actief voorbereiden op de invoering van de wet, die naar verwachting in de loop van 2026 van kracht wordt. Dit initiatief sluit naadloos aan bij onze duurzaamheidsdoelstellingen en biedt nabestaanden een milieuvriendelijk alternatief.

Begin 2025 is met de gemeente Purmerend overeenstemming bereikt over de prijs en voorwaarden voor de overname van de gemeentelijke aula op de Algemene Begraafplaats in Purmerend. Deze aula grenst aan ons bestaande crematorium en zal worden getransformeerd tot een modern en duurzaam crematorium en uitvaartcentrum, waar nabestaanden op een persoonlijke en betekenisvolle manier afscheid kunnen nemen. Tegelijkertijd wordt ons huidige uitvaartcentrum, gelegen in een woonwijk, overgenomen door de gemeente. Dit initiatief draagt bij aan de verduurzaming van uitvaarten door afscheid en crematie op één locatie samen te brengen.

Gastvrijheid en duurzaamheid als speerpunten

In 2025 zetten we belangrijke stappen om onze dienstverlening en gastvrijheid nog verder te verbeteren. Wij ontwikkelen een vernieuwd Food & Beverages-concept en bieden een hoogwaardig, duurzaam en lokaal cateringassortiment met zoveel mogelijk eigen bereiding.

Daarnaast blijven wij investeren in verduurzaming met als doel om in 2030 volledig CO₂-neutraal te zijn. In 2025 richten we ons op het bevorderen van biodiversiteit op onze begraafplaatsen, de doorontwikkeling van duurzame uitvaartpakketten, de voortzetting van de elektrificatie van ons wagenpark en het plaatsen van zonnepanelen en laadpalen op onze locaties om onze energievoorziening verder te verduurzamen.

Met een duidelijke visie en ambitieuze plannen bouwen we in 2025 verder aan een toekomst waarin betekenisvolle uitvaarten, maatschappelijke betrokkenheid en duurzaamheid centraal staan. Wij zijn vastberaden om onze impact te vergroten, innovaties door te voeren en onze dienstverlening te blijven verbeteren.

PC Uitvaart blijft dé toonaangevende organisatie in de uitvaartbranche, waar kwaliteit, gastvrijheid en duurzaamheid samenkomen in een waardig en persoonlijk afscheid. Wij kijken uit naar een jaar vol groei, innovatie en betekenisvolle ontwikkelingen.

DANKWOORD

Onze ambities voor de komende jaren blijven gericht op het maximaliseren van onze positieve impact binnen de drie strategische pijlers: betekenisvolle uitvaarten, sociale participatie en steeds duurzamer ondernemen. In 2025 hebben wij hierin opnieuw belangrijke stappen gezet, waaronder de succesvolle afronding van de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Dit markeert het begin van een grootschalig transformatie- en renovatieprogramma dat in volle gang is en waarmee wij onze locaties toekomstbestendig maken.

Wij realiseren ons dat veranderingen in werkwijzen en vernieuwde locaties een grote impact hebben op onze medewerkers. Hun flexibiliteit, toewijding en bereidheid om mee te bewegen met deze ontwikkelingen zijn van onschatbare waarde. Wij zijn hen dan ook bijzonder dankbaar voor hun inzet en betrokkenheid. Ook onze samenwerkingspartners spelen een cruciale rol in het realiseren van betekenisvolle uitvaarten, het versterken van onze sociale impact en het verduurzamen van onze bedrijfsvoering. Wij waarderen hun vertrouwen en voortdurende samenwerking enorm.

Met vertrouwen kijken we naar de toekomst. Samen met onze medewerkers, partners en klanten bouwen wij aan een toekomst waarin verbinding, gastvrijheid, kwaliteit en duurzaamheid centraal staan.

Amsterdam, 4 juni 2025

K. Schwartz

F.P. Franse

Directeur

Directeur

JAARREKENING 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 1.				
Software		-		54
Materiële vaste activa 2.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	25.373		21.900	
Machines en installaties	4.479		2.588	
Overige bedrijfsmiddelen	2.864		1.715	
Materiële vaste activa in uitvoering	1.113		1.205	
		33.829		27.407
Financiële vaste activa				
Deelnemingen 3.	7.317		7.127	
Beleggingen 4.	17.944		15.686	
Hypothecaire leningen U/G 5.	1.600		1.800	
Latente belastingvorderingen 6.	465		344	
		27.325		24.957
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren 7.	1.399		1.153	
Kortlopend deel leningen 8.	200		200	
Verbonden maatschappijen	-		200	
Overige vorderingen 9.	1.159		1.711	
		2.758		3.264
Liquide middelen 10.				
Kas- en banktegoeden		11.337		19.510
		<u>75.249</u>		<u>75.191</u>

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Groepsvermogen 11.				
Eigen vermogen		33.499		32.137
Voorzieningen 12.				
Latente belastingverplichting	350		536	
Technische voorziening verzekeringsbedrijf	1.721		1.712	
Personeelsverplichtingen	456		440	
		<u>2.526</u>	<u>440</u>	2.688
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen 13.	15.178		15.808	
Bouwfondsobligaties 14.	44		54	
Vooruitontvangen huur en onderhoud graven 15.	5.339		5.257	
Deposanten 16.	12.778		13.285	
		<u>33.338</u>	<u>33.285</u>	34.404
Kortlopende schulden				
Deposanten 16.	1.250		1.327	
Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden 17.	874		857	
Kortlopend deel vooruitontvangen huur en onderhoud graven	875		871	
Crediteuren	1.011		1.614	
Belastingen en sociale lasten 18.	146		483	
Overige schulden 19.	1.730		810	
		<u>5.886</u>	<u>5.962</u>	5.962
		<u>75.249</u>	<u>75.191</u>	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2024

	2024		2023	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Netto-omzet 20.				
Omzet uitvaarten	7.240		7.771	
Omzet begraven en cremeren	15.892		16.132	
Af: kosten van de omzet	<u>(2.561)</u>		<u>(2.753)</u>	
		20.571		21.149
Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf 21.				
Wijziging technische voorziening eigen rekening	(9)		(12)	
Uitkeringen	<u>(33)</u>		<u>(24)</u>	
		(42)		(36)
		<u>20.530</u>		<u>21.113</u>
Algemene beheerkosten				
Personeelskosten 22.	12.053		10.275	
Afschrijvingen 23.	2.766		3.576	
Overige algemene beheerkosten 24.	<u>6.719</u>		<u>6.946</u>	
		21.538		20.797
Financiële baten en -lasten				
Opbrengst beleggingen 25.	1.625		1.753	
Overige rentebaten en -lasten 26.	<u>(502)</u>		<u>(324)</u>	
		1.123		1.429
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		<u>114</u>		<u>1.745</u>
Belasting gewone bedrijfsuitoefening 27.		308		(608)
Resultaat deelnemingen		940		818
Bedrijfsresultaat na belasting		<u>1.362</u>		<u>1.955</u>
Netto-resultaat		<u><u>1.362</u></u>		<u><u>1.955</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

	2024		2023	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Netto-omzet en resultaat technische rekening		20.530		21.113
Algemene beheerkosten		(21.538)		(20.797)
<i>Bedrijfsresultaat</i>		<u>(1.008)</u>		<u>316</u>
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	54		159	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.549		2.332	
Afstoting materiële vaste activa	301		1.085	
Mutatie in technische voorziening verzekeringsbedrijf	42		36	
Mutatie vooruit ontvangen grafhuur	85		166	
Mutatie in voorziening personeelsverplichtingen	16		27	
		<u>3.047</u>		<u>3.805</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>				
Mutatie debiteuren	(246)		189	
Mutatie overige vorderingen	587		(225)	
Mutatie crediteuren	(603)		(369)	
Mutatie belastingen en sociale lasten	55		(312)	
Mutatie overige schulden	920		229	
		<u>713</u>		<u>(488)</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties:</i>		<u>2.753</u>		<u>3.633</u>
Ontvangen interest en dividend	250		192	
Betaalde dividend belasting	(37)		-	
Mutatie nog te ontvangen interest	(28)		(35)	
Mutatie nog te betalen interest	43		2	
Mutatie nog te ontvangen dividend	(6)		(3)	
Betaalde interest	(209)		(324)	
Betaalde/ontvangen winstbelasting	(392)		(186)	
		<u>(380)</u>		<u>(354)</u>
		<u>2.373</u>		<u>3.279</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	(9.271)		(1.738)	
Investerings in kortlopende schulden verbonden maatschappijen	200		50	
Ontvangen dividend joint ventures	750		1.000	
Investerings in financiële vaste activa	(9.216)		(4.646)	
Desinvesterings in financiële vaste activa	8.533		1.988	
		<u>(9.005)</u>		<u>(3.346)</u>

	2024		2023	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing leningen kredietinstellingen	(613)		(4.431)	
Opname leningen kredietinstellingen	-		16.635	
Aflossing bouwfondsobligaties	(10)		(10)	
Aflossing depositanten	(919)		(710)	
		<u>(1.542)</u>		<u>11.484</u>
Saldo kasstromen				
Kasstroom uit operationele activiteiten		2.373		3.279
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(9.005)		(3.346)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(1.542)		11.484
		<u>(8.173)</u>		<u>11.417</u>
Liquide middelen 1 januari		19.510		8.093
Mutatie		(8.173)		11.417
Liquide middelen 31 december		<u>11.337</u>		<u>19.510</u>

TOELICHTING ALGEMEEN

Algemene toelichting

PC Uitvaart B.V. is een besloten vennootschap opgericht op 31 december 2002 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 34184683. De vennootschap houdt kantoor op het adres Ookmeerweg 273 te Amsterdam. De aandelen van de onderneming zijn voor 100% in bezit van Stichting PC Hoofd. PC Uitvaart B.V. is het hoofd van de groep.

De activiteiten van de vennootschap betreffen het uitoefenen of doen uitoefenen van het begrafenis- en crematieverzorgingsbedrijf. Voorts het deelnemen in, dan wel het samenwerken met, bedrijven of instellingen wier activiteiten in het verlengde van die van de vennootschap liggen. De activiteiten van de onderneming en de groep vinden alleen plaats in Nederland.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De jaarrekening is opgesteld op basis van BW 2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele - presentatievaluta van de groep is. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

De financiële gegevens van de moedermaatschappij PC Uitvaart B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op grond daarvan is bij het opstellen van de enkelvoudige winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402, titel 9, BW 2. Derhalve wordt volstaan met een vereenvoudigde winst- en verliesrekening.

PC Uitvaart B.V. maakt in haar geconsolideerde jaarrekening gebruik van balansmodel B en het model F voor de winst- en verliesrekening zoals voorgeschreven in het Besluit modellen voor de jaarrekening van de Raad van de Jaarverslaggeving. Ten aanzien van de geconsolideerde resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. is gekozen voor een verkorte weergave van het resultaat uit de technische rekening na bruto-omzetresultaat. Er is niet een volledige presentatie van de resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. volgens de voorgeschreven modellen van verzekeraars, vanwege het overwegende belang van de kernactiviteiten van PC Uitvaart B.V.

De jaarrekening is opgesteld in de veronderstelling dat de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.

Schattingen

Bij toepassing van de waarderingsgrondslagen en regelgeving voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van PC Uitvaart B.V. zich diverse oordelen en worden schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie zijn de volgende (groeps-)maatschappijen begrepen:

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaanstad (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%)
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%)
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);
- Stichting PC Uitvaart Deposito te Amsterdam (100%);

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Per 1 januari 2024 heeft een juridische splitsing plaatsgevonden waarbij bepaalde activa en passiva van PC Uitvaart B.V. zijn overgegaan naar de nieuwe locatie vennootschappen. Deze splitsing is uitgevoerd conform Titel 7 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en is juridisch geëffectueerd middels notariële akte.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Een eventueel belang van derden in het geconsolideerde vermogen wordt afzonderlijk vermeld.

Als gevolg van de omstandigheid dat Stichting PC Uitvaart Deposito (in wettelijke zin) geen deelneming van de vennootschap is, bestaat er een verschil tussen het groepsvermogen en het vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Deze verschillen zijn nader toegelicht.

Binnen de groep is sprake van kosten voor gemeenschappelijke rekening. Deze kosten worden op basis van verdeelsleutels doorbelast aan de groepsmaatschappijen. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de mate waarin van de desbetreffende diensten gebruik wordt gemaakt en worden van jaar tot jaar bepaald.

Voorts heeft PC Uitvaart B.V. 50% deelnemingen in de vennootschappen Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V. en Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. Er vindt geen consolidatie plaats van deze vennootschappen op grond van het ontbreken van de beslissende zeggenschap.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Presentatiewijziging:

In het verslagjaar is de presentatie van bepaalde posten binnen het kasstroomoverzicht aangepast om beter inzicht te geven in de verschillende kasstromen. De mutaties in te ontvangen interest en dividenden binnen de kasstromen uit operationele activiteiten zijn nader gespecificeerd. De betaalde vennootschapsbelasting en mutaties in belastinglatenties hebben geen directe kasstroom effect en zijn geen onderdeel van het kasstroomoverzicht. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast voor een juiste vergelijkbaarheid.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Leasing

Financiële leasing

De vennootschap heeft voor de aanschaf van bedrijfswagens een leaseovereenkomst afgesloten. Hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa. Deze activa is geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief het rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De handelsportefeuille en de eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optie-waarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreft aangeschafte software. Deze software is bij de eerste verwerking gewaardeerd op basis van kostprijs. De software wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De software wordt in 5 jaar lineair afgeschreven

Materiële vaste activa

Waardering geschiedt op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de te verwachten levensduur. De afschrijving vangt aan met ingang van de datum van ingebruikneming. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Gebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Waar voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf. Op de gebouwen wordt 2% van de aanschaffingswaarde per jaar afgeschreven.

Op de in opstallen geïnvesteerde verbouwkosten wordt tussen de 2% en 10% per jaar afgeschreven. Ook de kosten voor ingrijpend herstel van, en groot onderhoud aan opstallen worden beschouwd als geïnvesteerde verbouwkosten.

Machines en installaties

Machines en installaties worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Het afschrijvingspercentage van de machines en installaties varieert tussen de 6,67% en de 10%.

Overige bedrijfsmiddelen

Overige bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Het afschrijvingspercentage van de overige bedrijfsmiddelen varieert tussen de 10% en de 20%.

Materiële vaste activa in uitvoering

Op de materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden omdat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, dan wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit aandelen en obligaties.

Aandelen

Aandelen die onderdeel zijn van de beleggingen worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Obligaties

Gekochte, rentedragende obligaties die vallen onder het actieve beleid voor de beleggingen worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Gekochte, rentedragende obligaties die langdurig onderdeel zijn van de beleggingsportefeuille en onderdeel zijn van het passieve beleggingsbeleid, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien de reële waarde van een dergelijk individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs komt en de effecten niet tot het einde van de looptijd worden gehouden, dan wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst- en verliesrekening.

Leningen

Leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen of een afwijking tussen de commerciële en fiscale waardering van vaste activa. De vorderingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie. Latente belastingen worden opgenomen indien en voor zover in redelijkheid mag worden aangenomen dat de vorderingen gerealiseerd zullen worden.

Vlottende activa

Vorderingen

Deze zijn bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking zijn deze gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De kortlopende vorderingen kennen een looptijd van minder dan 12 maanden.

Liquide middelen

De kas- en banksaldi, die een looptijd kennen korter dan 12 maanden, zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Agio-, Wettelijke- en Overige reserves

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij de oprichting van PC Uitvaart B.V. ingebracht kapitaal.

Agioreserves

De agioreserves betreft een reserve die is ontstaan tijdens van de oprichting van PC Uitvaart B.V.

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves betreft een reserve als gevolg van gecumuleerde ingehouden winsten die behaald zijn door deelnemingen. Deze winsten zijn niet vrij besteedbaar omdat er geen volledige zeggenschap is over de deelnemingen.

Overige reserves

De overige reserves betreft een reserve als gevolg van gecumuleerde ingehouden winsten. De bevoegde organen kunnen vrij beschikken over de reserves binnen de statutaire doelstellingen.

Voorzieningen*Technische voorziening verzekeringsbedrijf*

De technische voorziening verzekeringsbedrijf betreft het vermogen dat naar verwachting nodig is om alle lopende verzekeringsverplichtingen te kunnen dekken. De technische voorziening is berekend volgens de netto-prospectieve methode op basis van GB 2000-2005.

Bij de berekening zijn de volgende grondslagen gehanteerd:

- Beleggingsopbrengst 4%
- Indexatie kapitaal 2% enkelvoudig

Voorziening personeelsverplichtingen

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met de verwachte blijfkans. Bij het contant maken is 4% (2023: 4%) als disconteringsvoet gehanteerd. De regeling voor de storting van een deposito bij pensionering is aangepast, deze is nu alleen nog van toepassing op werknemers die op 31-12-2024 15 jaar of langer in dienst zijn.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist.

Langlopende schulden aan kredietinstellingen

De langlopende schulden aan kredietinstellingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

Na de eerste verwerking wordt de langlopende schuld aan kredietinstellingen gewaardeerd op basis van de geamortiseerde kostprijs.

Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De vooruitontvangen huur en onderhoud graven worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

Na de eerste verwerking wordt de vooruitontvangen huur en onderhoud graven gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Langlopende schulden aan deposanten

De langlopende schulden aan deposanten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde.

Na de eerste verwerking wordt de schuld aan deposanten gewaardeerd op basis van de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

De kortlopende schulden aan depositanten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De kortlopende aflossingsverplichtingen op de langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De belastingschulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De overige kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs welke gelijk is aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde: onder activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen. Hierbij worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan de individuele prestatieverplichting. De in rekening gebrachte verschotten zijn gesaldeerd.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

Het resultaat van de technische rekening verzekeringsbedrijf wordt bepaald door het verschil tussen de in het boekjaar uitgekeerde polissen en de dotatie van de technische voorziening.

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

PC Uitvaart B.V. heeft voor haar werknemers met ingang van 2016 een pensioenregeling op basis van beschikbare premie ingesteld. De uitvoerder van de regeling is Be Frank PPI. De beschikbare premie wordt bepaald aan de hand van de leeftijd en de pensioengrondslag van de deelnemer. De eigen bijdrage voor werknemers bedraagt 5,5% van de pensioengrondslag. Het partnerpensioen en het ANW-hiaat zijn op risicobasis door PC Uitvaart B.V. verzekerd.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Opbrengsten uit beleggingen

Onder opbrengsten uit beleggingen worden, naast de directe opbrengsten als rente en dividend, de gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit de onder de financiële vaste activa opgenomen beleggingen verantwoord. Bij bepaling van de opbrengsten wordt rekening gehouden met de actuele waarde van de beleggingen. Als actuele waarde wordt de koerswaarde gehanteerd.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van de volgende financiële instrumenten worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening:

- De financiële activa en verplichtingen die onderdeel zijn van de handelsportefeuille;
- De afgeleide financiële instrumenten (derivaten) met een beursgenoteerde onderliggende waarde;

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan PC Uitvaart B.V. wordt toegerekend.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

FINANCIELE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Marktrisico

De vennootschap loopt marktrisico's als gevolg van schommelingen in marktfactoren die van invloed kunnen zijn op de waarde van financiële instrumenten. De belangrijkste marktrisico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd zijn:

- Prijsrisico

Stichting PC Uitvaart Deposito loopt risico's ten aanzien van de waardering van beleggingen, opgenomen onder financiële vaste activa. De stichting beheerst het marktrisico door spreiding in vermogenscategorieën aan te brengen in de portefeuille, en limieten te stellen.

- Rente- en kasstroomrisico

Stichting PC Uitvaart Deposito en PC Uitvaart B.V. lopen renterisico over de rentedragende leningen U/G, beleggingen, liquide middelen en rente dragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt PC Uitvaart B.V. risico ten aanzien van aflopende rentevaste periodes op leningen bij kredietinstellingen.

Kredietrisico

PC Uitvaart B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Ondernemers dienen te voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van PC Uitvaart B.V. PC Uitvaart B.V. hanteert een krediettermijnen tussen 14 en 30 dagen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

Dit is het risico dat PC Uitvaart B.V. op enig moment niet aan haar financiële verplichtingen jegens leveranciers en andere crediteuren kan voldoen, omdat activa niet snel genoeg verhandeld kunnen worden. PC Uitvaart B.V. maakt gebruik van kredietfaciliteiten.

Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor het beschikbaar stellen van de kredietfaciliteiten.

PC Uitvaart B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito hebben gedurende 2024 voldaan aan hun financiële verplichtingen jegens leveranciers en andere crediteuren.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

1. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa is 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Software 2024
	€ 1.000
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	1.203
Cumulatieve afschrijving	(1.149)
Boekwaarde	<u>54</u>
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>(54)</u>
	<u>(54)</u>
Stand per 31 december	
Aanschafwaarde	1.203
Cumulatieve afschrijving	(1.203)
Boekwaarde	<u>0</u>

2. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Gebouwen/ terreinen	Machines/ installaties	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal 2024
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari					
Aanschafwaarde	45.442	5.038	4.520	1.205	56.205
Cumulatieve afschrijving	(23.542)	(2.450)	(2.804)	-	(28.796)
Boekwaarde	<u>21.900</u>	<u>2.588</u>	<u>1.715</u>	<u>1.205</u>	<u>27.408</u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investeringsen	5.169	2.336	1.767	-	9.271
Desinvesteringen	(1.986)	(260)	(886)	(92)	(3.224)
Afschrijving desinvesteringen	1.887	225	810	-	2.923
Afschrijvingen	(1.597)	(410)	(542)	-	(2.549)
	<u>3.473</u>	<u>1.891</u>	<u>1.149</u>	<u>(92)</u>	<u>6.421</u>
Stand per 31 december					
Aanschafwaarde	48.625	7.114	5.400	1.113	62.252
Cumulatieve afschrijving	(23.252)	(2.635)	(2.536)	-	(28.423)
Boekwaarde	<u>25.373</u>	<u>4.479</u>	<u>2.864</u>	<u>1.113</u>	<u>33.829</u>

De gronden van de uitvaartcentra zijn grotendeels in erfpacht verkregen. Onder Gebouwen en terreinen is mede een aula van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad begrepen, waarvoor een doorlopend recht van opstal is verkregen. Ook op de grond van Begraafplaats en Crematorium Westgaarde is een afgekocht recht van erfpacht van toepassing. Voor de overige opstallen is sprake van eigen grond.

Voor de op het onroerend goed verstrekte zekerheden wordt verwezen naar het genoemde onder de langlopende schulden aan kredietinstellingen.

De vooruitbetalingen op de activa die staan vermeld onder de materiële vaste activa in uitvoering, betreffen kosten die zijn gemaakt voor de renovatie van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde (€ 615.000), Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad (€ 350.000) en de geplande verbouwing van Uitvaartcentrum Watergraafsmeer (€ 64.000) en werkzaamheden aan overige locaties.

Financiële vaste activa**3. Deelnemingen**

Deze post betreft de volgende niet-geconsolideerde deelnemingen aangezien dit joint-ventures betreffen.

	Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V.	Samenwerking Crematorium B.V.	Crematorium & Uitvaartcentrum Alkmaar B.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2023	1.551	4.694	1.065	7.309
Resultaat en agio 2023	293	-14	-461	-182
Stand per 1 januari 2024	1.844	4.680	603	7.127
Dividenduitkeringen	-	(250)	(500)	(750)
Resultaat boekjaar	263	232	445	940
Stand per 31 december 2024	<u>2.107</u>	<u>4.662</u>	<u>548</u>	<u>7.317</u>

4. Beleggingen

Het waardeverloop van de beleggingen was in 2024

	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	<u>7.748</u>	<u>7.938</u>	<u>15.686</u>
Bij: aankopen/verstrekkingen	6738	2.479	9.216
Af: verkopen/aflossingen	(4.859)	(3.474)	(8.333)
Bij/af: koersresultaten gerealiseerd	16	66	82
Bij/af: koersresultaat ongerealiseerd	160	1.133	1.292
Totale mutatie	<u>2.054</u>	<u>203</u>	<u>2.258</u>
Totaal per 31 december 2024	<u>9.802</u>	<u>8.141</u>	<u>17.944</u>
Verrijgingsprijs	<u>9.371</u>	<u>6.952</u>	<u>16.323</u>

In 2023 heeft een transitie van de beleggingsportefeuille plaatsgevonden van een passief naar een actief beleggingsbeleid waarmee de gelden van depositanten op een maatschappelijk verantwoorde, duurzame en goed gespreide wijze worden belegd.

5. Leningen	Lening Almere
	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	1.800
Bij: kortlopend deel	200
Totaal per 1 januari	<u>2.000</u>
Af: aflossingen	(200)
Totaal per 31 december	<u>1.800</u>
Af: kortlopend deel	(200)
Stand per 31 december 2024	<u><u>1.600</u></u>

Leningen

Op 16 januari 2006 is een hypothecaire geldlening van € 3.140.000 verstrekt aan Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V.

Op 19 december 2011 is de lening verhoogd met € 2.321.000 op basis van dezelfde voorwaarden.

Het interestpercentage bedraagt 5,5%.

6. Latente belastingvorderingen	Latente belastingvorderingen
	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	344
Mutatie: wijziging waardering en afstoten activa	121
Stand per 31 december 2024	<u><u>465</u></u>

De latente belastingvorderingen is het gevolg van een fiscaal hogere waardering van materiële vaste activa en verrekenbare verliezen.

Vlottende Activa**Vorderingen****7. Debiteuren**

De post debiteuren is als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Debiteuren	1.410	1.166
Voorziening voor oninbaarheid	(11)	(13)
	<u>1.399</u>	<u>1.153</u>

8. Kortlopend deel leningen

Dit betreft het deel van de onder de financiële vaste activa opgenomen leningen dat naar verwachting in 2025 zal worden afgelost en dit bedraagt per 31 december 2024 € 200.000 (2023: € 200.000)

9. Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nog te factureren omzet	690	1.427
Nog te ontvangen rente	76	39
Vooruitbetaalde pensioenpremies	(3)	(6)
Overige	396	251
	<u>1.159</u>	<u>1.711</u>

De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

De stijging in de overige vorderingen wordt veroorzaakt door reeds ontvangen facturen die betrekking hebben op een volgend boekjaar.

10. Liquide middelen

In de liquide middelen is een bouwdepot inbegrepen van € 8.460.000. Voor dit bouwdepot is een lening gesloten met de Rabobank. Deze lening is opgenomen onder de langlopende schulden. Dit bouwdepot heeft betrekking op de investeringen in materiële vaste activa, in het bijzonder de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad en de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum. In 2024 heeft de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad plaatsgevonden en hebben de eerste onttrekkingen uit het bouwdepot plaats gevonden. In 2025 zullen verdere onttrekkingen uit het bouwdepot plaatsvinden die voornamelijk betrekking zullen hebben op de verbouwing van Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde. De overige liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

11. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen van PC Uitvaart B.V. en de aansluiting tussen het geconsolideerde en enkelvoudige vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening. Het groepsvermogen is opgebouwd uit het vermogen van PC Uitvaart B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito. Het vermogen van de stichting staat niet ter vrije beschikking van PC Uitvaart B.V. en haar dochtermaatschappijen.

12. Voorzieningen

Het verloop van deze post gedurende de verslagperiode was als volgt:

	Latente belasting- verplichtingen	Personeels- verplichtingen	Verzekerings- verplichtingen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	536	440	1.712	2.688
Mutaties:				
- Toevoegen ten laste van het resultaat	-	156	-	156
- Onttrekkingen	(186)	-	(33)	(219)
- Oprenting en verandering discontovoet	-	(140)	42	(98)
Stand per 31 december 2024	<u>350</u>	<u>456</u>	<u>1.721</u>	<u>2.526</u>

Van de voorzieningen is een bedrag van € 2.438.000 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Latente belastingverplichting

De voorziening latente belastingverplichtingen heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van de financiële vaste activa en voorziening verzekeringsverplichtingen.

Personeelsverplichtingen

De voorziening personeelsverplichtingen heeft betrekking op toekomstige jubileumuitkeringen, alsmede een verplichte bijdrage in de uitvaartkosten van gepensioneerde werknemers. Voor 2024 heeft er een schattingswijziging plaatsgevonden. De blijfkans van een medewerker is in 2023 bepaald op basis van gegevens van één jaar. Dit is in 2024 gewijzigd naar een blijfkans op basis van een meerjarig gemiddelde.

Technische voorziening verzekeringsverplichtingen

De portefeuille bestaat uit natura somverzekeringen. Op verzoek van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. heeft De Nederlandsche Bank op 5 april 2019 schriftelijk bevestigd dat haar toezicht is ingetrokken.

De technische voorziening Natura somverzekeringen is als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	1.712	1.700
Uitkering verzekeringen	(33)	(24)
Dotatie voorziening	42	36
Stand per 31 december	<u>1.721</u>	<u>1.712</u>

De voorziening voor deze verzekeringen is uitgevoerd op basis van de overlevingstafel GB 2000-2005, zonder leeftijdscorrecties. Als sterftekans in de genoemde overlevingstafel is het gemiddelde genomen van de sterftekans voor mannen uit de GBM 2000-2005 en die voor vrouwen uit de GBV 2000-2005. De gebruikte rekenrente voor zowel de lasten als de baten bedraagt 4%.

Voor een deel van de sommenverzekeringen is rekening gehouden met een jaarlijkse (enkelvoudige) indexatie van het verzekerd kapitaal met 2%

Er is rekening gehouden met een voorziening voor administratiekosten. Er wordt van uitgegaan dat er een bedrag van € 0,25 van het verzekerd kapitaal per jaar benodigd is om de administratiekosten te dekken. Alle verzekeringen zijn inmiddels premievrij.

13. Kredietinstellingen

De langlopende schulden aan kredietinstellingen zijn als volgt te specificeren:

	saldo 31.12.2024	saldo 31.12.2023	looptijd tot	rente- percentage
	€ 1.000	€ 1.000		
Lening Rabobank deel A	1.798	2.000	2034	4,45%
Lening Rabobank deel B	2.000	2.000	2034	4,35%
Lening Rabobank deel C	6.318	6.318	2034	3,95%
Lening Rabobank deel D	5.930	6.318	2034	4,25%
Overige leaseverplichtingen	8	31	2026	
	<u>16.053</u>	<u>16.666</u>		
Kortlopende aflossingsverplichting	<u>(874)</u>	<u>(857)</u>		
	<u>15.178</u>	<u>15.808</u>		

De kortlopende aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden. De gehele aflossingsverplichting in de komende vijf jaar bedraagt € 4.333.440. De aflossingsverplichting langer dan 5 jaar is € 11.719.560

In 2023 is er een nieuwe financiering gesloten bij de Rabobank. De totale financiering bedraagt € 17.135.000. Dit is opgedeeld in een krediet van € 500.000 en een lening bestaande uit vier delen.

Lening deel A betreft een geldlening van € 2.000.000 met een looptijd van 10 jaar. Op deze lening wordt maandelijks afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 3 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel B betreft een geldlening van € 2.000.000 met een looptijd van 10 jaar. Deze lening wordt aan het einde van de looptijd in één keer afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 3 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel C betreft een bouwdepot van € 6.317.500 met een looptijd van 10 jaar. Op deze lening wordt maandelijks afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 5 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel D betreft een bouwdepot van € 6.317.500 met een looptijd van 10 jaar. Deze lening wordt aan het einde van de looptijd in één keer afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 5 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Als zekerheid voor de financiering is een hypotheekrecht gevestigd op het onroerend goed van PC Uitvaart B.V ten gunste van de Rabobank. Tevens is als zekerheid verstrekt, verpanding van bepaalde vorderingen met rechten, huurpenningen, vorderingen op derden en inventaris.

De rentepercentages betreffen vaste rentes voor een bepaalde looptijd.

In het bankconvenant met de Rabobank is opgenomen dat de EBITDA in 2024 minimaal € 3,7 miljoen bedraagt. In de berekening van de EBITDA worden de resultaten van Stichting PC Uitvaart Deposito en de deelnemingen niet meegenomen in de berekening. In 2024 is door goed verklaarbare omstandigheden de EBITDA norm niet behaald. De lagere EBITDA realisatie heeft geen gevolgen voor de lening en aflossingsvoorwaarden. Het heeft daarmee geen consequenties voor liquiditeit of continuïteit van PC Uitvaart B.V. In de zomer van 2025 wordt het bankconvenant geëvalueerd met als doel de gemaakte afspraken beter te laten aansluiten bij de aard van de bedrijfsvoering van PC Uitvaart.

De overige leaseverplichtingen betreft het wagenpark. Voor de financiering van het wagenpark zijn overeenkomsten met Ford Credit afgesloten. Twee van de drie auto's zijn in de loop van 2024 verkocht. De laatste overeenkomst heeft per 31 december 2024 een resterende looptijd van 1 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 8.000. Van deze verplichting heeft € 8.000 een looptijd korter dan een jaar.

14. Bouwfondsobligaties

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	54	64
Aflossingen	(10)	(10)
Stand per 31 december	<u>44</u>	<u>54</u>

Dit betreft door leden opgenomen obligaties, elk groot € 11,34. Aflossing vindt uitsluitend plaats na overlijden, mits een aan de PC Uitvaart B.V. gelieerde uitvaartonderneming de uitvaart heeft verzorgd. Naar verwachting is een substantieel deel van de obligatiehouders reeds overleden zonder dat nabestaanden obligaties hebben gedeclareerd. Naar verwachting heeft € 4.000 van de schuld een looptijd van meer dan vijf jaar.

15. Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De post vooruitontvangen huur en onderhoud graven heeft betrekking op gefactureerde bedragen met een meerjarig karakter die als een langlopende verplichting worden verantwoord en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De looptijd van de vooruitontvangen huur en onderhoud bedraagt 5, 10 of 20 jaar. Het verloop van deze post over de verslagperiode was als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	6.128	5.962
Ontvangen huur en onderhoud	85	166
	<u>6.214</u>	<u>6.128</u>
Kortlopend deel vooruitontvangen huur	875	871
Stand per 31 december	<u>5.339</u>	<u>5.257</u>

Van de vooruitontvangen huur en onderhoud heeft € 875.000 een looptijd korter dan 1 jaar. € 2.625.517 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. € 2.712.540 heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

16. Deposanten

In het verslagjaar is op de producten van PC AfscheidSparen 2% tot 3% variabele rente vergoed (2023: 2-3 %). Op de overige depositorekeningen werd 2% ("top") en 4% ("vast") rente vergoed over 2024. Het verloop gedurende het verslagjaar was als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	13.285	13.901
Bij: kortlopend deel verplichting	1.327	1.421
Totale verplichting deposanten per 1 januari	<u>14.611</u>	<u>15.322</u>
Mutaties in boekjaar		
Bij: (bij)stortingen en overige mutaties	568	578
rentevergoeding	335	351
	<u>902</u>	<u>929</u>
Af: uitkeringen	(1.486)	(1.640)
	<u>(1.486)</u>	<u>(1.640)</u>
Totale verplichting deposanten per 31 december	14.026	14.611
Af: kortlopend deel verplichting	(1.250)	(1.327)
Stand per 31 december	<u><u>12.778</u></u>	<u><u>13.285</u></u>

Op basis van actuariële berekeningen is de verwachting dat € 5.196.000 van het kapitaal binnen 5 jaar moet worden uitgekeerd. Van de verplichtingen aan de deposanten heeft € 8.831.000 een verwachte looptijd van langer dan vijf jaar.

17. Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden

Deze post heeft een looptijd tot 1 jaar en is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lening Rabobank 00.50.248.836	202	200
Lening Rabobank 00.50.248.838	665	632
Leaseverplichtingen	8	25
	<u>874</u>	<u>857</u>

18. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	(21)	18
Vennootschapsbelasting	(210)	184
Loonheffing en sociale premies	376	280
	<u>146</u>	<u>483</u>

Van het totaalbedrag van de opgenomen vordering vennootschapsbelasting heeft een bedrag van € 232.000 betrekking op het boekjaar 2023. Daarnaast betreft € 442.000 een te verrekenen vordering over het boekjaar 2024. Een bedrag van € 273.000 van deze vordering is toe te rekenen aan tijdelijke verschillen in de fiscale en commerciële waardering van de activa van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad.

19. Overige schulden

De overige kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nettolonen, vakantiegeld en niet opgenomen vakantiedagen	772	718
Te betalen rentelasten	42	2
Te betalen accountantskosten	79	38
Overlopende passiva	695	(70)
Te betalen overuren	77	80
Overige	65	41
	<u>1.730</u>	<u>810</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap heeft per 31 december 2024 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark hebben per 31 december 2024 een resterende looptijd van 1 en 7 jaar. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 535.000. Van deze verplichting heeft € 179.000 een looptijd korter dan 1 jaar. Voor € 357.000 heeft een looptijd tussen 1 en 7 jaar.
- De overeenkomsten voor lease van de audiovisuele apparatuur heeft per 31 december 2024 een resterende looptijd van 5 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 922.000. Van deze verplichting heeft € 251.000 een looptijd korter dan een jaar. Van deze verplichtingen heeft € 671.000 een looptijd tussen 1 en 5 jaar.
- In 2023 is besloten tot deelname in het 747 Stuyvesant VIII fonds. Dit betreft een Luxemburgs feederfonds opgericht door 747 Capital. Voor deze deelname is er een toezegging gedaan van \$ 300.000 (€ 277.000). De eerste stortingen hebben in 2024 plaatsgevonden voor in totaal € 113.000. Deelname aan dit fonds valt binnen de categorie alternatieve beleggingen, zoals vermeld in het beleggingsstatuut van Stichting PC Uitvaart Deposito.
- Er loopt een geschil met een aannemingsbedrijf over de afrekening van meer- en minderwerk aangaande de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Het geschil bevindt zich in de fase van juridische beoordeling en onderhandeling. Het financiële bedrag waarover het geschil loopt geeft geen risico voor de liquiditeit of continuïteit van PC Uitvaart B.V.
- Ten behoeve van de 100% dochtermaatschappijen van PC Uitvaart B.V. zijn 403-verklaringen als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 sub f van het Burgerlijk Wetboek afgegeven. Hiermee is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van deze groepsmaatschappijen. Voor deze deelnemingen zijn de betreffende jaarrekeningen opgesteld met toepassing van de vrijstellingen van artikel 2:403 BW.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024**20. Netto-omzet**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de voor de verzorgde uitvaarten in rekening gebrachte bedragen verminderd met de direct aan de omzet toe te rekenen kosten (kosten van de omzet).

21. Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

De post resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf is als volgt te specificeren:

Wijziging technische voorziening

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Uitkeringen	(33)	(24)
Wijziging technische voorziening eigen rekening	(9)	(12)
	<u>(42)</u>	<u>(36)</u>

De beleggingsresultaten en bedrijfskosten die aan het resultaat van de technische rekening kunnen worden toegerekend zijn elders verantwoord.

22. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lonen en salarissen	9.087	7.821
Sociale lasten	1.364	1.140
Pensioenlasten	824	762
Overige personeelskosten	779	552
	<u>12.053</u>	<u>10.275</u>

Gedurende het verslagjaar waren er in Nederland gemiddeld 142 werknemers (2023: 131) in dienst op basis van een volledige dagtaak.

Buiten Nederland waren er gemiddeld 0 (2023: 0) werknemers in dienst op basis van een volledige dagtaak. Er is geen indeling naar activiteit.

23. Afschrijvingen

De specificatie van de afschrijvingen luidt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Afschrijving immateriële vaste activa	54	159
Afschrijving gebouwen en terreinen	1.597	1.630
Afschrijving machines en installaties	410	317
Afschrijving overige bedrijfsmiddelen	542	385
Waardevermindering materiële vaste activa	162	1.085
	<u>2.766</u>	<u>3.576</u>

24. Overige algemene beheerkosten

De overige algemene beheerkosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Huisvestingskosten	3.198	3.425
Marketingkosten	511	556
Kantoorkosten	1.133	1.023
Reis- en autokosten	697	663
Algemene kosten	1.181	1.279
	<u>6.719</u>	<u>6.946</u>

De accountantskosten die in de algemene kosten zijn opgenomen, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Controle jaarrekeningen	196	149
Fiscale adviezen	57	64
	<u>253</u>	<u>213</u>

Financiële baten en -lasten**25. Opbrengsten uit beleggingen**

Deze post betreft gerealiseerde en onrealiseerde opbrengsten uit de beleggingsportefeuille bestaande uit obligaties, aandelen en leningen.
De specificatie van de post is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Interest- en dividendopbrengsten	250	192
Gerealiseerde waardeveranderingen passieve beleggingsportefeuille	-	981
Gerealiseerde waardeveranderingen actieve beleggingsportefeuille	82	26
Ongerealiseerde waardeveranderingen	1.293	555
	<u>1.625</u>	<u>1.754</u>

26. Overige rentebaten en -lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rentelasten deposanten	(335)	(351)
Overige financiële baten en -lasten	(167)	27
	<u>(502)</u>	<u>(324)</u>

27. Belastingen

De post belastingen volgens de resultatenrekening is als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscale eenheid PC Uitvaart B.V.	122	(121)
Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V.	(28)	-
Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V.	832	-
Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V.	(165)	-
Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V.	(184)	-
Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V.	(60)	-
Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V.	96	-
Stichting PC Uitvaart Deposito	(305)	(487)
	<u>308</u>	<u>(608)</u>

De belastinglast over het operationele resultaat 2024 bedraagt 50,2% bij het toepassen van een tarief van 25,8% waarbij 19% over de eerste € 200.000. De belastinglast over het operationele resultaat 2023 betref 25,4% bij het toepassen van een tarief van 25,8% waarbij 19% over de eerste € 200.000. De effectieve belastinglast in 2024 bedraagt 29,3% ten opzichte van 20,5% in 2023. Dit verschil wordt veroorzaakt door de vrijval van belastinglatenties die betrekking hebben op de fiscale waardering van het onroerend goed. Aanvullend heeft er in 2023 commercieel een afwaardering plaatsgevonden op de activa van de locatie Zaanstad. Deze afwaardering heeft fiscaal in 2024 plaats gevonden.

De vennootschap PC Uitvaart maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De overige deelnemingen maken geen deel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting.

Bestuurders en leden Raad van Commissarissen

Bezoldiging

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bestuurders	315	315
Commissarissen en overige toezichthouders	107	150
	<u>422</u>	<u>465</u>

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen en de werkgeverslasten met betrekking tot sociale lasten,

ENKELVOUDIGE BALANS EN
RESULTATENREKENING 2024

Enkelvoudige balans per 31 december 2024
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	31.12.2024		31.12.2023	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 28.				
Software	-	-	39	39
Materiële vaste activa 29.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.117		15.697	
Installaties	264		1.518	
Overige bedrijfsmiddelen	576		977	
Materiële vaste activa in uitvoering	33		27	
		4.990		18.219
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen 30.	37.117		22.137	
Vorderingen op maatschappijen waarin wordt deelgenomen 31.	-		200	
Latente belastingvordering	72		103	
		37.189		22.440
Vlottende activa				
Vorderingen				
Belastingen en sociale lasten 32.	1.180		631	
Overige vorderingen	216		166	
		1.396		797
Liquide middelen		9.081		16.444
		<u>52.656</u>		<u>57.938</u>

Enkelvoudige balans per 31 december 2024
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	<u>31.12.2024</u>		<u>31.12.2023</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Eigen vermogen ^{33.}				
Eigen vermogen		21.885		21.448
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	177		262	
Overige voorzieningen	<u>137</u>		<u>112</u>	
		314		375
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen	13.671		15.786	
Bouwfondsobligaties	44		54	
Achtergestelde leningen ^{34.}	-		1.500	
Verbonden maatschappij ^{35.}	<u>4.050</u>		<u>4.400</u>	
		17.765		21.740
Kortlopende schulden				
Kortlopende aflossingsverplichting van langlopende schulden	2.374		856	
Schulden aan groepsmaatschappijen	7.560		12.666	
Schulden aan verbonden maatschappijen ^{36.}	2.128		569	
Crediteuren	290		87	
Belastingen en sociale lasten ^{37.}	135		99	
Overige schulden	<u>204</u>		<u>98</u>	
		12.692		14.376
		<u>52.656</u>		<u>57.939</u>

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Resultaat uit deelnemingen (na belasting)	912	2.039
Overige resultaten (na belasting)	<u>(476)</u>	<u>(1.073)</u>
Netto-resultaat ^{38.}	<u><u>437</u></u>	<u><u>966</u></u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Algemeen

Voor de toegepaste grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader worden toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Juridische splitsing

Per 1 januari 2024 heeft een juridische splitsing plaatsgevonden waarbij bepaalde activa en passiva van PC Uitvaart B.V. zijn overgegaan naar diverse nieuwe vennootschappen. Deze splitsing is uitgevoerd conform Titel 7 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en is juridisch geëffectueerd middels notariële akte. Deze nieuwe vennootschappen betreffen:

- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoom B.V. te Hoom
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam

De gevolgen voor de jaarrekening per 31 december 2024 zijn als volgt:

- De vergelijkende cijfers over het boekjaar 2023 hebben betrekking op de situatie vóór splitsing en zijn derhalve slechts beperkt vergelijkbaar met de cijfers over 2024.
- Als gevolg van de splitsing zijn specifieke activa en passiva, evenals de daarmee samenhangende resultaten, vanaf 1 januari 2024 niet langer opgenomen in de balans en resultatenrekening van PC Uitvaart B.V.
- De waardering van overgegangene activa en passiva is gebeurd tegen boekwaarden per splitsingsdatum, waarbij geen herwaardering heeft plaatsgevonden.

Deze juridische splitsing heeft belangrijke gevolgen gehad voor de vergelijkbaarheid en interpretatie van de financiële positie en resultaten van PC Uitvaart B.V. Gebruikers van de jaarrekening worden daarom geadviseerd om de toelichting zorgvuldig in ogenschouw te nemen.

Publicatie

De vennootschap heeft voor de volgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven als bedoeld in artikel 403, BW 2:

- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam.
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoom B.V. te Hoom
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam

28. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa is 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Software
	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	
Aanschafwaarde	1.104
Cumulatieve afschrijving	(1.065)
Boekwaarde	<u>39</u>
Mutaties in de boekwaarden	
Afschrijvingen	(39)
	<u>(39)</u>
Stand per 31 december 2024	
Aanschafwaarde	1.104
Cumulatieve afschrijving	(1.104)
Boekwaarde	<u>-</u>

29. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Gebouwen/ terreinen	Installaties	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 31 december 2023					
Aanschafwaarde	29.871	2.986	2.569	27	35.453
Cumulatieve afschrijving	(14.174)	(1.468)	(1.592)	-	(17.234)
Boekwaarde	<u>15.697</u>	<u>1.518</u>	<u>977</u>	<u>27</u>	<u>18.219</u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investeringen	-	86	136	6	228
Aanschafwaarde activa juridische splitsing	(21.721)	(2.363)	(1.476)	-	(25.560)
Cumulatieve afschrijving activa juridische splitsing	10.465	1.071	1.101	-	-
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	(324)	(47)	(162)	-	(533)
	<u>(11.580)</u>	<u>(1.253)</u>	<u>(401)</u>	<u>6</u>	<u>(25.865)</u>
Stand per 31 december 2024					
Aanschafwaarde	8.150	708	1.229	33	10.121
Cumulatieve afschrijving	(4.034)	(444)	(653)	-	(5.131)
Boekwaarde	<u>4.117</u>	<u>264</u>	<u>576</u>	<u>33</u>	<u>4.991</u>

De investeringen in overige bedrijfsmiddelen betreffen investeringen in ICT middelen en laadpalen ten behoeven van ons elektrische wagenpark. Op 1 januari 2024 heeft een juridische splitsing plaatsgevonden waarbij de activa van diverse locaties zijn ondergebracht in eigen besloten vennootschappen. Deze vennootschappen zijn opgenomen onder de deelnemingen.

Financiële vaste activa**30. Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

Het verloop van de deelnemingen is in de verslagperiode als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Netto vermogenswaarde per 1 januari	<u>22.137</u>	<u>64.404</u>
Mutatie		
Ontvangen interim dividend	(750)	(44.306)
Nieuwe deelnemingen na juridische splitsing	14.818	-
Resultaat deelnemingen	912	2.039
Netto vermogenswaarde per 31 december	<u>37.117</u>	<u>22.137</u>

Per 1 januari 2024 is er activa afgesplitst van PC Uitvaart BV en ondergebracht in nieuwe besloten vennootschappen. Als gevolg daarvan is het aantal deelnemingen gestegen en is de waarde van de vaste activa afgenomen.

Naam en vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
Volledig geconsolideerd	
PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam	100%
PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam	100%
Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep	100%
Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam	100%
Overige deelnemingen, gewaardeerd op nettovermogenswaarde	
Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V. te Almere	50%
Samenwerking Crematorium B.V. te Alkmaar	50%
Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. te Alkmaar	50%

31. Vorderingen

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rekening-courant met Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V.	-	200
	<u>-</u>	<u>200</u>

32. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	121	74
Vennootschapsbelasting	1.059	556
	<u>1.180</u>	<u>631</u>

Van de vordering vennootschapsbelasting heeft een bedrag van € 714.000 betrekking op het boekjaar 2023. Daarnaast betreft € 345.000 een te verrekenen vordering over het boekjaar 2024.

33. Eigen vermogen

	<u>Geplaatst/ en gestort kapitaal</u>	<u>Agio- reserve</u>	<u>Wettelijke reserves</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	<u>19</u>	<u>6.157</u>	<u>3.408</u>	<u>10.573</u>	<u>1.290</u>	<u>21.448</u>
Mutaties:						
Resultaat vorig boekjaar	-	-	-	966	(966)	-
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	-	437	437
Correctie resultaatbestemming voorgaande boekjaren	-	-	-	324	(324)	-
Aandeel resultaat deelneming	-	-	940	-	(940)	-
Dividenduitkering joint ventures 2023	-	-	(1.000)	1.000	-	-
Dividenduitkering joint ventures 2024	-	-	(750)	750	-	-
Stand 31 december 2024	<u>19</u>	<u>6.157</u>	<u>2.598</u>	<u>13.613</u>	<u>(503)</u>	<u>21.885</u>

De wettelijke reserve heeft betrekking op deelnemingen waarbij PC Uitvaart B.V. slechts gedeeltelijke zeggenschap heeft. Uitkering van vermogen deze vennootschappen is niet direct afdwingbaar door PC Uitvaart B.V. In 2023 heeft PC Uitvaart B.V. een dividenduitkering ontvangen van € 1.000.000 en in 2024 heeft PC Uitvaart B.V. een dividenduitkering ontvangen van € 750.000.

Het eigen vermogen is als volgt aan te sluiten met het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>PC Uitvaart B.V.</u>	<u>Stichting PC Uitvaart Deposito</u>	<u>Groeps- vermogen</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2024	<u>21.448</u>	<u>10.689</u>	<u>32.137</u>
Resultaat boekjaar	437	925	1.362
Stand 31 december 2024	<u>21.885</u>	<u>11.614</u>	<u>33.499</u>

Omdat Stichting PC Uitvaart Deposito in wettelijke zin geen deelneming is van PC Uitvaart B.V., is het vermogen van de stichting niet beschikbaar voor het nakomen van betalingsverplichtingen aan crediteuren en andere schuldeisers van PC Uitvaart B.V. en haar dochtervennootschappen.

34. Achtergestelde leningen**Stichting PC
Uitvaart Deposito**

€ 1.000

Stand per 1 januari 2024

1.500

Aflossingen

-

1.500

Kortlopend deel

(1.500)

Stand 31 december 2024

-

Op 30 juni 2015 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito een lening van € 6,4 miljoen tegen een rente van 6,5% per jaar verstrekt aan PC Uitvaart B.V. De restant hoofdsom van € 1,5 miljoen is verschuldigd per 31 december 2025 en is onder de kortlopende vorderingen opgenomen. Indien het eigen vermogen van Stichting PC Uitvaart Deposito lager is dan het uitstaande bedrag van de achtergestelde lening, dan dient PC Uitvaart B.V. extra af te lossen tot het eigen vermogen van de stichting. Deze lening is aan de Rabobank achtergesteld.

35. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lening Stichting PC Uitvaart Deposito	3.500	3.750
Hypothecaire lening Stichting PC Uitvaart Deposito	900	1.000
	<u>4.400</u>	<u>4.750</u>
Kortlopend deel	(350)	(350)
	<u>4.050</u>	<u>4.400</u>

In 2018 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito aan PC Uitvaart B.V. een lening van € 5.000.000 tegen een rentevergoeding van 4% verstrekt.

Op 1 januari en 1 juli dient steeds € 125.000 op de lening afgelost te worden. De eerste aflossing was verschuldigd op 1 januari 2019. Als zekerheid voor het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van deze lening is er ten gunste van Stichting PC Uitvaart Deposito pandrecht gevestigd op de aandelen van Samenwerking Crematorium B.V. die PC Uitvaart B.V. in eigendom heeft. De waarde is per 31 december 2024 € 4.662.000.

Stichting PC Uitvaart Deposito heeft in 2015 een hypothecaire lening van € 1.900.000 tegen een rente van 4% verstrekt. Jaarlijks wordt op 1 januari en 1 juli € 50.000 afgelost. De eerste aflossing vond plaats op 1 januari 2016. Als zekerheid voor deze lening is een hypothecaire inschrijving tot € 3.040.000 gevestigd op het voortdurende recht van erfpacht van een aan de gemeente Amsterdam in eigendom behorend perceel grond aan de Middenweg/Zaaiersweg te Amsterdam, met het op die grond gevestigde uitvaartcentrum.

36. Schulden aan verbonden maatschappijen

De kortlopende schulden met de verbonden maatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rekening-courant met Stichting PC Uitvaart Deposito	278	219
Kortlopende schuld achtergestelde lening Stichting PC Uitvaart Deposito	1.500	-
Kortlopende schuld leningen Stichting PC Uitvaart Deposito	350	350
	<u>2.128</u>	<u>569</u>

37. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Loonheffing en sociale premies	135	99
	<u>135</u>	<u>99</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vennootschap heeft per 31 december 2024 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark hebben per 31 december 2024 een resterende looptijd van 1 en 4 jaar. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 535.000. Van deze verplichting heeft € 179.000 een looptijd korter dan een jaar en voor € 357.000 betreft het een looptijd tussen 1 en 4 jaar.
- De overeenkomst voor lease van de audiovisuele apparatuur heeft per 31 december 2024 een resterend looptijd van 4 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 585.000. Van deze verplichting heeft € 585.000 een looptijd tussen 1 en 4 jaar en € 180.000 een looptijd korter dan 1 jaar.
- Er loopt een geschil met een aannemingsbedrijf over de afrekening van meer- en minderwerk aangaande de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad. Het geschil bevindt zich in de fase van juridische beoordeling en onderhandeling. Het financiële bedrag waarover het geschil loopt geeft geen risico voor de liquiditeit of continuïteit van PC Uitvaart B.V.
- Ten behoeve van de 100% dochtermaatschappijen van PC Uitvaart B.V. zijn 403-verklaringen als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 sub f van het Burgerlijk Wetboek afgegeven. Hiermee is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van deze groepsmaatschappijen. Voor deze deelnemingen zijn de betreffende jaarrekeningen opgesteld met toepassing van de vrijstellingen van artikel 2:403 BW.

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaandam B.V. te Zaanstad (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoom B.V. te Hoom (100%)
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%)
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%)
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Toelichting winst- en verliesrekening over 2024**38. Nettoresultaat**

Het nettoresultaat is als volgt aan te sluiten met de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€ 1.000	€ 1.000
PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	437	966
Stichting PC Uitvaart Deposito	925	990
PC Uitvaart B.V. geconsolideerd	<u>1.362</u>	<u>1.956</u>

Vorstel resultaatbestemming

De directie heeft conform artikel 22 lid 1 van de statuten bepaald om het resultaat over 2024 ad € 437.000 toe te voegen aan de algemene reserves.

Amsterdam, 4 juni 2025

PC Uitvaart B.V.

Directie

K. Schwartz

F.P. Franse

Raad van Commissarissen

A.I.M. van der Vossen
voorzitter

E. Blom-Groenink

J.C. Meeng

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepaling resultaatbestemming

In artikel 22 van de statuten zijn de volgende bepalingen ten aanzien van de bestemming van het resultaat van de vennootschap opgenomen:

- 22.1 De directie is bevoegd een door haar vast te stellen deel van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald separaat te reserveren. Uitkeringen ten laste van op grond van de voorgaande volzin gereserveerde winst, kunnen slechts worden gedaan door de Algemene vergadering op voorstel van de directie en nadat de raad van commissarissen goedkeuring aan dit voorstel heeft verleend.
- 22.2 De Algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met inachtneming van het bepaalde in artikel 22.1. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.
- 22.3 De Algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam

Aan de aandeelhouders van
PC Uitvaart B.V.

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Laarderhoogtweg 25
Postbus 94124
1090 GC Amsterdam

T: +31 (0)20 644 28 40

amsterdam@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PC Uitvaart B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PC Uitvaart B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Er is maatschappelijk gezien meer aandacht voor fraude en daarom besteden wij hier in onze controleverklaring aandacht aan. In deze paragraaf zullen wij nader ingaan op de verrichte werkzaamheden in het kader van frauderisico's bij PC Uitvaart B.V voor het boekjaar 2024.

Om de mogelijke risico's op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude te identificeren, is het startpunt van deze risicoanalyse de kennis van de huishouding en haar (externe) omgeving en de interne beheersing van de onderneming.

Wij constateren dat fraude en fraudepreventie een onderdeel is waar de onderneming actief mee bezig is. De directie heeft een risicoanalyse opgesteld waar frauderisico's in zijn geïntegreerd. Verder zijn in 2024 verschillende procesbeschrijvingen verder uitgewerkt, waarin ook frauderisico's worden behandeld.

In het kader van onze controle hebben wij een frauderisicoanalyse uitgevoerd met als doelstelling het identificeren en inschatten van mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze frauderisicoanalyse hebben wij de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

- Risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en de directie.
- Het risico op doorbreking van interne beheersing door management dat zich specifiek richt op een onvolledige verantwoording van opbrengsten inzake grafhuur en -onderhoud door een te laag bedrag van de vooruit ontvangen grafhuur en -onderhoud te laten vrijvallen.
- Het risico op onrechtmatige onttrekking van gelden als gevolg van het aanpassen van SEPA betaalbestanden of het ongeautoriseerde wijzigingen van crediteurstamgegevens.

Om te concluderen dat de risico's zich in 2024 niet hebben voorgedaan, hebben wij verschillende werkzaamheden verricht.

Risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en de directie

Het management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Dit is inherent aan de positie van management. Een incentive van het management zou hierbij kunnen zijn om op die wijze resultaten te beïnvloeden om de begroting huidig boekjaar en komend boekjaar te behalen. Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- een statische steekproef op de memoriaalboekingen gemaakt in periode 12 en in het kader van het opstellen van de financiële overzichten; en
- analyseren en beoordelen van memoriaalboekingen over 2024, waarbij wij ons hebben gericht op memoriaalboekingen gemaakt in het weekend of op feestdagen, geboekt door ongeautoriseerde functionarissen en/of geboekt in een onverwacht dagboek; en
- analyseren en beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening; en
- analyseren en beoordelen van significante schattingsposten; en
- doornemen van notulen van vergaderingen van het management, de directie en de Raad van Commissarissen.

Onze werkzaamheden hebben ertoe geleid dat wij hebben geconcludeerd dat het risico zich niet heeft voorgedaan in 2024.

Het risico op doorbreking van interne beheersing door management dat zich specifiek richt op een onvolledige verantwoording van opbrengsten inzake grafhuur en -onderhoud door een te laag bedrag van de vooruit ontvangen grafhuur en -onderhoud te laten vrijvallen.

In lijn met voorgaand frauderisico hebben wij een frauderisico geïdentificeerd specifiek gericht op de doorbreking van interne beheersing door management en de directie om de vooruit ontvangen bedragen voor grafhuur- en onderhoud te beïnvloeden. Wij hebben dit als separaat risico geïdentificeerd vanwege de omvang van de vooruit ontvangen bedragen. Wij zien een risico tot onvolledige opbrengstenverantwoording, waarbij management als doel heeft om een deel van de opbrengsten door te schuiven naar volgend jaar. Dit is onder andere gerelateerd aan budgetdruk en het behalen van de bankconvenanten. Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Vaststellen dat de in de jaarrekening onder de langlopende schulden verantwoorde vooruit ontvangen huur en onderhoud graven voldoende zijn onderbouwd met onderliggende documenten en de bepaling van de omvang nauwkeurig is berekend.
- Analyseren en beoordelen van alle journaalposten gerelateerd aan de opbrengsten en overlopende posten inzake grafhuur- en onderhouden. In aanvulling hierop hebben wij controlewerkzaamheden verricht om de nauwkeurigheid van individuele journaalposten te controleren, die wij hebben geselecteerd op basis van onze risico-inschatting.
- Analyse van andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt aan de grafhuur- en onderhouden.

Onze werkzaamheden hebben ertoe geleid dat wij hebben geconcludeerd dat het risico zich niet heeft voorgedaan in 2024.

Het risico op onrechtmatige onttrekking van gelden als gevolg van het aanpassen van SEPA betaalbestanden of het ongeautoriseerd wijzigen van crediteurstamgegevens

Wij hebben tijdens onze werkzaamheden geconstateerd dat de mogelijkheid bestaat om SEPA betaalbestanden aan te passen voordat deze worden ingeladen in de bankapplicatie. Ook hebben wij vastgesteld dat de mogelijkheid bestaat om crediteurstamgegevens aan te passen zonder goedkeuring. Hierdoor hebben wij een frauderisico geïdentificeerd gericht op het onrechtmatig onttrekken van gelden als gevolg van het aanpassen van de SEPA betaalbestanden of het ongeautoriseerd wijzigen van crediteurstamgegevens. Om het risico te mitigeren, hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben vastgesteld middels het houden van procesgesprekken, het documenteren van een lijncontrole en het vastleggen van de standaard bankverklaring dat de bankapplicatie afdwingt dat altijd twee digitale handtekeningen gezet moeten worden alvorens een betaling uitgevoerd mag worden.
- Middels een niet monetaire steekproef hebben wij testwerkzaamheden verricht om de juistheid van de hash totalen in de bankapplicatie vast te stellen. Op basis van de steekproef hebben wij vastgesteld dat de hash totals van de betaalbatches uit de financiële administratie aansluiten met de betaalbatches die zijn ingelezen in de bankapplicatie. Hiermee hebben wij vastgesteld dat tijdens het importeren van de betaalbatches in de bankapplicatie geen mutaties meer zijn aangebracht.
- Wij hebben vastgesteld dat gelden zijn overgemaakt naar de juiste combinatie van crediteurennaam en bankrekeningnummer voor een niet-monetaire steekproef. Dit hebben wij gedaan met gebruik van de applicatie Surepay. Bij een “no match” in SurePay hebben wij aanvullende stukken ontvangen ter onderbouwing van het bankrekeningnummer.
- Wij hebben een bankanalyse uitgevoerd op losse betalingen met behulp van CAMT 053 bestanden. Hierbij hebben wij verschillende analyses uitgevoerd op dubbele betalingen, dubbele rekeningnummers, betalingen in het weekend enzovoort.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen waardoor wij hebben geconcludeerd wij bovenstaand risico voldoende is gemitigeerd.

Naast bovenstaande hebben wij, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en het bestaan vastgesteld van de beheersingsmaatregelen op organisatieniveau zoals het integriteitsbeleid en de klokkenluidersregeling, alsmede de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, het maken van schattingen en het bewaken van projecten. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door de directie laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons.

Onze werkzaamheden en uitkomsten hebben wij besproken met de directie en Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. en gerapporteerd in het accountantsverslag.

Controleaanpak continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het management geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie waaronder de tussentijdse cijfers, controle van de bankconvenanten en de (liquiditeits)begroting. Tevens hebben wij bij het management navraag gedaan naar hun continuïteitsveronderstelling tot 12 maanden na aftekenen van de controleverklaring.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Eventuele relevante gebeurtenissen na balansdatum die haar effect kunnen hebben op de financiële positie van de onderneming zijn toereikend toegelicht in de toelichting op de balans.

Op basis van onze kennis van de organisatie, de financiële positie van de onderneming per balansdatum, het budget 2025 en de liquiditeitsprognose voor de komende 12 maanden vinden wij het hanteren van een continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de onderneming niet langer in staat is om de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 6 juni 2025

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

drs. J.M.A. Drost RA
Partner Audit



PC Uitvaart B.V. - juni 2025