



JAARVERSLAG 2025

PC Uitvaart B.V.
Amsterdam

Inhoudsopgave

Pagina

Rapport

- Verslag van de Raad van Commissarissen 3
- Verslag van de Directie 6

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2025 38
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025 40
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025 41
- *Toelichting:*
 - Algemeen 43
 - Op de geconsolideerde balans per 31 december 2025 52
 - Op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025 65
- Enkelvoudige balans per 31 december 2025 70
- Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025 72
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025
en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025 73
- Voorstel resultaatbestemming 81

Overige gegevens

- Statutaire bepaling resultaatbestemming 82
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 83

**VERSLAG
VAN DE
RAAD VAN
COMMISSARISSEN
2025**

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PC Uitvaart B.V.

Geachte lezer,

Hierbij biedt de raad van commissarissen het Jaarverslag 2025 aan waarin het verslag van de raad van commissarissen, het verslag van de directie en de jaarrekening zijn opgenomen. In het verslagjaar stond voor de raad van commissarissen - behalve de algemene bedrijfsvoering - de verdergaande uitrol van de strategie 2023-2028 centraal, te weten de pijlers 'betekenisvolle uitvaarten - sociale participatie - steeds duurzamer ondernemen'. Daarnaast heeft een circulaire, duurzame renovatie van Crematorium & Uitvaartcentrum Westgaarde succesvol plaatsgevonden en zijn voorbereidingen voor aanstaande renovaties op enkele uitvaartlocaties in volle gang.

Taken en verantwoordelijkheden

Toezichthoudende en adviserende rol

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de aan de organisatie gelieerde rechtspersonen. Bij de vervulling van haar taak, richt de raad zich naar het belang van de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en staat zij de directie met raad terzijde. In het reglement voor de raad van commissarissen zijn taken en bevoegdheden van de raad, de taakverdeling en de werkwijze nader uitgewerkt en vastgelegd.

Samenstelling

Mutaties in de raad van commissarissen

In 2025 hebben geen mutaties plaatsgevonden en is de samenstelling van de raad van commissarissen ongewijzigd.

Met de aanstaande terugtreding per 5 februari 2026 van commissaris Erica Blom-Groenink in het vooruitzicht, heeft een executive search bureau opdracht gekregen een werving- en selectieprocedure voor geschikte kandidaten te starten. Voor deze rol bleek veel belangstelling, waarbij uiteindelijk mevrouw Irene Boekhout is geselecteerd als nieuwe commissaris van de vennootschap. Haar benoeming tot lid van de raad van commissarissen, zal begin 2026 plaatsvinden door de algemene vergadering van aandeelhouders, met ingang van 5 februari 2026.

Hoewel wij per voornoemde datum officieel afscheid nemen van Erica Blom-Groenink, bedanken wij haar langs deze weg voor haar grote toewijding en hetgeen zij daarmee in verschillende rollen voor de organisatie heeft betekend. Haar deskundigheid, zorgvuldigheid en strategisch inzicht hebben een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de vennootschap en daarvoor zijn wij haar bijzonder erkentelijk.

Functioneren en evaluatie

De raad van commissarissen onderschrijft het principe dat de raad beschikt over een evenwichtige en diverse samenstelling en evalueert minstens eenmaal per jaar haar eigen functioneren.

Vergaderingen

In 2025 heeft de raad van commissarissen op continue basis toezicht gehouden op het gevoerde beleid. De raad is het afgelopen jaar zesmaal in regulier overleg met de directie bijeengekomen. Daarnaast heeft op 17 april 2025 overleg tussen de raad van commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden waarbij o.a. de accountantsverklaring en de controlewerkzaamheden over 2024 besproken zijn. De raad van commissarissen is op 4 juni 2025 met het bestuur van Stichting PC Hooft bijeengekomen in de algemene vergadering van aandeelhouders. Op 4 december jl. is de raad in vergadering bijeengekomen met de ondernemingsraad van de vennootschap (WOR art. 24).

Tot slot

De raad van commissarissen heeft grote waardering voor de toewijding en deskundigheid waarmee medewerkers, management en directie zich het afgelopen jaar hebben ingezet. Dankzij hun inspanningen en betrokkenheid zijn gezamenlijk belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van onze organisatie.

Amsterdam, 13 mei 2026

PC Uitvaart B.V. - Raad van Commissarissen

**A.I.M. van der Vossen,
voorzitter**

I.V. Boekhout

J.C. Meeng

**VERSLAG
VAN DE
DIRECTIE
2025**

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOORWOORD

Met trots presenteren wij het jaarverslag 2025 van PC Uitvaart. Dit verslag laat zien hoe wij werken aan betekenisvolle uitvaarten, sociale participatie en verdere verduurzaming van onze organisatie. Onze missie – mensen helpen de dood een plek in het leven te geven – vormt sinds 1931 de basis van onze activiteiten. In 2025 hebben wij verdere stappen gezet in ons meerjarige transformatieprogramma. Na de heropening van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad in 2024, ronden wij in 2025 de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde en de civiele aanpassingen van het Herdenkingspark af. Ook investeerden wij verder in hospitality door uitbreiding van eigen catering, training van medewerkers en verdere verbetering van onze dienstverlening. Daarnaast troffen wij voorbereidingen voor de renovatie van Crematorium Alphen aan den Rijn in 2026.

In Purmerend sloten wij een koopovereenkomst met de gemeente voor de aula naast ons crematorium. Na een restyle is deze locatie in februari 2026 heropend. Later dit jaar zal het Uitvaarthuis worden overgedragen aan de gemeente. Hiermee realiseren we de langgekoesterde wens om een uitvaartcentrum en crematorium op één plek in Purmerend te realiseren.

Duurzaamheid bleef een belangrijk speerpunt. In 2025 plaatsten wij laadpalen op alle locaties, verbeterden wij afvalscheiding en realiseerden wij een inspiratieveld met duurzame grafmonumenten op Westgaarde. Ook behaalden wij opnieuw de GreenLeave-certificering.

Onze maatschappelijke betrokkenheid kwam tot uiting in financiële bijdragen aan sociale en culturele initiatieven, vrijwillige inzet van medewerkers en de organisatie van diverse evenementen zoals bijeenkomsten van de AfscheidsBoetiek, waaronder concerten van Dries Roelvink en Willeke Alberti.

Onze medewerkers vormen de kern van onze organisatie en ons streven naar een 'Great Place to Work' is een essentieel onderdeel van onze strategie. In het medewerkerstevredenheidsonderzoek van 2025 waardeerden zij PC Uitvaart met een 8,0. Wij blijven investeren in ontwikkeling, vitaliteit, veiligheid en duurzame inzetbaarheid.

Wij danken alle medewerkers en partners voor hun inzet. We zijn goed op koers en kijken met vertrouwen naar de toekomst.

Het bestuur

MISSIE EN STRATEGIE

PC Uitvaart is in 1931 opgericht als coöperatieve vereniging vanuit de overtuiging dat iedereen recht heeft op een waardig afscheid. Inmiddels zijn wij een sociale onderneming met een duidelijke missie: mensen helpen de dood een plek in het leven te geven.

Onze strategie is gebaseerd op drie pijlers:

- **Betekenisvolle uitvaart**
- **Stimuleren sociale participatie**
- **Steeds duurzamer ondernemen**

Onze ambitie is gericht op het vergroten van onze maatschappelijke impact en het vinden van een balans tussen mens, maatschappij en milieu. Dit doen wij door continue verbetering van onze dienstverlening, samenwerking met maatschappelijke partners en investeringen in mensen en locaties.

A close-up photograph showing a person's hand holding a large, vibrant pink rose. The hand is positioned over a white, textured surface, possibly a tablecloth. Several other flowers are scattered around: a yellow daisy, a smaller pink rose, a white rose, and a purple daisy. In the background, a woven basket is filled with a variety of flowers, including yellow daisies, white roses, and pink roses. The lighting is soft and natural, creating a gentle and serene atmosphere.

Wij helpen mensen
om de dood een plek
in het leven te geven

Strategische pijler 1:

Betekenisvolle uitvaart

Een uitvaart vormt een belangrijk startpunt in het rouwproces. PC Uitvaart verzorgt uitvaarten die volledig aansluiten bij de wensen van overledenen en nabestaanden, met aandacht voor maatwerk, persoonlijke aandacht en ontzorging.

Wij faciliteren zowel kleine, ingetogen bijeenkomsten als grote, uitbundige uitvaarten en houden daarbij rekening met persoonlijke, culturele en religieuze wensen. Dit doen wij in samenwerking met een breed netwerk van uitvaartondernemers en andere partners.

Wij investeren continu in medewerkers, locaties en dienstverlening. Hospitality speelt daarbij een centrale rol. Medewerkers worden structureel getraind om families op een warme, professionele en betrokken manier te begeleiden.

Daarnaast ondersteunen wij mensen voor en na de uitvaart via:

- **Afscheidadviseurs** die helpen bij het vastleggen van uitvaartwensen
- **Nazorg** via een uitgebreid netwerk van gespecialiseerde partners
- **Voorlichting, campagnes en bijeenkomsten** over rouw en afscheid

Deze aanpak stelt ons in staat om uitvaarten persoonlijk en betekenisvol vorm te geven.

Strategische pijler 2:

Stimuleren sociale participatie

Onze maatschappelijke oorsprong vormt nog steeds de basis van ons handelen. Stichting PC Hoofd, aandeelhouder van PC Uitvaart, borgt zowel de continuïteit als de maatschappelijke doelstelling van de organisatie.

Wij dragen bij aan een samenleving waarin mensen er voor elkaar zijn, ook in tijden van verlies en rouw. Daarom investeren wij in initiatieven die verliesverwerking ondersteunen, eenzaamheid verminderen en sociale verbondenheid versterken.

Dit doen wij onder meer via:

- **Structurele samenwerkingen met organisaties** zoals Vereniging Humanitas en Museum Tot Zover
- **Financiële en praktische ondersteuning** van lokale initiatieven
- **Deelname aan samenwerkingsverbanden** zoals de Alliantie Samen Nieuw-West

Sociale participatie is daarmee een structureel onderdeel van onze maatschappelijke rol.

Strategische pijler 3:

Steeds duurzamer ondernemen

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van onze strategie. Wij werken toe naar een steeds CO₂-neutralere organisatie door gerichte maatregelen in onze bedrijfsvoering en dienstverlening.

Onze aanpak richt zich op:

- **Verduurzaming van de organisatie**
 - Investeren in energiezuinige en toekomstbestendige locaties
 - Circulair verbouwen en gebruik van duurzame materialen
 - Digitalisering en duurzame inkoop
 - Arbeidsvoorwaarden die duurzamere keuzes stimuleren
- **Verduurzaming van uitvaarten**
 - Een breed en steeds uitgebreider aanbod van duurzame uitvaartmogelijkheden
 - Elektrificatie van het wagenpark
- **Samenwerking en kennisdeling**
 - Actieve deelname aan Stichting GreenLeave, door het omarmen en toepassen van de zeven kernprincipes en een inhoudelijke bijdrage binnen het bestuur.
 - Bijdragen aan kennisontwikkeling over het verduurzamen van uitvaarten binnen de sector

Met deze aanpak nemen wij verantwoordelijkheid voor toekomstige generaties en blijven we koploper in de uitvaartbranche.



RESULTATEN 2025



Strategische pijler 1:
**Betekenisvolle
uitvaart**

Strategische pijler I: Betekenisvolle uitvaart

Uitvaartlocaties

In 2025 lag de focus op het voortzetten van ons renovatieprogramma van locaties, kwaliteitsverbetering van dienstverlening en verdere ontwikkeling van hospitality.

De renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde werd volgens planning en binnen budget uitgevoerd. Ondanks tijdelijke sluiting bleef de locatie grotendeels operationeel en werden meer uitvaarten gefaciliteerd dan begroot. Sinds oktober is de locatie weer volledig in gebruik en wordt de vernieuwde uitstraling, de vele mogelijkheden en de uitgebreide cateringmogelijkheden positief gewaardeerd door ondernemers en families.

Voor Crematorium Alphen aan den Rijn is het definitief ontwerp afgerond, de omgevingsvergunning verkregen en de voorbereidingen voor de bouw gestart. De renovatie staat gepland voor het tweede kwartaal van 2026.

In Purmerend werd de koop- en ruilovereenkomst voor de gemeentelijke aula afgerond. Begin 2026 is deze locatie overgenomen en na een restyle weer geopend. Op termijn realiseren wij hier een nieuw duurzaam uitvaartcentrum met alles onder één dak.

Ook binnen de joint ventures zijn stappen gezet. In Alkmaar worden verduurzamingsmaatregelen, waaronder het plaatsen van zonnepanelen en laadpalen, voorbereid. In Almere zijn voorbereidingen getroffen om meer mogelijkheden te creëren voor informeel afscheid en catering. Daarnaast is besloten om het uitvaartcentrum in Almere Haven af te stoten.

Een nieuwe samenwerking werd gestart met het Amsterdam UMC voor crematies van anatomische resten op Westgaarde. PC Uitvaart biedt families de mogelijkheid om afscheid te nemen, verzorgt de crematie en fungeert als regionale back-up voor vervoer.

Gastvrijheid en dienstverlening

Onze ambitie is te excelleren in gastvrijheid en dienstverlening. In 2025 investeerden wij daarom verder in hospitality en beleving. Op meerdere locaties is eigen catering ingevoerd of uitgebreid, waardoor wij meer regie hebben op kwaliteit, flexibiliteit en uitstraling. Deze ontwikkeling wordt positief beoordeeld door ondernemers en families.

Ondernemerstevredenheid

Het jaarlijkse tevredenheidsonderzoek onder uitvaartondernemers resulteerde in een gemiddelde score van 8,1 (2024: 8,3). Zij gaven feedback op onder meer de kwaliteit van de ruimtes, catering en hospitality, technische faciliteiten, dienstverlening vooraf en tijdens de uitvaart en samenwerking.

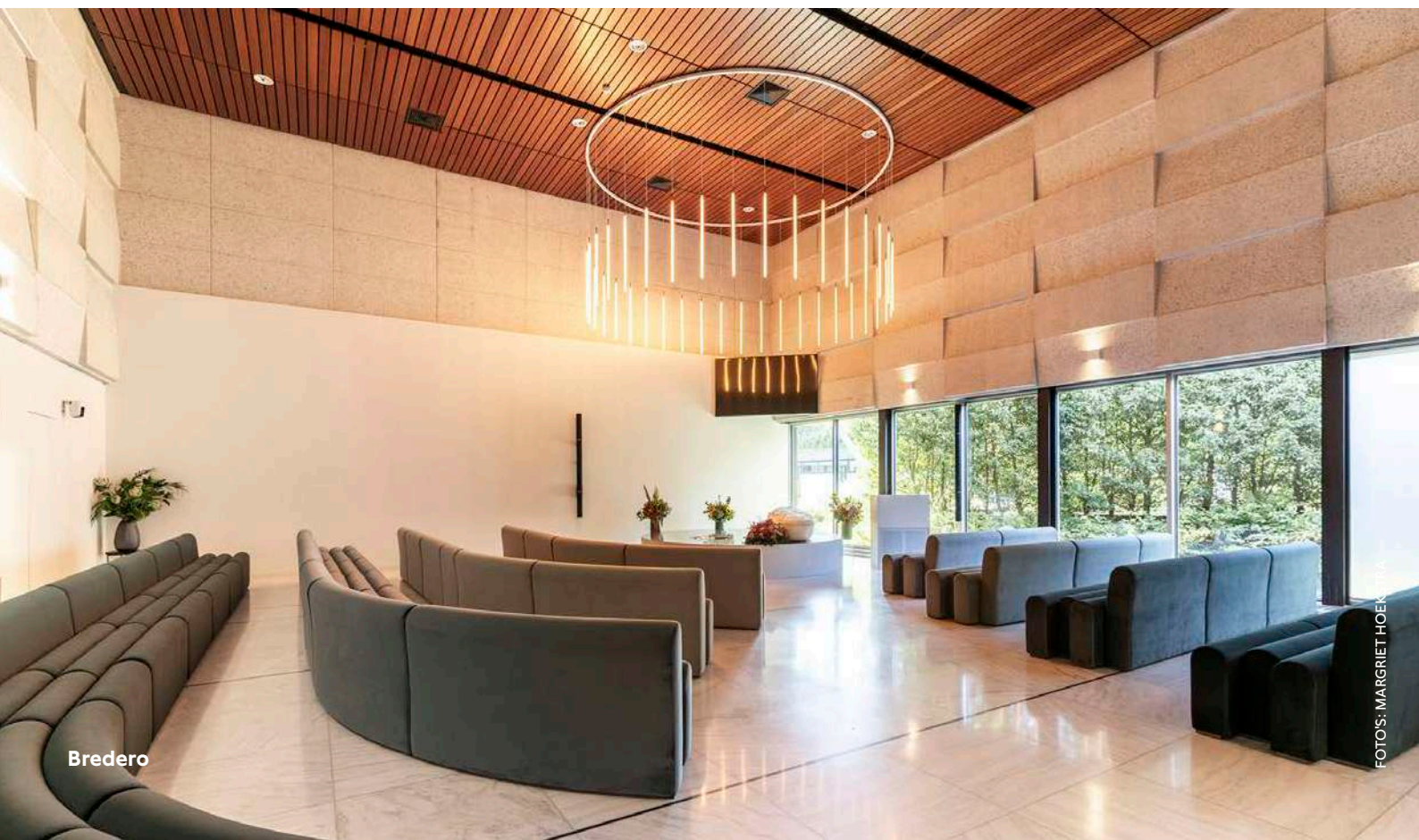
Met name samenwerking, catering, hospitality en technische faciliteiten worden hoog gewaardeerd. Catering op locaties met een chef-kok scoort gemiddeld 9,1.

De lagere score ten opzichte van 2024 hangt samen met locaties die nog niet zijn gerenoveerd. Ons renovatieprogramma sluit hierop aan.

Vondel



Na de renovatie zijn er op Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde ruimtes ontstaan waar natuur, rust en ontmoeting samenkomen.



Bredero

FOTOS: MARGRIET HOEK



Peter Lelieveld, chef-kok,
Crematorium en Uitvaartcentrum Westgaarde:
'Eten verbindt en geeft troost'



Veilig werken

Veiligheid blijft een topprioriteit. In 2025 is het programma Veilig werken aan de oven verder geborgd en uitgebreid met brand- en crisioefeningen. Op Crematorium Zaanstad vond een grootschalige oefening plaats met de brandweer.

Daarnaast zijn een nieuw crisismanagementbeleid en trainingen voor het crisisteam ingevoerd. Ook is gestart met beleid gericht op veilig en digitaal werken in uitvaartcentra en blijven we onze kennis en ervaringen op het gebied van veilig werken delen, met als doel actief bij te dragen aan een veiligere sector.

Ontwikkeling aantallen en marktaandeel

In 2025 faciliteerden wij op onze locaties ruim 6830 uitvaarten, een stijging van bijna 2,7% ten opzichte van 2024. Het regionale marktaandeel groeide van 46,9% naar 47,8%.

De omzet steeg van €16,0 miljoen naar €17,0 miljoen.

De joint ventures realiseerden eveneens een sterke bezetting, respectievelijk groei:

- Alkmaar: 1.535 uitvaarten (+2,4%)
- Almere: 1.097 uitvaarten (+14,5%)

Ook de komende jaren ligt onze focus op het verbeteren van onze dienstverlening aan ondernemers en families en hen de best mogelijke ervaring te bieden bij het organiseren van een afscheid.

Uitvaartbegeleiding en -ondersteuning

Uitvaartbegeleiding

De uitvaartbegeleiders van PC Uitvaart spelen een cruciale rol in het verzorgen van een respectvol en betekenisvol afscheid, afgestemd op de wensen van zowel de overledene als de nabestaanden. Met toewijding en persoonlijke aandacht begeleiden zij families en bieden zij ondersteuning op maat.

In 2025 verzorgden wij 1.839 uitvaarten (2024: 1.863). De omzet steeg van €7,2 miljoen naar €7,4 miljoen.

De klantwaardering bleef hoog met:

- Google Review score: 4,8 van 5
- Klantenvertellen: 9,4 van 10

Het marktaandeel daalde licht van 7,3% naar 7,2%. Hoewel de daling van het marktaandeel en aantal verzorgde uitvaarten beperkt was ten opzichte van het voorgaande jaren, zien we een geleidelijk dalende trend. Daarom startten wij het programma Groeistrategie Uitvaartbegeleiding, onder meer om te onderzoeken wat de overwegingen van consumenten zijn in de keuze voor een uitvaartondernemer. Op basis van de resultaten wordt de dienstverlening van uitvaartbegeleiding nog persoonlijker, zodat deze beter aansluit bij de wensen en behoeften van consumenten.

Stichting Keurmerk Uitvaartzorg

Om de kwaliteit en professionaliteit van onze dienstverlening te waarborgen, hebben wij in 2024 het keurmerk van Stichting Keurmerk Uitvaartzorg (SKU) behaald. In 2025 ontvingen wij het officiële certificaat.



Onze uitvaartbegeleiders brengen overzicht,
nemen praktische zorgen uit handen en bieden
houvast op de momenten dat het er écht toe doet.





Onze collega's van Ondersteunen Uitvaarten zijn de eerste personen die na het overlijden van een dierbare bij de nabestaanden komen.



Uitvaartondersteuning

Het team Uitvaartondersteuning verzorgt planning, vervoer en verzorging van overledenen. Ook verzorgen we al jaren overledenen voor diverse andere uitvaartondernemers, die voor PC Uitvaart kiezen vanwege onze respectvolle en goede verzorging en vakmanschap. In 2025 zijn de nachtdiensten voor vervoer uitbesteed, wat positief bijdroeg aan de vitaliteit van medewerkers. De professionaliteit en zorgvuldigheid van deze teams waarmee ze overledenen ophalen en verzorgen, en de respectvolle manier waarmee ze omgaan met families, worden regelmatig benoemd in klantbeoordelingen.



Het Inheemse grafveld op Herdenkingspark Westgarde is een eigen gewijde en gezegende laatste rustplaats waar dierbaren zielenrust krijgen volgens de traditionele Inheemse rituelen. Dit is het eerste grafveld voor Inheemsen in Nederland en staat open voor alle Inheemse groepen, ongeacht herkomst.

De inrichting van het veld is tot stand gekomen dankzij een nauwe samenwerking tussen PC Uitvaart en de Inheemse gemeenschap. Zo heeft de plek een herkenbare, internationale Indigenous identiteit gekregen.

Strategische pijler 2: Stimuleren sociale participatie

Strategische pijler 2: Stimuleren sociale participatie

Sociale participatie is een belangrijk onderdeel van onze maatschappelijke rol. In 2025 hebben wij dit ingevuld via financiële bijdragen, inzet van locaties en vrijwilligerswerk van medewerkers.

Wij werken samen met landelijke maatschappelijke organisaties en lokale initiatieven gericht op rouw- en verliesverwerking, ondersteuning van kwetsbare groepen en het creëren van laagdrempelige ontmoetingsplekken die sociale verbinding stimuleren.

Voorbeelden hiervan zijn:

- Samenwerking met Vereniging Humanitas, die maandelijks een rouwcafé organiseert op Westgaarde
- Samenwerking met Museum Tot Zover, dat onder meer gebruik maakt van ons uitvaartcentrum in Watergraafsmeer om activiteiten te organiseren rondom het bespreekbaar maken van de dood
- Initiatieven zoals Rouw & Vieren, die tijdelijke ontmoetingsplekken creëren waar bezoekers kunnen stilstaan bij een verloren dierbare

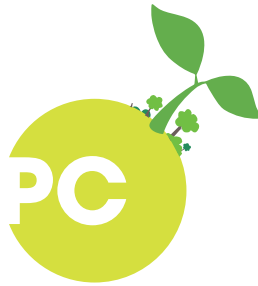
Daarnaast organiseerden wij eigen culturele activiteiten en herdenkingsmomenten vanuit de AfscheidsBoetiek.

Ook medewerkers spelen een belangrijke rol in het stimuleren van sociale participatie. Zij leverden onder meer een bijdrage via vrijwilligerswerk bij maatschappelijke initiatieven en activiteiten voor eenzame ouderen en mensen met een beperking van zorginstellingen.

Met deze activiteiten en samenwerkingen geven wij invulling aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid, niet alleen financieel, maar ook in menskracht en aandacht.



Strategische pijler 3:
Steeds duurzamer
ondernemen



Strategische pijler 3: Steeds duurzamer ondernemen

In 2025 hebben wij verdere stappen gezet in het verkleinen van onze ecologische voetafdruk in onze bedrijfsvoering en onze dienstverlening door middel van concrete investeringen en initiatieven. We streven naar een actieve en zichtbare bijdrage aan het verduurzamen van de uitvaartbranche en nemen hierin, samen met diverse partners, een voortrekkersrol.

PC Uitvaart is deelnemer van Stichting GreenLeave, een samenwerkingsverband van uitvaartondernemers en leveranciers van uitvaartproducten, die streven naar 100% duurzame uitvaarten in Nederland. In 2025 hebben we opnieuw de certificering behaald en voldoen we structureel aan de duurzaamheids-criteria en kernprincipes.

Ook blijven we ons aanbod van duurzame producten en diensten uitbreiden in het groene uitvaartpakket voor zowel crematie als begrafenissen. Hiermee maken we het voor nabestaanden steeds makkelijker duurzamere keuzes te maken, zonder concessies te moeten doen aan hun persoonlijke wensen rondom het afscheid.

Duurzame renovaties

In 2025 is de renovatie van onze grootste locatie Herdenkingspark Westgaarde afgerond. Hierbij is ingezet op energiebesparing, hergebruik van materialen en modernisering van installaties. De renovatie van Westgaarde leidde onder meer tot een verbetering van energielabel G naar A++.

In 2026 vervolgen we ons transformatieprogramma met de renovatie van onze locatie in Alphen aan den Rijn volgens dezelfde biofilische, circulaire en duurzame uitgangspunten.

Mobiliteit

De elektrificatie van het wagenpark die in 2024 is gestart, is succesvol voortgezet. Leaseauto's worden bij contractvernieuwing vervangen door een elektrische variant en op alle locaties zijn laadpalen geplaatst.

Afval

Onze afvalscheiding is verbeterd door het invoeren van uniforme richtlijnen en voorzieningen. Ook stimuleren we hergebruik van materialen.

Inspiratieveld duurzame grafbedekking

In 2025 openden wij een inspiratieveld voor duurzame grafbedekking op Herdenkingspark Westgaarde. Het veld inspireert nabestaanden, ondernemers en collega's om bewustere keuzes te maken op het gebied van grafbedekking. In samenwerking met meerdere leveranciers worden duurzame vormen van grafbedekking op het gebied van materiaalgebruik, herkomst en milieubelasting getoond.

Bewustwording

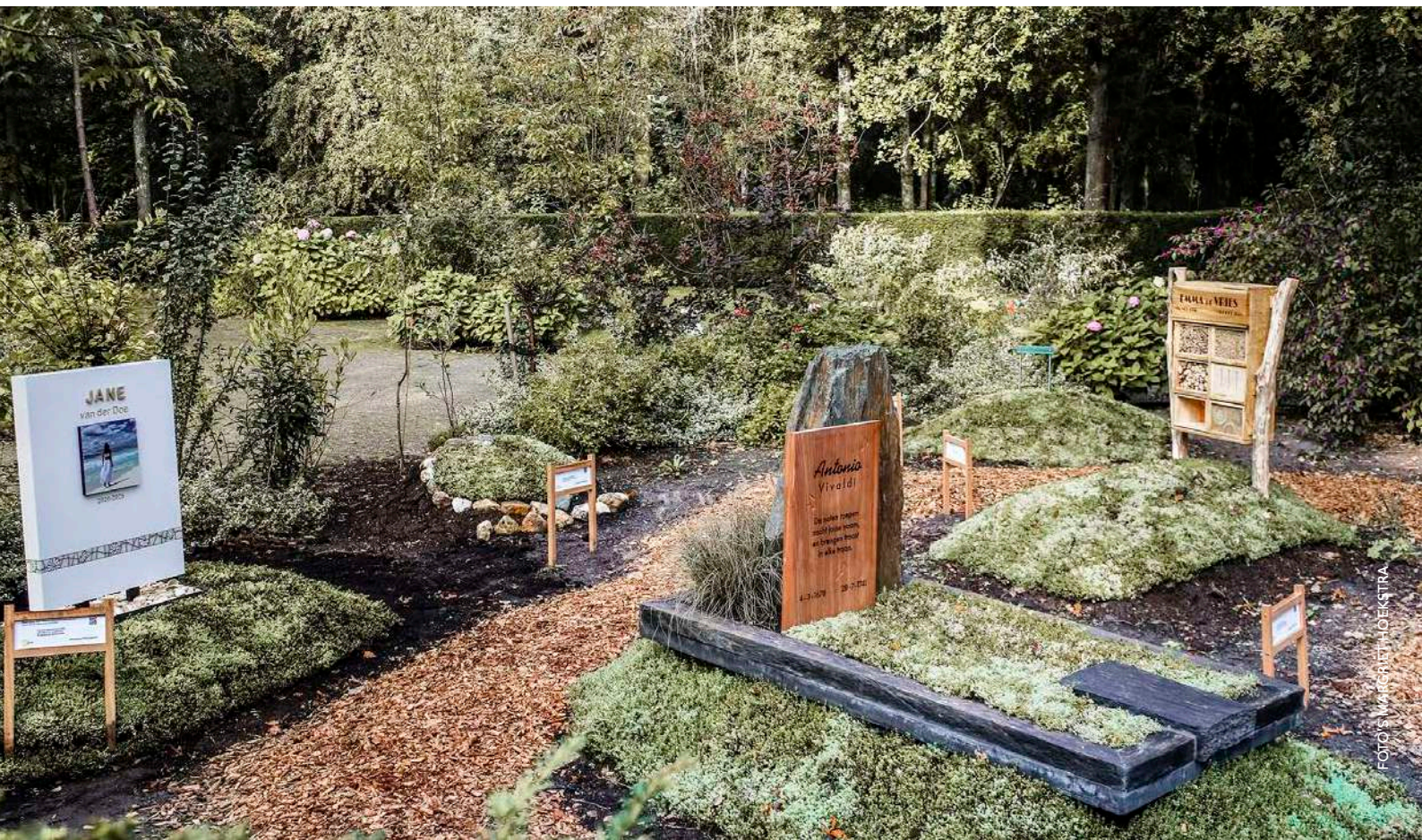
Via een duurzaamheidschallenge zijn medewerkers op een speelse en laagdrempelige manier gestimuleerd om duurzamere keuzes te maken in hun dagelijks werk en privéleven.

Verantwoord beleggingsbeleid

PC Uitvaart Deposito beheert het geld van deposanten die middelen reserveren voor hun toekomstige uitvaart. In ons beleggingsstatuut ligt vast dat wij een maatschappelijk verantwoord en duurzaam beleggingsbeleid toepassen. Er wordt belegd volgens ESG-criteria (Environmental, Social & Governance) en de uitsluitingslijst van A.S.R. wordt toegepast om investeringen in controversiële activiteiten te voorkomen. Ook in 2025 is dit beleid consequent nageleefd binnen de vastgestelde kaders.



Door dit Inspiratieveld voor duurzame grafbedekking in te richten, maken we zichtbaar welke mooie en duurzame alternatieven er zijn. Wij hopen hiermee niet alleen nabestaanden te inspireren, maar ook andere begraafplaatsen en uitvaartondernemers te stimuleren om duurzame alternatieven te omarmen.



CO₂-reductiestrategie

PC Uitvaart heeft in 2025 een CO₂-reductiestrategie geformuleerd. Deze strategie richt zich op het realiseren van meetbare emissiereducties en het toekomstbestendig maken van onze organisatie.

Onze duurzaamheidsstrategie sluit aan bij relevante (inter)nationale kaders en richtlijnen, waaronder de CSRD, de Sustainable Development Goals (SDG's), het Parijsakkoord en de Europese richtlijn Empowering Consumers for the Green Transition (ECGT). Daarnaast volgen wij de leidraad duurzaamheidsclaims van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) om te waarborgen dat onze duurzaamheidscommunicatie zorgvuldig, transparant en controleerbaar is. Voor de periode 2026–2028 zijn onze ambities vertaald naar concrete doelstellingen, maatregelen en KPI's, met een duidelijke focus op emissies waar wij als organisatie directe invloed op hebben. Daarbij hanteren wij een gefaseerde en realistische aanpak die aansluit bij onze operationele mogelijkheden, investeringsplanning en technologische ontwikkelingen.

Afbakening en focusgebieden

Voor het inzichtelijk maken van onze CO₂-uitstoot hanteren wij de internationaal erkende indeling in scope 1, 2 en 3 emissies. Onze reductiestrategie voor 2026–2028 richt zich primair op:

- **Scope 1:** directe emissies, waaronder gasverbruik en brandstofgebruik
- **Scope 2:** indirecte emissies uit ingekochte energie en warmte

Deze emissies vormen momenteel de grootste beïnvloedbare uitstootcategorieën binnen onze organisatie. Echter, veel data zijn onvoldoende betrouwbaar, daarom publiceren we de data niet en gaan werken aan verbetering van datakwaliteit en meetbaarheid van onze CO₂ prestaties. Scope 3 emissies worden in een latere fase verder in kaart gebracht.

Ter ondersteuning van onze duurzaamheidskoers verbinden wij onze initiatieven aan vijf relevante SDG's:



Maatregelen en voortgang verduurzaming

Duurzaamheid is geïntegreerd in zowel onze bedrijfsvoering als dienstverlening. Belangrijke maatregelen, die ook in andere onderdelen van dit verslag terugkomen, zijn onder meer:

- verdere digitalisering van processen om papiergebruik te reduceren;
- toepassing van de GreenLeave-principes binnen onze bedrijfsvoering en dienstverlening;
- verduurzaming van het inkoopbeleid en samenwerking in de keten;
- circulaire renovatie van onze locaties gericht op minimaal energielabel A;
- gebruik van 100% groene elektriciteit;
- elektrificatie van het wagenpark;
- ontwikkeling van duurzame uitvaartmogelijkheden;
- stimulering van biodiversiteit op onze begraafplaatsen;
- uitbreiding van plantaardige cateringopties.

Daarnaast stimuleren wij medewerkers actief om bij te dragen aan onze duurzaamheidsdoelstellingen via eigen initiatieven en verbeterprogramma's.

ONZE MENSEN

Great Place to Work

Het succes van PC Uitvaart valt of staat met de inzet en betrokkenheid van onze medewerkers. Zij maken dagelijks het verschil voor families, nabestaanden en ondernemers.

Wij geloven dat werkplezier, zingeving, ruimte voor ontwikkeling en een veilige werkomgeving de basis vormen voor duurzame inzetbaarheid. Het creëren van een Great Place to Work is daarom een belangrijke belofte binnen onze strategie en blijvend investeren wij hierin.

Samen met de werkgroep Great Place to Work, waarin collega's uit de hele organisatie zijn vertegenwoordigd, werken wij gericht aan verbeteringen in onze werkomgeving. In 2025 is onder meer het mantelzorgbeleid geactualiseerd, dat meer duidelijkheid creëert over de mogelijkheden om werk te combineren met zorgtaken voor een naaste.

Interne doorstroom en ontwikkeling bleven belangrijke speerpunten. Veel leidinggevende functies zijn intern ingevuld. Dit bevordert continuïteit, kennisbehoud en betrokkenheid, en laat zien dat PC Uitvaart ruimte biedt voor professionele groei.

In 2025 is een medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) uitgevoerd. Het MTO is een belangrijk instrument om het gesprek over onze werkomgeving structureel te voeren en waar nodig bij te sturen.

Het onderzoek resulteerde in een score van 8,0, een duidelijke stijging ten opzichte van eerdere metingen. Met name op het gebied van werk-privébalans, werkdruk, inhoud van het werk en samenwerking met leidinggevendenden zijn positieve ontwikkelingen zichtbaar. PC Uitvaart ziet deze lijn ook terug in een dalend ziekteverzuim in 2025.

Personeelsontwikkeling

Per eind 2025 waren 209 medewerkers (156,6 FTE) werkzaam bij PC Uitvaart en de joint ventures (2024: 185 medewerkers). Dit is een groei van 2,6 FTE ten opzichte van 2024 (185 medewerkers, 154 FTE). De formatie heeft zich in 2025 gestabiliseerd. De verdeling tussen vrouwen en mannen bedraagt 69,38% vrouw en 30,62% man.

De gemiddelde leeftijd bedraagt 46 jaar (2024: 49 jaar), de daling komt mede door instroom van jongere medewerkers en uitbreiding van de studentenpool. Ondanks deze verjonging blijft de gemiddelde leeftijd relatief hoog en blijven wij ons focussen op onder meer het vergroten van vitaliteit en duurzame inzetbaarheid.

De arbeidsmarkt bleef krap, maar instroom en uitstroom waren in balans (beide 53 medewerkers) en hebben we belangrijke stappen gezet om een stabiele en structurele bezetting te realiseren. Negen medewerkers stroomden intern door, veelal naar een hogere functie binnen de organisatie.

De in 2024 gestarte pilot 'Studentenpool' op twee locaties is succesvol verlopen en in 2025 verder uitgebreid. In 2026 richten we ons op uitbreiding van de pool naar onze overige locaties. De studentenpool brengt nieuwe energie in de organisatie, ondersteunt de verjonging van het personeelsbestand en draagt bij aan het beheersbaar houden van de werkdruk.

Diversiteit en inclusie

Wij streven naar een inclusieve organisatie met ruimte voor diversiteit. Inclusiviteit zien wij niet alleen als samenstelling van het personeelsbestand, maar ook als onderdeel van onze dagelijkse cultuur en dienstverlening. Bij werving en selectie is dit dan ook een belangrijk uitgangspunt en zoeken we actief medewerkers met een inclusieve mindset.

Wij zijn tevreden over de genderdiversiteit en geaardheid en blijven werken aan een betere culturele afspiegeling van de samenleving.

Ondernemingsraad

PC Uitvaart heeft in haar actieve en betrokken ondernemingsraad een belangrijke gesprekspartner. In 2025 vond vijf keer overleg plaats met de directie over onder meer strategie, HR-beleid, arbeidsvoorwaarden, ziekteverzuim en preventie, renovaties en financiën.

De samenwerking tussen de ondernemingsraad, de directie en de Raad van Commissarissen verloopt prettig en constructief.

FINANCIËLE RESULTATEN

PC Uitvaart

PC Uitvaart heeft in 2025 met haar operationele activiteiten een omzet gerealiseerd van € 24,3 miljoen, ten opzichte van € 23,1 miljoen in 2024. Deze omzetsijging wordt voornamelijk verklaard door de stijging van omzet bij PC Uitvaartlocaties. Ondanks de gedeeltelijke sluiting van onze grootste locatie Westgaarde, steeg de omzet met € 1,2 miljoen ten opzichte van voorgaand jaar.

De operationele winstgevendheid verbeterde ook door kostenbeheersing. Het bedrijfsresultaat (EBITDA), inclusief het aandeel in de joint ventures, bedroeg in 2025 € 4,6 miljoen ten opzichte van € 3,1 miljoen in 2024.

Het nettoresultaat over 2025 bedraagt € 1,8 miljoen, ten opzichte van € 0,4 miljoen in 2024. Het resultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

De renovaties van onze locaties wordt deels gefinancierd met langlopende leningen van de Rabobank. Afgelopen jaar heeft PC Uitvaart voor de in 2026 geplande renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn financiering in de vorm van een bouwdepot verkregen. De eerder in het bankconvenant met Rabobank opgenomen EBITDA-norm is in zijn geheel komen te vervallen. Daarmee zijn er binnen het convenant geen financiële convenanten of ratio-afspraken meer.

Stichting PC Uitvaart Deposito

Het nettoresultaat van Stichting PC Uitvaart Deposito bedraagt in 2025 € 0,6 miljoen, tegenover € 0,9 miljoen in 2024. Het resultaat wordt voornamelijk bepaald door het beleggingsresultaat van € 0,9 miljoen. Hiervan betreft € 1,1 miljoen niet-gerealiseerde koers- en valutaresultaten.

Het vermogen van de stichting bedraagt na resultaatverwerking € 12,2 miljoen en wordt aangehouden ter dekking van verplichtingen aan deposanten. De solvabiliteit bedraagt 46,7% (2024: 43,4%). De stichting beschikt daarmee over een solide vermogenspositie om aan haar verplichtingen te voldoen.

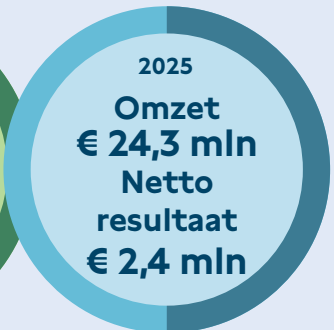
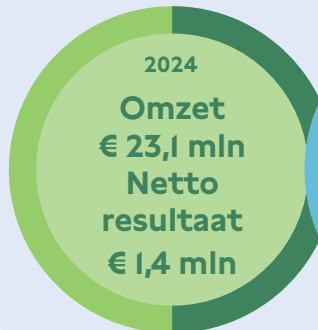
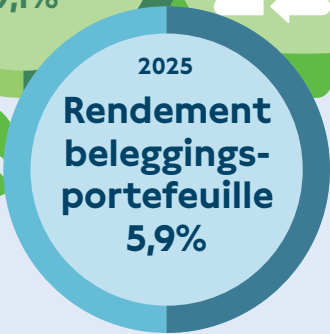
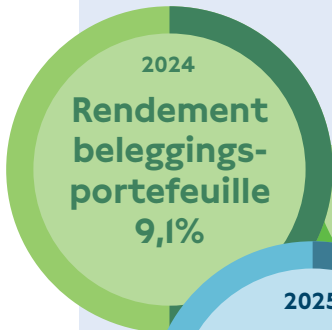
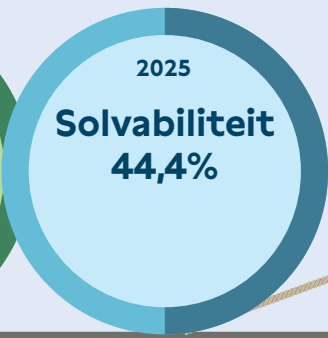
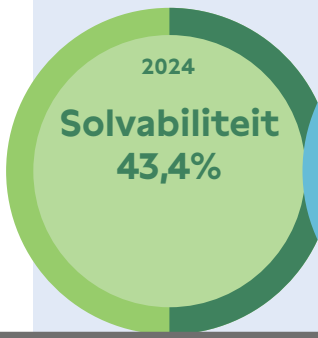
Geconsolideerde resultaten PC Uitvaart

Het totale geconsolideerde resultaat na belastingen over 2025 bedraagt € 2,4 miljoen, ten opzichte van € 1,4 miljoen in 2024. PC Uitvaart heeft een gezonde solvabiliteit van 44,4%.

De financiële positie van PC Uitvaart bleef solide, met een stabiele liquiditeitspositie en voldoende financieringsruimte voor het renovatieprogramma. De kasstromen uit operationele activiteiten waren toereikend om investeringen en financieringsverplichtingen te dekken.

Conform de richtlijnen voor jaarverslaggeving wordt Stichting PC Uitvaart Deposito aangemerkt als een deelneming en geconsolideerd onder PC Uitvaart B.V. Het vermogen van de stichting wordt specifiek aangehouden ter dekking van toekomstige verplichtingen aan deposanten en staat niet ter vrije beschikking van PC Uitvaart. De resultaten van de stichting worden grotendeels bepaald door beleggingsresultaten en koersontwikkelingen op de financiële markten, waardoor de geconsolideerde cijfers in belangrijke mate worden beïnvloed door de prestaties van de stichting.

Feiten & cijfers 2025



Vervolg: Feiten & cijfers 2025

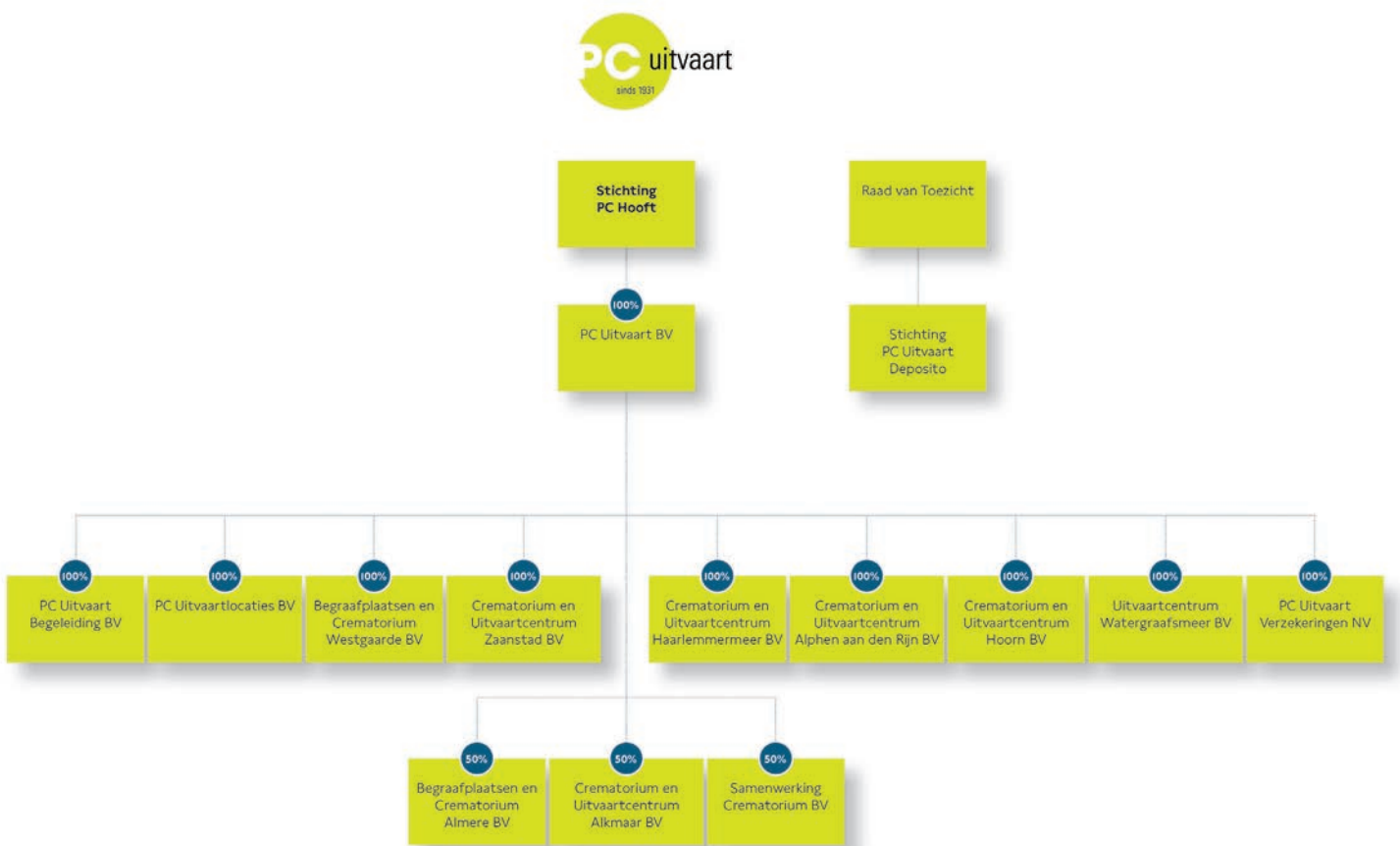


Vervolg: Feiten & cijfers 2025



GOVERNANCE

PC Uitvaart kent onderstaande organisatiestructuur. In het verslagjaar 2025 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan.



Organisatiestructuur

PC Uitvaart

PC Uitvaart heeft een directie die bestaat uit twee directeuren. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van PC Uitvaart en monitort de algemene gang van zaken. Hierbij richt zij zich op het waarborgen van het voortbestaan van PC Uitvaart en maakt daarbij een evenwichtige afweging van de belangen van alle stakeholders. Daarnaast staat de Raad van Commissarissen de directie met raad terzijde en fungeert als klankbord. De aandelen van PC Uitvaart zijn in handen van Stichting PC Hoofd. Het bestuur van de stichting ziet toe op de continuïteit van de organisatie en haar sociaal maatschappelijke impact.

Stichting PC Uitvaart Deposito

Het bestuur van Stichting PC Uitvaart Deposito wordt gevormd door de twee directieleden van PC Uitvaart. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de stichting en waarborgt de belangen van de deposanten. De stichting heeft geen eigen medewerkers en maakt gebruik van de interne organisatie van PC Uitvaart en een externe adviseur voor vermogensbeheer.

Risicomanagement

Het effectief beheren van risico's draagt bij aan de realisatie van de doelstellingen van PC Uitvaart en de continuïteit van de organisatie. Ons risicomanagement proces omvat het periodiek inventariseren en analyseren van de risico's en het bepalen van de beheersing, waar we onze risicobereidheid als uitgangspunt nemen. Wij accepteren een verhoogd risico binnen de dynamische markt waarin we opereren, maar hanteren een nul-tolerantiebeleid voor compliance, fraude en veiligheid op de werkvloer.

Risicobeheer

De belangrijkste en meest risicovolle processen zijn vastgelegd om standaardisatie en beheersbaarheid te vergroten. Het lijnmanagement is verantwoordelijk voor de implementatie en naleving hiervan en het actueel houden van de processen. Zij worden hierbij ondersteund door het business control-team.

Voor de vastgelegde processen zijn de belangrijkste risico's in kaart gebracht en beheersmaatregelen geïmplementeerd. Daarnaast worden risicosessies gehouden om de risico's te identificeren en beoordelen die het realiseren van de doelstellingen in gevaar kunnen brengen. Waar nodig worden de beheersmaatregelen hierop aangepast.

De directie en het management hebben een voorbeeldfunctie in integriteit en compliance. PC Uitvaart hanteert gedragsregels en beschikt over een klachtenprocedure en klokkenluidersregeling. Klachten worden zorgvuldig behandeld en medewerkers kunnen terecht bij een externe vertrouwenspersoon. De externe vertrouwenspersoon stelt jaarlijks een rapportage op met advies dat gedeeld wordt met directie en de ondernemingsraad.

Risico-ontwikkeling en beheersing

Op basis van onze risicobeoordeling en de gebeurtenissen in 2025, concluderen we dat de risico's voldoende beheerst zijn en er geen onzekerheid bestaat over de financiële positie of continuïteit van PC Uitvaart of Stichting PC Uitvaart Deposito. Strategische, operationele en financiële risico's hebben ons voortdurende aandacht, in het bijzonder.

Marktrisico's

In de afgelopen tien jaar is het aantal overlijdens in Nederland weliswaar toegenomen met 24%, het aantal uitvaartbedrijven is in diezelfde periode gegroeid met 82%. De groei van het aantal ondernemers leidt tot een toename van de concurrentiedruk voor PC Uitvaartbegeleiding. In 2025 startten wij het programma Groeistrategie Uitvaartbegeleiding, onder meer om te onderzoeken wat de overwegingen van consumenten zijn in de keuze voor een uitvaartondernemer. Op basis van de resultaten wordt de dienstverlening aangepast zodat deze nog beter aansluit bij de wensen en behoeften van consumenten.

PC Uitvaart merkt een toegenomen interesse van private equity voor de uitvaartsector. Wij houden zo goed mogelijk zicht op de ontwikkelingen en nemen dit mee in onze strategische overwegingen, en focussen op ons innovatief en onderscheidend vermogen.

Risico's renovatieprogramma

Het renovatieprogramma brengt risico's met zich mee op het gebied van technische tegenvallers, veiligheid, kostenbeheersing en liquiditeit. Hoewel PC Uitvaart de risico's zoveel mogelijk beperkt, is het niet volledig te voorkomen dat deze zich voordoen.

Bij grote renovaties is het nodig de betreffende locatie tijdelijk geheel of gedeeltelijk te sluiten. In de financiële ramingen voor de komende jaren is rekening gehouden met verlies van omzet als het gevolg van deze tijdelijke sluitingen.

Het renovatieprogramma wordt gefinancierd met eigen middelen en bancaire leningen. Dit heeft tot gevolg dat de liquiditeiten afnemen en financieringslasten toenemen. PC Uitvaart gaat geen verplichtingen aan die de financiële gezondheid van de organisatie in gevaar brengt en gaat alleen renovatieverplichtingen aan bij zekere financiering.

IT-risico's

De dreiging van onder meer cyberaanvallen blijft wereldwijd toenemen. Na een cybersecurity assessment en versterking van onze monitoring van ongeautoriseerde inbreuken, hebben we in 2025 phishing awareness tests uitgevoerd en intern de bewustwording van cybersecurity verhoogd.

Afgelopen jaar heeft een data hack plaatsgevonden bij een van de verwerkers van PC Uitvaart waardoor potentieel toegang is verkregen tot gegevens van (oud-)personeelsleden. Hierop hebben wij melding gedaan bij de Autoriteit Persoonsgegevens en alle (oud-) medewerkers geïnformeerd. Er zijn beveiligingsmaatregelen genomen bij deze verwerker om het risico van herhaling te voorkomen en persoonsgegevens worden alleen nog geanonimiseerd opgeslagen.

Beleggingsrisico's

Stichting PC Uitvaart Deposito beheert de gelden van deposanten op een maatschappelijk verantwoorde en duurzame manier, waarbij wordt belegd in staats- en bedrijfsobligaties, aandelen en alternatieven. Het risicoprofiel is behoudend, gericht op kapitaalbehoud en het kunnen voldoen aan toekomstige verplichtingen aan deposanten.

De ontwikkeling van de kapitaalmarktrente en inflatie beïnvloedt de portefeuilleprestaties. Binnen het beleggingsstatuut zijn strikte risicogrenzen en maatregelen gedefinieerd. De stichting wordt ondersteund door een externe toezichthouder die bewaakt dat het beleggingsbeleid wordt nageleefd en dat ongewenste risico's worden geminimaliseerd.

VOORUITZICHTEN 2026

Wij blijven werken aan onze missie via verdere ontwikkeling van dienstverlening, locaties, duurzaamheid en maatschappelijke betrokkenheid.

Belangrijke speerpunten zijn:

Investeren in uitvaartlocaties

Na de succesvolle renovatie en verduurzaming van Westgaarde in 2025 richten wij ons in 2026 op de renovatie en verduurzaming van crematorium en uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn. De renovatie vindt plaats in het eerste en tweede kwartaal van 2026. De benodigde investering is zoals voor voorgaande renovaties gefinancierd met door de Rabobank verstrekte financiering en eigen middelen.

In Purmerend zetten wij in begin 2026 een belangrijke stap met de overname van de gemeentelijke aula, aangrenzend aan ons huidige crematorium. Na een restyle van de ruimtes, is deze in februari geopend voor uitvaardediensten. Ook investeren we met onze joint venture partners in de locaties Almere en Alkmaar, onder meer met aanpassingen in de voorzieningen in Almere Stad en het plaatsen van zonnepanelen en laadvoorzieningen in Alkmaar.

We investeren blijvend in de kwaliteit van onze hospitality en catering. De verdere ontwikkeling van eigen cateringconcepten, duurzame inkoop en een gastvrije ontvangst dragen bij aan een hoogwaardige en herkenbare dienstverlening op al onze locaties.

Versterking van PC Uitvaartbegeleiding

In 2026 starten we met de volgende fase van de ingezette groeistrategie van PC Uitvaartbegeleiding. We versterken het persoonlijke karakter van onze dienstverlening, omdat juist dat voor nabestaanden van doorslaggevend belang is. We lanceren als onderdeel hiervan onze nieuwe websites en online consumentenportaal. Daarnaast bouwen wij voort op de succesvolle campagnes van het afgelopen jaar, waarin onze medewerkers, persoonlijke aandacht en maatwerk en het bespreekbaar maken van afscheid centraal stonden.

Eind 2025 hebben wij meegedaan met het aanbestedingstraject van gemeente Amsterdam voor het uitvoeren van uitvaarten van gemeentewege in Amsterdam, Diemen en Weesp. De opdracht is ons gegund voor de komende twee jaar. Vanaf 1 maart 2026 voert PC Uitvaartbegeleiding met zorg en aandacht de circa 400 uitvaarten per jaar uit.

Realisatie CO₂ reductiestrategie

Steeds duurzamer ondernemen is vertaald naar de CO₂ reductiestrategie van PC Uitvaart. Komend jaar zetten we, in lijn met deze strategie, onder meer stappen op het gebied van verduurzaming van ons cateringaanbod, ontwikkeling van natuurlijk begraven op Westgaarde en verbetering van de biodiversiteit. Wij streven er naar om koploper te blijven op gebied van duurzaamheid in de sector.

Sociaal-maatschappelijke rol

Ook in 2026 zetten wij ons in voor sociale participatie in samenwerking met lokale sociale initiatieven, met vrijwilligerswerk, financiële bijdragen en het organiseren van eigen evenementen. Als onderdeel van de opdracht tot het uitvoeren van uitvaarten van gemeentewege, levert PC Uitvaart de komende jaren een sociale bijdrage op het gebied van arbeidsparticipatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Deze afspraak past uitstekend bij de sociaal-maatschappelijke rol van PC Uitvaart en de inclusieve organisatie die wij willen zijn.

Financieel gezond

Om een toonaangevende organisatie in de uitvaartbranche te zijn en blijven, is het nodig om continu te investeren in onze mensen, in dienstverlening en voorzieningen. Dat kan alleen vanuit een financieel solide basis. Wij verwachten ondanks de tijdelijke sluiting wegens renovatie van één van onze locaties, een verdere groei van de omzet in 2026. Naast een focus op groei van omzet, blijven we sturen op de kosten. Voor onze financieel gezonde positie en voor het betaalbaar houden van een betekenisvol afscheid.

Dankwoord

Met deze koers bouwen wij verder aan een organisatie waarin kwaliteit, maatschappelijke betrokkenheid, gastvrijheid en duurzaamheid centraal staan.

Wij danken onze medewerkers, partners en leveranciers voor hun inzet, betrokkenheid en vertrouwen.

Directie PC Uitvaart

Amsterdam, 13 mei 2026

K. Schwartz

F.P. Franse

Directeur-bestuurder

Directeur-bestuurder

The background of the page is a light blue color with a pattern of large, stylized, 3D-style letters and numbers. The characters are white with a light blue shadow, giving them a raised appearance. The letters and numbers are scattered across the page, including 'O', 'A', 'R', 'E', 'K', 'E', 'N', 'I', 'N', 'G', '2', '0', '2', '5'.

JAARREKENING 2025

Geconsolideerde balans per 31 december 2025
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	31.12.2025		31.12.2024	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 1.				
Software		-		-
Materiële vaste activa 2.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	28.932		25.373	
Machines en installaties	7.199		4.479	
Overige bedrijfsmiddelen	4.012		2.864	
Materiële vaste activa in uitvoering	452		1.113	
		40.595		33.829
Financiële vaste activa				
Deelnemingen 3.	7.691		7.317	
Beleggingen 4.	17.394		17.945	
Hypothecaire leningen U/G 5.	600		1.600	
Latente belastingvorderingen 6.	1.994		465	
		27.679		27.327
Vlottende activa				
Voorraad				
Voorraad	61		-	
		61		-
Vorderingen				
Debiteuren 7.	2.023		1.399	
Kortlopend deel leningen 8.	200		200	
Belastingen en sociale lasten 9.	1.221		(475)	
Overige vorderingen 10.	1.124		1.159	
		4.568		2.283
Liquide middelen 11.				
Kas- en banktegoeden		5.079		11.337
		<u>77.982</u>		<u>74.776</u>

Geconsolideerde balans per 31 december 2025
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	31.12.2025		31.12.2024	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Groepsvermogen 12.				
Eigen vermogen		34.532		32.165
Vorzieningen 13.				
Latente belastingverplichting	150		350	
Technische voorziening verzekeringsbedrijf	1.731		1.721	
Personeelsverplichtingen	410		456	
		2.291	2.527	
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen 14.	16.404		14.512	
Bouwfondsobligaties 15.	34		44	
Vooruitontvangen huur en onderhoud graven 16.	6.097		5.968	
Deposanten 17.	12.691		12.912	
		35.226	33.436	
Kortlopende schulden				
Deposanten 17.	1.116		1.116	
Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden 18.	876		1.540	
Kortlopend deel vooruitontvangen huur en onderhoud graven	966		875	
Crediteuren	1.225		1.011	
Belastingen en sociale lasten 19.	213		376	
Overige schulden 20.	1.538		1.730	
		5.933	6.648	
		77.982	74.776	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Netto-omzet 21.				
Omzet uitvaarten	7.378		7.240	
Omzet begraven en cremieren	16.909		15.892	
Af: kosten van de omzet	<u>(2.643)</u>		<u>(2.561)</u>	
		21.643		20.571
Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf 22.				
Wijziging technische voorziening eigen rekening	(9)		(9)	
Uitkeringen	<u>(30)</u>		<u>(33)</u>	
		(39)		(42)
		<u>21.604</u>		<u>20.530</u>
Algemene beheerkosten				
Personeelskosten 23.	11.641		12.053	
Afschrijvingen 24.	3.116		2.766	
Overige algemene beheerkosten 25.	<u>6.964</u>		<u>6.719</u>	
		21.721		21.538
Financiële baten en -lasten				
Opbrengst beleggingen 26.	1.156		1.625	
Overige rentebaten en -lasten 27.	<u>(732)</u>		<u>(502)</u>	
		424		1.123
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting		<u>307</u>		<u>114</u>
Belasting gewone bedrijfsuitoefening 28.		936		308
Resultaat deelnemingen		1.124		940
Bedrijfsresultaat na belasting		<u>2.367</u>		<u>1.362</u>
Netto-resultaat		<u><u>2.367</u></u>		<u><u>1.362</u></u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

	2025		2024	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Netto-omzet en resultaat technische rekening		21.604		20.530
Algemene beheerkosten		(21.721)		(21.538)
<i>Bedrijfsresultaat</i>		<u>(117)</u>		<u>(1.008)</u>
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	-		54	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.974		2.550	
Afstoting materiële vaste activa	1.268		301	
Mutatie in technische voorziening verzekeringsbedrijf	40		42	
Mutatie vooruit ontvangen grafhuur	220		87	
Mutaties correctie eigen vermogen	(796)		-	
Mutatie in voorziening personeelsverplichtingen	(46)		16	
		<u>3.660</u>		<u>3.050</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>				
Mutatie debiteuren	(624)		(246)	
Mutatie overige vorderingen	15		587	
Mutatie crediteuren	214		(603)	
Mutatie belastingen en sociale lasten	(1.157)		661	
Mutatie overige schulden	(192)		920	
		<u>(1.744)</u>		<u>1.319</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties:</i>		<u>1.798</u>		<u>3.361</u>
Ontvangen interest en dividend	247		250	
Betaalde dividend belasting	(46)		(37)	
Mutatie nog te ontvangen interest	21		(28)	
Mutatie nog te betalen interest	(42)		42	
Mutatie nog te ontvangen dividend	(2)		(6)	
Betaalde interest	(404)		(209)	
Betaalde/ontvangen winstbelasting	(701)		(998)	
		<u>(927)</u>		<u>(988)</u>
		<u>872</u>		<u>2.374</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	(11.008)		(9.271)	
Investerings in kortlopende schulden verbonden maatschappijen	-		200	
Ontvangen dividend joint ventures	750		750	
Investerings in financiële vaste activa	(12.543)		(9.216)	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	15.003		8.533	
		<u>(7.798)</u>		<u>(9.005)</u>

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing leningen kredietinstellingen		(873)		(613)
Opname leningen kredietinstellingen		2.100		-
Aflossing bouwfondsobligaties		(10)		(10)
Aflossing depositanten		(549)		(919)
		<u>669</u>		<u>(1.542)</u>
Saldo kasstromen				
Kasstroom uit operationele activiteiten		872		2.374
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(7.798)		(9.005)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		669		(1.542)
		<u>(6.258)</u>		<u>(8.173)</u>
Liquide middelen 1 januari		11.337		19.510
Mutatie		(6.258)		(8.173)
Liquide middelen 31 december		<u>5.079</u>		<u>11.337</u>

Toelichting algemeen

Algemene toelichting

PC Uitvaart B.V. is een besloten vennootschap opgericht op 31 december 2002 en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 34184683. De vennootschap houdt kantoor op het adres Ookmeerweg 273 te Amsterdam. De aandelen van de onderneming zijn voor 100% in het bezit van Stichting PC Hoofd. PC Uitvaart B.V. is het hoofd van de groep.

De activiteiten van de vennootschap betreffen het uitoefenen of doen uitoefenen van het begrafenis- en crematieverzorgingsbedrijf. Voorts het deelnemen in, dan wel het samenwerken met, bedrijven of instellingen wier activiteiten in het verlengde van die van de vennootschap liggen. De activiteiten van de onderneming en de groep vinden alleen plaats in Nederland.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De jaarrekening is opgesteld op basis van BW 2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele presentatievaluta van de groep is. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

De financiële gegevens van de moedermaatschappij PC Uitvaart B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op grond daarvan is bij het opstellen van de enkelvoudige winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402, titel 9, BW 2. Derhalve wordt volstaan met een vereenvoudigde winst- en verliesrekening.

PC Uitvaart B.V. maakt in haar geconsolideerde jaarrekening gebruik van balansmodel B en het model F voor de winst- en verliesrekening zoals voorgeschreven in het Besluit modellen voor de jaarrekening van de Raad van de Jaarverslaggeving. Ten aanzien van de geconsolideerde resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. is gekozen voor een verkorte weergave van het resultaat uit de technische rekening na bruto-omzetresultaat. Er is niet een volledige presentatie van de resultaten van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. volgens de voorgeschreven modellen van verzekeraars, vanwege het overwegende belang van de kernactiviteiten van PC Uitvaart B.V.

De jaarrekening is opgesteld in de veronderstelling dat de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.

Schattingen

Bij toepassing van de waarderingsgrondslagen en regelgeving voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van PC Uitvaart B.V. zich diverse oordelen en worden schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie zijn de volgende (groeps-)maatschappijen begrepen:

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaanstad (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%);
- Stichting PC Uitvaart Deposito te Amsterdam (100%).

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. Een eventueel belang van derden in het geconsolideerde vermogen wordt afzonderlijk vermeld.

Als gevolg van de omstandigheid dat Stichting PC Uitvaart Deposito (in wettelijke zin) geen deelneming van de vennootschap is, bestaat er een verschil tussen het groepsvermogen en het vermogen en resultaat volgens de enkelvoudige jaarrekening. Deze verschillen zijn nader toegelicht.

Binnen de groep is sprake van kosten voor gemeenschappelijke rekening. Deze kosten worden op basis van verdeelsleutels doorbelast aan de groepsmaatschappijen. Deze verdeelsleutels zijn gebaseerd op de mate waarin van de desbetreffende diensten gebruik wordt gemaakt en worden van jaar tot jaar bepaald.

Voorts heeft PC Uitvaart B.V. 50% deelnemingen in de vennootschappen Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V., Samenwerking Crematorium B.V. en Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. Er vindt geen consolidatie plaats van deze vennootschappen op grond van het ontbreken van de beslissende zeggenschap.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Presentatiewijziging:

In het verslagjaar is de presentatie van bepaalde posten binnen het kasstroomoverzicht aangepast om beter inzicht te geven in de verschillende kasstromen. De mutaties in te ontvangen interest en dividenden binnen de kasstromen uit operationele activiteiten zijn nader gespecificeerd. De betaalde vennootschapsbelasting en mutaties in belastinglatenties hebben geen directe kasstroomeffect en zijn geen onderdeel van het kasstroomoverzicht. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast voor een juiste vergelijkbaarheid.

Algemene grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Leasing

Financiële leasing

De vennootschap heeft voor de aanschaf van bedrijfswagens een leaseovereenkomst afgesloten. Hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa. Deze activa is geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief het rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De handelsportefeuille en de eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingsstechnieken. Hierbij wordt gebruikgemaakt van recente gelijksoortige 'at arm's length'-transacties, van de DCF-methode (contante waarde van kasstromen) en/of van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met specifieke omstandigheden.

Grondslagen voor de waardering

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreft aangeschafte software. Deze software is bij de eerste verwerking gewaardeerd op basis van kostprijs. De software wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De software wordt in 5 jaar lineair afgeschreven

Materiële vaste activa

Waardering geschiedt op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de te verwachten levensduur. De afschrijving vangt aan met ingang van de datum van ingebruikneming. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Gebouwen en terreinen

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Waar voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf. Op de gebouwen wordt 2% van de aanschaffingswaarde per jaar afgeschreven.

Op de in opstallen geïnvesteerde verbouwingskosten wordt tussen de 2% en 10% per jaar afgeschreven. Ook de kosten voor ingrijpend herstel van, en groot onderhoud aan opstallen worden beschouwd als geïnvesteerde verbouwingskosten.

Machines en installaties

Machines en installaties worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Het afschrijvingspercentage van de machines en installaties varieert tussen de 6,67% en de 10%.

Overige bedrijfsmiddelen

Overige bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Het afschrijvingspercentage van de overige bedrijfsmiddelen varieert tussen de 10% en de 20%.

Materiële vaste activa in uitvoering

Op de materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden omdat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, dan wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Beleggingen

De beleggingen bestaan uit aandelen en obligaties.

Aandelen

Aandelen die onderdeel zijn van de beleggingen worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Obligaties

Gekochte, rentedragende obligaties die vallen onder het actieve beleid voor de beleggingen worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen reële waarde. Zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Gekochte, rentedragende obligaties die langdurig onderdeel zijn van de beleggingsportefeuille en onderdeel zijn van het passieve beleggingsbeleid, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien de reële waarde van een dergelijk individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs komt en de effecten niet tot het einde van de looptijd worden gehouden, dan wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst- en verliesrekening.

Leningen

Leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen of een afwijking tussen de commerciële en fiscale waardering van vaste activa. De vorderingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie. Latente belastingen worden opgenomen indien en voor zover in redelijkheid mag worden aangenomen dat de vorderingen gerealiseerd zullen worden.

Vlottende activa

Vorderingen

Deze zijn bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking zijn deze gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De kortlopende vorderingen kennen een looptijd van minder dan 12 maanden.

Liquide middelen

De kas- en banksaldi, die een looptijd kennen korter dan 12 maanden, zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Agio-, Wettelijke- en Overige reserves.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij de oprichting van PC Uitvaart B.V. ingebracht kapitaal.

Agioreserves

De agioreserves betreft een reserve die is ontstaan tijdens van de oprichting van PC Uitvaart B.V.

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves betreft een reserve als gevolg van gecumuleerde ingehouden winsten die behaald zijn door deelnemingen. Deze winsten zijn niet vrij besteedbaar omdat er geen volledige zeggenschap is over de deelnemingen.

Overige reserves

De overige reserves betreft een reserve als gevolg van gecumuleerde ingehouden winsten. De bevoegde organen kunnen vrij beschikken over de reserves binnen de statutaire doelstellingen.

Voorzieningen

Technische voorziening verzekeringsbedrijf

De technische voorziening verzekeringsbedrijf betreft het vermogen dat naar verwachting nodig is om alle lopende verzekeringsverplichtingen te kunnen dekken. De technische voorziening is berekend volgens de netto-prospectieve methode op basis van GB 2000-2005. Bij de berekening zijn de volgende grondslagen gehanteerd:

- Beleggingsopbrengst 4%
- Indexatie kapitaal 2% enkelvoudig

Voorziening personeelsverplichtingen

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met de verwachte blijfkans. Bij het contant maken is 4% (2024: 4%) als disconteringsvoet gehanteerd. De regeling voor de storting van een deposito bij pensionering is aangepast, deze is nu alleen nog van toepassing op werknemers die op 31-12-2025 16 jaar of langer in dienst zijn.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden berekend op basis van het geldende belastingtarief, rekening houdend met het verwachte tijdstip van realisatie.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist.

Langlopende schulden aan kredietinstellingen

De langlopende schulden aan kredietinstellingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Na de eerste verwerking wordt de langlopende schuld aan kredietinstellingen gewaardeerd op basis van de geamortiseerde kostprijs.

Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De vooruitontvangen huur en onderhoud graven worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Na de eerste verwerking wordt de vooruitontvangen huur en onderhoud graven gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Langlopende schulden aan deposanten

De langlopende schulden aan deposanten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Na de eerste verwerking wordt de schuld aan deposanten gewaardeerd op basis van de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

De kortlopende schulden aan deposanten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De kortlopende aflossingsverplichtingen op de langlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De belastingschulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De overige kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs welke gelijk is aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde: onder activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen. Hierbij worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan de individuele prestatieverplichting. De in rekening gebrachte verschotten zijn gesaldeerd.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

Het resultaat van de technische rekening verzekeringsbedrijf wordt bepaald door het verschil tussen de in het boekjaar uitgekeerde polissen en de dotatie van de technische voorziening.

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

Afschrijvingskosten

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

PC Uitvaart B.V. heeft voor haar werknemers met ingang van 2016 een pensioenregeling op basis van beschikbare premie ingesteld. De uitvoerder van de regeling is Be Frank PPI. De beschikbare premie wordt bepaald aan de hand van de leeftijd en de pensioengrondslag van de deelnemer. De eigen bijdrage voor werknemers bedraagt 5,5% van de pensioengrondslag. Het partnerpensioen en het ANW-hiaat zijn op risicobasis door PC Uitvaart B.V. verzekerd.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Opbrengsten uit beleggingen

Onder opbrengsten uit beleggingen worden, naast de directe opbrengsten als rente en dividend, de gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten uit de onder de financiële vaste activa opgenomen beleggingen verantwoord. Bij bepaling van de opbrengsten wordt rekening gehouden met de actuele waarde van de beleggingen. Als actuele waarde wordt de koerswaarde gehanteerd.

Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Waardeveranderingen van de volgende financiële instrumenten worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening:

- financiële activa en verplichtingen die onderdeel zijn van de handelsportefeuille;
- afgeleide financiële instrumenten (derivaten) met een beursgenoteerde onderliggende waarde.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan PC Uitvaart B.V. wordt toegerekend.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen. Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Marktrisico

De vennootschap loopt marktrisico's als gevolg van schommelingen in marktfactoren die van invloed kunnen zijn op de waarde van financiële instrumenten. De belangrijkste marktrisico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd zijn:

- Prijsrisico

Stichting PC Uitvaart Deposito loopt risico's ten aanzien van de waardering van beleggingen, opgenomen onder financiële vaste activa. De stichting beheerst het marktrisico door spreiding in vermogenscategorieën aan te brengen in de portefeuille, en limieten te stellen.

- Rente- en kasstroomrisico

Stichting PC Uitvaart Deposito en PC Uitvaart B.V. lopen renterisico over de rentedragende leningen U/G, beleggingen, liquide middelen en rente dragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt PC Uitvaart B.V. risico ten aanzien van aflopende rentevaste periodes op leningen bij kredietinstellingen.

Kredietrisico

PC Uitvaart B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Ondernemers dienen te voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van PC Uitvaart B.V.. PC Uitvaart B.V. hanteert krediettermijnen tussen de 14 en 30 dagen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

Dit is het risico dat PC Uitvaart B.V. op enig moment niet aan haar financiële verplichtingen jegens leveranciers en andere crediteuren kan voldoen, omdat activa niet snel genoeg verhandeld kunnen worden. PC Uitvaart B.V. maakt gebruik van kredietfaciliteiten.

Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor het beschikbaar stellen van de kredietfaciliteiten.

PC Uitvaart B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito hebben gedurende 2025 voldaan aan hun financiële verplichtingen jegens leveranciers en andere crediteuren.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025**1. Immateriële vaste activa**

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa is 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Software
	2025
	<u>€ 1.000</u>
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	1.203
Cumulatieve afschrijving	<u>(1.203)</u>
Boekwaarde	-
Mutaties	
Afschrijvingen	<u>-</u>
	-
Stand per 31 december	
Aanschafwaarde	1.203
Cumulatieve afschrijving	<u>(1.203)</u>
Boekwaarde	<u><u>-</u></u>

2. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	Gebouwen/ terreinen	Machines/ installaties	Overige bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal 2025
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025					
Aanschafwaarde	48.625	7.114	6.604	1.113	63.455
Cumulatieve afschrijving	(23.252)	(2.635)	(3.739)	-	(29.626)
Boekwaarde	<u>25.373</u>	<u>4.479</u>	<u>2.864</u>	<u>1.113</u>	<u>33.829</u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investerings	5.426	3.532	2.050	-	11.008
Desinvesterings	(1.284)	(638)	(1.091)	(661)	(3.674)
Afschrijving desinvesterings	1.097	430	878	-	2.405
Afschrijvingen	(1.681)	(603)	(690)	-	(2.974)
	<u>3.559</u>	<u>2.720</u>	<u>1.148</u>	<u>(661)</u>	<u>6.766</u>
Stand per 31 december 2025					
Aanschafwaarde	52.767	10.008	7.562	452	70.789
Cumulatieve afschrijving	(23.835)	(2.808)	(3.551)	-	(30.194)
Boekwaarde	<u>28.932</u>	<u>7.199</u>	<u>4.012</u>	<u>452</u>	<u>40.595</u>

De gronden van de uitvaartcentra zijn grotendeels in erfpacht verkregen. Onder gebouwen en terreinen is tevens een aula van Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad begrepen, waarvoor een doorlopend recht van opstal is verkregen. Ook op de grond van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde is een afgekocht recht van erfpacht van toepassing. Voor de overige opstallen is sprake van eigen grond.

Voor de op het onroerend goed verstrekte zekerheden wordt verwezen naar het genoemde onder de langlopende schulden aan kredietinstellingen.

De vooruitbetalingen op de activa die staan vermeld onder de materiële vaste activa in uitvoering, betreffen kosten die zijn gemaakt voor de renovatie van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde (€ 145.000) en de geplande verbouwing van Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn (€ 137.000), Crematorium en Uitvaartcentrum Purmerend (€ 72.000) en werkzaamheden aan overige locaties.

Financiële vaste activa**3. Deelnemingen**

Deze post betreft de volgende niet-geconsolideerde deelnemingen aangezien dit joint-ventures betreffen.

	Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V.	Samenwerking Crematorium B.V.	Crematorium & Uitvaartcentrum Alkmaar B.V.	Totaal
Stand per 1 januari 2025	2.107	4.662	548	7.317
Dividenduitkeringen	-	(500)	(250)	(750)
Resultaat boekjaar	408	248	468	1.124
Stand per 31 december 2025	<u>2.515</u>	<u>4.410</u>	<u>766</u>	<u>7.691</u>

4. Beleggingen

Het waardeverloop van de beleggingen was in 2025

	Obligaties	Aandelen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	9.802	8.143	17.945
Bij: aankopen/verstrekkingen	8.812	3.732	12.543
Af: verkopen/aflossingen	(8.351)	(5.653)	(14.003)
Bij/af: koersresultaten gerealiseerd	60	(267)	(207)
Bij/af: koersresultaat ongerealiseerd	16	1.099	1.116
Totale mutatie	<u>537</u>	<u>(1.088)</u>	<u>(551)</u>
Totaal per 31 december 2025	<u>10.339</u>	<u>7.054</u>	<u>17.394</u>
Verkrijgingsprijs	<u>10.022</u>	<u>5.866</u>	<u>15.888</u>

5. Leningen**Lening Almere**

	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	1.600
Bij: kortlopend deel	200
Totaal per 1 januari	<u>1.800</u>
Af: aflossingen	(1.000)
Totaal per 31 december 2025	<u>800</u>
Af: kortlopend deel	(200)
Stand per 31 december 2025	<u><u>600</u></u>

Leningen

Op 16 januari 2006 is een hypothecaire geldlening van € 3.140.000 verstrekt aan Begraafplaatsen & Crematorium Almere B.V.

Op 19 december 2011 is de lening verhoogd met € 2.321.000 op basis van dezelfde voorwaarden.

Het interestpercentage bedraagt 5,5%.

6. Latente belastingvorderingen**Latente belastingvorderingen**

	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	465
Mutatie: wijziging waardering en afstoten activa	1.529
Stand per 31 december 2025	<u><u>1.994</u></u>

De latente belastingvorderingen zijn het gevolg van een fiscaal hogere waardering van materiële vaste activa en verrekenbare verliezen.

Vlottende Activa

Vorderingen	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Vorraden	61	-
	<u>61</u>	<u>-</u>

7. Debiteuren

De post debiteuren is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Debiteuren	2.037	1.410
Voorziening voor oninbaarheid	(14)	(11)
	<u>2.023</u>	<u>1.399</u>

8. Kortlopend deel leningen

Dit betreft het deel van de onder de financiële vaste activa opgenomen leningen dat naar verwachting in 2026 zal worden afgelost en dit bedraagt per 31 december 2025 € 200.000 (2024: € 200.000)

9. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	6	21
Vennootschapsbelasting	1.215	(496)
	<u>1.221</u>	<u>(475)</u>

Van het totaalbedrag van de opgenomen vordering vennootschapsbelasting heeft een bedrag van € 38.000 betrekking op het boekjaar 2024. Daarnaast betreft € 1.015.000 een te verrekenen vordering over het boekjaar 2025. Een bedrag van € 162.000 van deze vordering is toe te rekenen aan het verschil dat is ontstaan door een correctie op de waardering van de verplichting vooruitontvangen huur en onderhoud graven.

10. Overige vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nog te factureren omzet	748	690
Nog te ontvangen rente	95	76
Vooruitbetaalde pensioenpremies	(3)	(3)
Overige	284	396
	<u>1.124</u>	<u>1.159</u>

De kortlopende vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

11. Liquide middelen

In de liquide middelen is een bouwdepot inbegrepen van € 2.100.000. Voor dit bouwdepot is een lening gesloten met de Rabobank. Deze lening is opgenomen onder de langlopende schulden. Dit bouwdepot heeft betrekking op de investeringen in materiële vaste activa, in het bijzonder de renovatie van Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn. In 2026 zullen de eerste onttrekkingen uit het bouwdepot plaatsvinden die voornamelijk betrekking zullen hebben op de verbouwing van Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn. De overige liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

12. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen van PC Uitvaart B.V. en de aansluiting tussen het geconsolideerde en enkelvoudige vermogen wordt verwezen naar de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening. Het groepsvermogen is opgebouwd uit het vermogen van PC Uitvaart B.V. en Stichting PC Uitvaart Deposito. Het vermogen van de stichting staat niet ter vrije beschikking van PC Uitvaart B.V. en haar dochtermaatschappijen.

13. Voorzieningen

Het verloop van deze post gedurende de verslagperiode was als volgt:

	Latente belasting- verplichtingen	Personeels- verplichtingen	Verzekerings- verplichtingen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	350	456	1.721	2.526
Mutaties:				
- Toevoegen ten laste van het resultaat	-	(18)	-	(18)
- Onttrekkingen	-	(28)	(30)	(58)
- Vrijval ten gunste van het resultaat	(200)	-	-	(200)
- Oprenting en verandering discontovoet	-	-	40	40
Stand per 31 december 2025	<u>150</u>	<u>410</u>	<u>1.731</u>	<u>2.290</u>

Van de voorzieningen is een bedrag van € 2.090.000 als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Latente belastingverplichting

De voorziening latente belastingverplichtingen heeft betrekking op tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering van onroerend goed en voorziening verzekeringsverplichtingen.

Personeelsverplichtingen

De voorziening personeelsverplichtingen heeft betrekking op toekomstige jubileumuitkeringen, alsmede een verplichte bijdrage in de uitvaartkosten van gepensioneerde werknemers. De blijfkans van een medewerker is in 2025 bepaald op basis van een meerjarig gemiddelde.

Technische voorziening verzekeringsverplichtingen

De portefeuille bestaat uit natura somverzekeringen. Op verzoek van PC Uitvaart Verzekeringen N.V. heeft De Nederlandsche Bank op 5 april 2019 schriftelijk bevestigd dat haar toezicht is ingetrokken.

De technische voorziening Natura somverzekeringen is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	<u>1.721</u>	<u>1.712</u>
Uitkering verzekeringen	(30)	(33)
Dotatie voorziening	<u>40</u>	<u>42</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.731</u></u>	<u><u>1.721</u></u>

De voorziening voor deze verzekeringen is uitgevoerd op basis van de overlevingstafel GB 2000-2005, zonder leeftijdscorrecties. Als sterftkans in de genoemde overlevingstafel is het gemiddelde genomen van de sterftkans voor mannen uit de GBM 2000-2005 en die voor vrouwen uit de GBV 2000-2005. De gebruikte rekenrente voor zowel de lasten als de baten bedraagt 4%.

Voor een deel van de sommenverzekeringen is rekening gehouden met een jaarlijkse (enkelvoudige) indexatie van het verzekerd kapitaal met 2%

Er is rekening gehouden met een voorziening voor administratiekosten. Er wordt van uitgegaan dat er een bedrag van € 0,25 van het verzekerd kapitaal per jaar benodigd is om de administratiekosten te dekken. Alle verzekeringen zijn inmiddels premievrij.

Langlopende schulden**14. Kredietinstellingen**

De langlopende schulden aan kredietinstellingen zijn als volgt te specificeren:

	saldo 31.12.2025	saldo 31.12.2024	looptijd tot	rente- percentage
	€ 1.000	€ 1.000		
Lening Rabobank deel A	1.597	1.798	2034	4,45%
Lening Rabobank deel B	2.000	2.000	2034	4,35%
Lening Rabobank deel C	6.318	6.318	2034	3,95%
Lening Rabobank deel D	5.265	5.930	2034	4,25%
Lening Rabobank deel E	2.100	-	2032	3,62%
Overige leaseverplichtingen	2	8	2026	
	<u>17.280</u>	<u>16.053</u>		
Kortlopende aflossingsverplichting	(876)	(1.540)		
	<u><u>16.404</u></u>	<u><u>14.512</u></u>		

De kortlopende aflossingsverplichting is opgenomen onder de kortlopende schulden. De gehele aflossingsverplichting in de komende vijf jaar bedraagt € 4.333.440. De aflossingsverplichting langer dan 5 jaar is € 11.719.560.

In 2023 is er een nieuwe financiering gesloten bij de Rabobank. De totale financiering bedraagt € 17.135.000. Dit is opgedeeld in een krediet van € 500.000 en een lening bestaande uit vier delen.

Lening deel A betreft een geldlening van € 2.000.000 met een looptijd van 10 jaar. Op deze lening wordt maandelijks afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 3 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel B betreft een geldlening van € 2.000.000 met een looptijd van 10 jaar. Deze lening wordt aan het einde van de looptijd in één keer afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 3 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel C betreft een lening van € 6.317.500 met een looptijd van 10 jaar. Op deze lening wordt maandelijks afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 5 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Lening deel D betreft een lening van € 6.317.500 met een looptijd van 10 jaar. Deze lening wordt aan het einde van de looptijd in één keer afgelost. Het rentepercentage is voor de eerste 5 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

In 2025 is er een nieuwe financiering afgesloten bij de Rabobank. Deze is in de jaarrekening opgenomen onder Lening deel E. Dit betreft een bouwdepot van € 2.100.000 met een looptijd van 20 jaar. Op deze lening wordt maandelijks afgelost. De eerste aflossing zal op 31 december 2026 plaatsvinden. Het rentepercentage is voor de eerste 6 jaar vastgezet, waarna er een nieuw aanbod wordt gedaan door de Rabobank.

Als zekerheid voor de financiering is een hypotheekrecht gevestigd op het onroerend goed van PC Uitvaart B.V. ten gunste van de Rabobank. Tevens is als zekerheid verstrekt; verpanding van bepaalde vorderingen met rechten, huurpenningen, vorderingen op derden en inventaris.

De rentepercentages betreffen vaste rentes voor een bepaalde looptijd.

In 2025 is de in het bankconvenant met de Rabobank opgenomen EBITDA-eis te komen vervallen.

De overige leaseverplichtingen betreft het wagenpark. Voor de financiering van het wagenpark zijn overeenkomsten met Ford Credit afgesloten. De overeenkomst heeft per 31 december 2025 een resterende looptijd van 1 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 2.000. Van deze verplichting heeft € 2.000 een looptijd korter dan een jaar.

15. Bouwfondsobligaties

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	44	54
Aflossingen	(10)	(10)
Stand per 31 december	<u>34</u>	<u>44</u>

Dit betreft door leden opgenomen obligaties, elk groot € 11,34. Aflossing vindt uitsluitend plaats na overlijden, mits een aan de PC Uitvaart B.V. gelieerde uitvaartonderneming de uitvaart heeft verzorgd. Naar verwachting is een substantieel deel van de obligatiehouders reeds overleden zonder dat nabestaanden obligaties hebben gedeclareerd.

16. Vooruitontvangen huur en onderhoud graven

De post vooruitontvangen huur en onderhoud graven heeft betrekking op gefactureerde bedragen met een meerjarig karakter die als een langlopende verplichting worden verantwoord en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De looptijd van de vooruitontvangen huur en onderhoud bedraagt 5, 10 of 20 jaar. Het verloop van deze post over de verslagperiode was als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	6.843	6.791
Ontvangen huur en onderhoud	220	52
	<u>7.063</u>	<u>6.843</u>
Kortlopend deel vooruitontvangen huur	(966)	(875)
Stand per 31 december	<u>6.097</u>	<u>5.968</u>

Van de vooruitontvangen huur en onderhoud heeft € 966.000 een looptijd korter dan 1 jaar. € 2.933.000 heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. € 3.176.000 heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

In 2025 is vastgesteld dat in eerdere jaren een rekenfout aanwezig was in de rapportage die wordt gebruikt voor de berekening van de verplichting vooruitontvangen huur graven. Als gevolg hiervan was de verplichting ultimo 2024 € 629.000 te laag opgenomen.

Deze fout is gecorrigeerd als fouterstel. Het cumulatieve effect is verwerkt als een correctie in het begin van het eigen vermogen per 1 januari 2025. De vergelijkende cijfers over 2024 zijn aangepast. Het effect van deze correctie bedraagt € 629.000 negatief op het eigen vermogen en € 629.000 positief op de verplichting vooruitontvangen huur graven.

17. Deposanten

In het verslagjaar is op de producten van PC AfscheidSparen 2% tot 3% variabele rente vergoed (2024: 2-3%). Op de overige depositorekeningen werd 2% ("top") en 4% ("vast") rente vergoed over 2025. Het verloop gedurende het verslagjaar was als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari	12.912	13.285
Bij: kortlopend deel verplichting	1.116	1.327
Totale verplichting depositanten per 1 januari	<u>14.027</u>	<u>14.612</u>
Mutaties in boekjaar		
Bij: (bij)stortingen en overige mutaties	718	568
rentevergoeding	328	335
	<u>1.047</u>	<u>902</u>
Af: uitkeringen	<u>(1.267)</u>	<u>(1.486)</u>
	(1.267)	(1.486)
Totale verplichting depositanten per 31 december	13.806	14.028
Af: kortlopend deel verplichting	<u>(1.116)</u>	<u>(1.250)</u>
Stand per 31 december	<u><u>12.691</u></u>	<u><u>12.912</u></u>

Op basis van actuariële berekeningen is de verwachting dat € 4.674.000 van het kapitaal binnen 5 jaar moet worden uitgekeerd. Van de verplichtingen aan de depositanten heeft € 9.132.000 een verwachte looptijd van langer dan 5 jaar.

18. Kortlopende aflossingsverplichting langlopende schulden

Deze post heeft een looptijd tot 1 jaar en is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lening Rabobank 00.50.248.836	202	202
Lening Rabobank 00.50.248.838	665	665
Lening Rabobank 00.50.300.812	9	665
Leaseverplichtingen	-	8
	<u>876</u>	<u>1.540</u>

19. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Loonheffing en sociale premies	213	376
	<u>213</u>	<u>376</u>

20. Overige schulden

De overige kortlopende schulden zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nettolonen, vakantiegeld en niet opgenomen vakantiedagen	787	772
Te betalen rentelasten	-	42
Te betalen accountantskosten	-	38
Overlopende passiva	742	737
Te betalen overuren	13	77
Overige	(4)	64
	<u>1.538</u>	<u>1.730</u>

De kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap heeft per 31 december 2025 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark hebben per 31 december 2025 een resterende looptijd tussen de 0 en 6 jaar. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 1.133.000. Van deze verplichting heeft € 277.000 een looptijd korter dan 1 jaar. Voor € 855.000 betreft het een looptijd tussen 1 en 6 jaar.

- De overeenkomsten voor lease van de audiovisuele apparatuur heeft per 31 december 2025 een resterende looptijd van 4 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 671.000. Van deze verplichting heeft € 251.000 een looptijd korter dan een jaar. Van deze verplichtingen heeft € 420.000 een looptijd tussen 1 en 4 jaar.

- Sinds 2023 neemt de stichting deel het 747 Stuyvesant VIII fonds. Dit betreft een Luxemburgs feederfonds, opgericht door 747 Capital. Voor deze deelname is een toezegging gedaan ad \$ 300.000 (€ 254.799). Van het toegezegd kapitaal is € 146.000 opgevraagd en gestort.

In 2025 is besloten om deel te nemen in een tweede feederfonds van 747 Capital, het 747 Stuyvesant IX fonds. Voor deze deelname is een toezegging gedaan ad \$ 300.000 (€ 254.799). De eerste storting in dit fonds, met een totaal van € 53.000, heeft plaatsgevonden in januari 2026.

In 2025 is besloten om deel te nemen in het BB Capital Infrastructure fonds. Dit betreft een fonds van gemene rekening dat door BB Capital is opgericht. Voor deze deelname is eind 2025 een toezegging gedaan ad € 500.000. De storting in dit fonds, met een totaal van € 500.000, heeft plaatsgevonden in maart 2026.

Deelname aan de bovengenoemde fondsen valt binnen de categorie alternatieve beleggingen, zoals vermeld in het beleggingsstatuut van Stichting PC Uitvaart Deposito.

- Ten behoeve van de 100% dochtermaatschappijen van PC Uitvaart B.V. zijn 403-verklaringen als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 sub f van het Burgerlijk Wetboek afgegeven. Hiermee is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van deze groepsmaatschappijen. Voor deze deelnemingen zijn de betreffende jaarrekeningen opgesteld met toepassing van de vrijstellingen van artikel 2:403 BW.

De vennootschap maakte tot en met 30 april 2025 deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De vennootschap maakt vanaf 1 mei 2025 deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%).

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025**21. Netto-omzet**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de voor de verzorgde uitvaarten in rekening gebrachte bedragen verminderd met de direct aan de omzet toe te rekenen kosten (kosten van de omzet).

22. Resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf

De post resultaat technische rekening verzekeringsbedrijf is als volgt te specificeren:

Wijziging technische voorziening

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Uitkeringen	(30)	(33)
Wijziging technische voorziening eigen rekening	(9)	(9)
	<u>(39)</u>	<u>(42)</u>

De beleggingsresultaten en bedrijfskosten die aan het resultaat van de technische rekening kunnen worden toegerekend zijn elders verantwoord.

23. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lonen en salarissen	8.953	9.087
Sociale lasten	1.390	1.364
Pensioenlasten	887	824
Overige personeelskosten	411	779
	<u>11.641</u>	<u>12.053</u>

Gedurende het verslagjaar waren er in Nederland gemiddeld 140 werknemers (2024: 142) in dienst op basis van een volledige dagtaak. Buiten Nederland waren er gemiddeld 0 (2024: 0) werknemers in dienst op basis van een volledige dagtaak. Er is geen indeling naar activiteit.

24. Afschrijvingen

De specificatie van de afschrijvingen luidt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Afschrijving immateriële vaste activa	-	54
Afschrijving gebouwen en terreinen	1.681	1.597
Afschrijving machines en installaties	603	410
Afschrijving overige bedrijfsmiddelen	690	542
Waardevermindering materiële vaste activa	142	162
	<u>3.116</u>	<u>2.766</u>

25. Overige algemene beheerkosten

De overige algemene beheerkosten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Huisvestingskosten	3.278	3.198
Marketingkosten	626	511
Kantoorkosten	942	1.133
Reis- en autokosten	739	697
Algemene kosten	1.379	1.181
	<u>6.964</u>	<u>6.719</u>

De accountantskosten die in de algemene kosten zijn opgenomen, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Controle jaarrekeningen	184	196
Fiscale adviezen	51	57
	<u>235</u>	<u>253</u>

Financiële baten en -lasten**26. Opbrengsten uit beleggingen**

Deze post betreft gerealiseerde en ongerealiseerde opbrengsten uit de beleggingsportefeuille bestaande uit obligaties, aandelen en leningen.

De specificatie van de post is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Interest- en dividendopbrengsten	247	250
Gerealiseerde waardeveranderingen actieve beleggingsportefeuille	(207)	82
Ongerealiseerde waardeveranderingen	1.116	1.293
	<u>1.156</u>	<u>1.625</u>

27. Overige rentebaten en -lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rentelasten depositanten	(328)	(335)
Overige financiële baten en -lasten	(404)	(167)
	<u>(732)</u>	<u>(502)</u>

28. Belastingen

De post belastingen volgens de resultatenrekening is als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Fiscale eenheid PC Uitvaart B.V.	405	122
Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V.	710	(28)
Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V.	70	832
Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V.	36	(165)
Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V.	(59)	(184)
Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V.	(90)	(60)
Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V.	40	96
Stichting PC Uitvaart Deposito	(176)	(305)
	<u>936</u>	<u>308</u>

De belastinglast over het operationele resultaat 2025 bedraagt -90,0% bij het toepassen van een tarief van 25,8% waarbij 19% over de eerste € 200.000. De belastinglast over het operationele resultaat 2024 betrof -50,2% bij het toepassen van een tarief van 25,8% waarbij 19% over de eerste € 200.000. De effectieve belastinglast in 2025 bedraagt -65,4% ten opzichte van -29,3% in 2024. Dit verschil wordt veroorzaakt door de vrijval van belastinglatenties die betrekking hebben op de fiscale waardering van het onroerend goed. Aanvullend heeft er in 2025 een correctie plaats gevonden op de vpb 2023.

De vennootschap PC Uitvaart maakt deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De overige deelnemingen maken geen deel uit van de fiscale eenheid vennootschapsbelasting.

Bestuurders en leden Raad van Commissarissen

Bezoldiging

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bestuurders	440	382
Commissarissen en overige toezichthouders	75	75
	<u>515</u>	<u>457</u>

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen en de werkgeverslasten met betrekking tot sociale lasten, pensioenlasten en belastingen.



ENKELVOUDIGE BALANS EN
RESULTATENREKENING 2025

Enkelvoudige balans per 31 december 2025
(voor resultaatverdeling)

ACTIVA

	<u>31.12.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vaste activa				
Immateriële vaste activa 29.				
Software	-	-	-	-
Materiële vaste activa 30.				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3.842		4.117	
Installaties	213		264	
Overige bedrijfsmiddelen	424		576	
Materiële vaste activa in uitvoering	<u>72</u>		<u>33</u>	
		4.550		4.990
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen 31.	37.532		36.488	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	14.446		7.487	
Latente belastingvordering	<u>711</u>		<u>72</u>	
		52.689		44.046
Vlottende activa	<u>61</u>		<u>-</u>	
		61		-
Vorraden				
Vorderingen				
Belastingen en sociale lasten 32.	385		475	
Overige vorderingen	<u>135</u>		<u>216</u>	
		520		691
Liquide middelen		2.304		9.081
		<u>60.125</u>		<u>58.808</u>

Enkelvoudige balans per 31 december 2025
(voor resultaatverdeling)

PASSIVA

	<u>31.12.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Eigen vermogen 33.				
Eigen vermogen		22.359		20.550
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	122		177	
Overige voorzieningen	130		137	
		<u>253</u>	<u>137</u>	314
Langlopende schulden				
Kredietinstellingen	16.403		13.671	
Bouwfondsobligaties	34		44	
Achtergestelde leningen 34.	1.500		-	
Verbonden maatschappij 35.	3.700		4.050	
		<u>21.637</u>	<u>4.050</u>	17.765
Kortlopende schulden				
Kortlopende aflossingsverplichting van langlopende schulden	876		2.374	
Schulden aan groepsmaatschappijen	14.362		15.047	
Schulden aan verbonden maatschappijen 36.	328		2.128	
Crediteuren	46		290	
Belastingen en sociale lasten 37.	121		135	
Overige schulden	144		204	
		<u>15.876</u>	<u>204</u>	20.179
		<u>60.125</u>	<u>58.809</u>	

Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Resultaat uit deelnemingen (na belasting)	1.794	912
Overige resultaten (na belasting)	15	(476)
Netto-resultaat ³⁸	<u><u>1.809</u></u>	<u><u>437</u></u>

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

Voor de toegepaste grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader worden toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Publicatie

De vennootschap heeft voor de volgende entiteiten aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven als bedoeld in artikel 403, BW 2:

- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam;
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam;
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam;
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn;
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn;
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep;
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam.

29. Immateriële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de immateriële vaste activa is 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Software</u>
	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	
Aanschafwaarde	1.104
Cumulatieve afschrijving	(1.104)
Boekwaarde	<u><u>-</u></u>
Mutaties in de boekwaarden	
Afschrijvingen	<u><u>-</u></u>
	<u><u>-</u></u>
Stand per 31 december 2025	
Aanschafwaarde	1.104
Cumulatieve afschrijving	(1.104)
Boekwaarde	<u><u>-</u></u>

30. Materiële vaste activa

Het afschrijvingspercentage van de materiële vaste activa varieert tussen 2% en 20% per jaar. De mutaties in deze activa zijn in het onderstaande schema samengevat:

	<u>Gebouwen/ terreinen</u>	<u>Installaties</u>	<u>Overige bedrijfs- middelen</u>	<u>Materiële vaste activa in uitvoering</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025					
Aanschafwaarde	8.150	708	1.229	33	10.121
Cumulatieve afschrijving	(4.034)	(444)	(653)	-	(5.131)
Boekwaarde	<u><u>4.117</u></u>	<u><u>264</u></u>	<u><u>576</u></u>	<u><u>33</u></u>	<u><u>4.990</u></u>
Mutaties in de boekwaarden					
Investerings	40	-	70	39	150
Desinvesteringen	-	(1)	(64)	-	(65)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	1	1	-	2
Afschrijvingen	(315)	(51)	(160)	-	(527)
	<u><u>(275)</u></u>	<u><u>(51)</u></u>	<u><u>(152)</u></u>	<u><u>39</u></u>	<u><u>(440)</u></u>
Stand per 31 december 2025					
Aanschafwaarde	8.191	708	1.235	72	10.206
Cumulatieve afschrijving	(4.349)	(495)	(812)	-	(5.655)
Boekwaarde	<u><u>3.842</u></u>	<u><u>213</u></u>	<u><u>424</u></u>	<u><u>72</u></u>	<u><u>4.550</u></u>

De investeringen in overige bedrijfsmiddelen betreffen investeringen in ICT middelen en inventaris ten behoeve van het hoofdkantoor.

Financiële vaste activa**31. Deelnemingen in groepsmaatschappijen**

Het verloop van de deelnemingen is in de verslagperiode als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Netto vermogenswaarde per 1 januari	36.488	21.508
Ontvangen interim dividend	(750)	(750)
Nieuwe deelnemingen na juridische splitsing	-	14.818
Resultaat deelnemingen	1.794	912
Netto vermogenswaarde per 31 december	<u>37.532</u>	<u>36.488</u>

Per 1 januari 2024 is er activa afgesplitst van PC Uitvaart BV en ondergebracht in nieuwe besloten vennootschappen. Als gevolg daarvan is het aantal deelnemingen gestegen en is de waarde van de vaste activa afgenomen.

Naam en vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
Volledig geconsolideerd	
PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam	100%
PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam	100%
Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn	100%
Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep	100%
Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam	100%
Overige deelnemingen, gewaardeerd op nettovermogenswaarde	
Begraafplaatsen en Crematorium Almere B.V. te Almere	50%
Samenwerking Crematorium B.V. te Alkmaar	50%
Crematorium en Uitvaartcentrum Alkmaar B.V. te Alkmaar	50%

32. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Omzetbelasting	(62)	121
Vennootschapsbelasting	447	354
	<u>385</u>	<u>475</u>

De vordering vennootschapsbelasting betreft € 447.000 een voorlopige aanslag over het boekjaar 2025.

33. Eigen vermogen

	<u>Geplaatst/ en gestort kapitaal</u>	<u>Agio- reserve</u>	<u>Wettelijke reserves</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Resultaat boekjaar</u>	<u>Totaal</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	19	6.157	2.598	12.279	(503)	20.550
Mutaties:						
Resultaat vorig boekjaar	-	-	-	(503)	503	-
Resultaat huidig boekjaar	-	-	-	-	1.809	1.809
Aandeel resultaat deelneming	-	-	1.124	(1.124)	-	-
Dividenduitkering joint ventures 2025	-	-	(750)	750	-	-
Stand 31 december 2025	<u>19</u>	<u>6.157</u>	<u>2.972</u>	<u>11.402</u>	<u>1.809</u>	<u>22.359</u>

De wettelijke reserve heeft betrekking op deelnemingen waarbij PC Uitvaart B.V. slechts gedeeltelijke zeggenschap heeft. Uitkering van vermogen uit deze vennootschappen is niet direct afdwingbaar door PC Uitvaart B.V. In 2025 heeft PC Uitvaart B.V. een dividenduitkering ontvangen van € 750.000.

Herstel van materiële fouten

In 2025 is vastgesteld dat in voorgaande jaren een materiële afwijking aanwezig was in de berekening van de verplichting inzake vooruitontvangen huur- en onderhoudsrechten van graven bij Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. De afwijking is ontstaan als gevolg van een rekenfout in de onderliggende rapportage die wordt gebruikt voor de bepaling van deze verplichting.

Als gevolg hiervan was de verplichting vooruitontvangen huur en onderhoud graven per ultimo 2024 in de jaarrekening van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. € 629.000 te laag opgenomen.

De geconstateerde afwijkingen zijn met terugwerkende kracht in 2025 gecorrigeerd. De correcties hebben betrekking op de verplichting vooruitontvangen huur en onderhoud graven en het eigen vermogen van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V.

Als gevolg van de correctie op het eigen vermogen van Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. bleek tevens de waardering van de deelneming Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. bij PC Uitvaart B.V. te hoog te zijn opgenomen. Deze materiële afwijking is gecorrigeerd door aanpassing van de waardering van de deelneming, met verwerking van het effect in het eigen vermogen van PC Uitvaart B.V.

Bij PC Uitvaart BV heeft een correctie plaatsgevonden als gevolg van onjuiste berekening van de vennootschapsbelasting 2023. Als gevolg hiervan is een verschil ontstaan van € 705.000 tussen de in de jaarrekening verantwoorde te vorderen vennootschapsbelasting en de daadwerkelijk aangifte over 2023. De betaling van de vennootschapsbelasting is overeenkomstig de aangifte in 2024 volledig voldaan aan de Belastingdienst.

De geconstateerde fout van € 705.000 is met terugwerkende kracht verwerkt via een correctie op het eigen vermogen en de posten te vorderen vennootschapsbelasting in de vergelijkende cijfers van 2024 .

Deze fouten zijn gecorrigeerd als materieel fouterstel. Het cumulatieve effect is verwerkt als een correctie in het begin van het eigen vermogen per 1 januari 2025. De vergelijkende cijfers over 2024 zijn aangepast. Het effect van deze correcties bedraagt € 1.334.000 negatief op het eigen vermogen.

Het eigen vermogen is als volgt aan te sluiten met het groepsvermogen in de geconsolideerde jaarrekening:

	PC Uitvaart B.V.	Stichting PC Uitvaart Deposito	Groeps- vermogen
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Stand per 1 januari 2025	<u>20.550</u>	<u>11.614</u>	<u>32.165</u>
Resultaat boekjaar	1.809	559	2.368
Stand 31 december 2025	<u><u>22.359</u></u>	<u><u>12.173</u></u>	<u><u>34.532</u></u>

Omdat Stichting PC Uitvaart Deposito in wettelijke zin geen deelneming is van PC Uitvaart B.V., is het vermogen van de stichting niet beschikbaar voor het nakomen van betalingsverplichtingen aan crediteuren en andere schuldeisers van PC Uitvaart B.V. en haar dochtervennootschappen.

34. Achtergestelde leningen**Stichting
PC Uitvaart Deposito**

€ 1.000

Stand per 1 januari 2025

1.500

Nieuwe achtergestelde lening

1.500

Aflossingen

(1.500)

1.500

Kortlopend deel

-

Stand 31 december 2025

1.500

Aan PC Uitvaart B.V. is in 2015 een achtergestelde lening van € 6.400.000 tegen een rente van 6,5% verstrekt. De restanthsom is à € 1.500.000 is per 31 december 2025 terugbetaald.

Aan PC Uitvaart B.V. is in 2025 een achtergestelde lening van € 1.500.000 tegen een rente van 4,8% verstrekt. De hoofdsom is à € 1.500.000 moet worden terugbetaald voor 31 december 2035.

De statuten van Stichting PC Uitvaart Deposito schrijven voor dat indien het eigen vermogen van de stichting lager is dan het uitstaande bedrag van de achtergestelde lening, PC Uitvaart B.V. extra dient af te lossen tot het eigen vermogen van de stichting.

35. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Lening Stichting PC Uitvaart Deposito	3.250	3.500
Hypothecaire lening Stichting PC Uitvaart Deposito	800	900
	<u>4.050</u>	<u>4.400</u>
Kortlopend deel	(350)	(350)
	<u>3.700</u>	<u>4.050</u>

In 2018 heeft Stichting PC Uitvaart Deposito aan PC Uitvaart B.V. een lening van € 5.000.000 tegen een rentevergoeding van 4% verstrekt. Op 1 januari en 1 juli dient steeds € 125.000 op de lening afgelost te worden. De eerste aflossing was verschuldigd op 1 januari 2019. Als zekerheid voor het nakomen van de verplichtingen uit hoofde van deze lening is er ten gunste van Stichting PC Uitvaart Deposito pandrecht gevestigd op de aandelen van Samenwerking Crematorium B.V. die PC Uitvaart B.V. in eigendom heeft. De waarde is per 31 december 2025 € 4.410.000.

Stichting PC Uitvaart Deposito heeft in 2015 een hypothecaire lening van € 1.900.000 tegen een rente van 4% verstrekt. Jaarlijks wordt op 1 januari en 1 juli € 50.000 afgelost. De eerste aflossing vond plaats op 1 januari 2016. Als zekerheid voor deze lening is een hypothecaire inschrijving gevestigd op het voortdurende recht van erfpacht van een aan de gemeente Amsterdam in eigendom behorend perceel grond aan de Middenweg/Zaaiersweg te Amsterdam, met het op die grond gevestigde uitvaartcentrum. De huidige markwaarde van het uitvaartcentrum is getaxeerd op € 900.000.

36. Schulden aan verbonden maatschappijen

De kortlopende schulden met de verbonden maatschappijen zijn als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rekening-courant met Stichting PC Uitvaart Deposito	(22)	278
Kortlopende schuld achtergestelde lening Stichting PC Uitvaart Deposito	-	1.500
Kortlopende schuld leningen Stichting PC Uitvaart Deposito	350	350
	<u>328</u>	<u>2.128</u>

37. Belastingen en sociale lasten

Deze post is als volgt te specificeren:

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Loonheffing en sociale premies	121	135
	<u>121</u>	<u>135</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De vennootschap heeft per 31 december 2025 de volgende niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen op zich genomen:

- Door de vennootschap zijn verplichtingen aangegaan uit hoofde van lease- en huurovereenkomsten. De overeenkomsten hebben voornamelijk betrekking op vervoermiddelen en onroerende zaken.
- De overeenkomsten voor lease van het wagenpark hebben per 31 december 2025 een resterende looptijd tussen de 0 en 6 jaar. De totale verplichting uit hoofde van deze overeenkomsten bedraagt € 1.133.000. Van deze verplichting heeft € 277.000 een looptijd korter dan 1 jaar. Voor € 855.000 betreft het een looptijd tussen 1 en 6 jaar.
- De overeenkomsten voor lease van de audiovisuele apparatuur heeft per 31 december 2025 een resterende looptijd van 4 jaar. De totale resterende verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 671.000. Van deze verplichting heeft € 251.000 een looptijd korter dan een jaar. Van deze verplichtingen heeft € 420.000 een looptijd tussen 1 en 4 jaar.
- Ten behoeve van de 100% dochtermaatschappijen van PC Uitvaart B.V. zijn 403-verklaringen als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 sub f van het Burgerlijk Wetboek afgegeven. Hiermee is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van deze groepsmaatschappijen. Voor deze deelnemingen zijn de betreffende jaarrekeningen opgesteld met toepassing van de vrijstellingen van artikel 2:403 BW.

Fiscale eenheid

De vennootschap maakte tot en met 30 april 2025 deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.

De vennootschap maakt vanaf 1 mei 2025 deel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting samen met

- PC Uitvaart Begeleiding B.V.
- PC Uitvaartlocaties B.V.
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V.
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%).

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting samen met

- PC Uitvaart B.V. te Amsterdam;
- PC Uitvaart Begeleiding B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaartlocaties B.V. te Amsterdam (100%);
- Begraafplaatsen en Crematorium Westgaarde B.V. te Amsterdam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Zaanstad B.V. te Zaandam (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Alphen aan den Rijn B.V. te Alphen aan den Rijn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Hoorn B.V. te Hoorn (100%);
- Crematorium en Uitvaartcentrum Haarlemmermeer B.V. te Nieuw-Vennep (100%);
- Uitvaartcentrum Watergraafsmeer B.V. te Amsterdam (100%);
- PC Uitvaart Verzekeringen N.V. te Amsterdam (100%).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Toelichting winst- en verliesrekening over 2025**38. Nettoresultaat**

Het nettoresultaat is als volgt aan te sluiten op de geconsolideerde jaarrekening:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ 1.000	€ 1.000
PC Uitvaart B.V. enkelvoudig	1.809	437
Stichting PC Uitvaart Deposito	559	925
PC Uitvaart B.V. geconsolideerd	<u>2.368</u>	<u>1.362</u>

Voorstel resultaatbestemming

Conform artikel 22 lid 1 van de statuten, heeft de directie bepaald om het resultaat over 2025 ad € 1.809.000 toe te voegen aan de algemene reserves.

Amsterdam, 13 mei 2026

PC Uitvaart B.V.

Directie

K. Schwartz

F.P. Franse

Raad van Commissarissen

A.I.M. van der Vossen
voorzitter

I.V. Boekhout

J.C. Meeng

Overige gegevens

Statutaire bepaling resultaatbestemming

In artikel 22 van de statuten zijn de volgende bepalingen ten aanzien van de bestemming van het resultaat van de vennootschap opgenomen:

- 22.1 De directie is bevoegd een door haar vast te stellen deel van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald separaat te reserveren. Uitkeringen ten laste van op grond van de voorgaande volzin gereserveerde winst, kunnen slechts worden gedaan door de Algemene vergadering op voorstel van de directie en nadat de raad van commissarissen goedkeuring aan dit voorstel heeft verleend.

- 22.2 De Algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door vaststelling van de jaarrekening is bepaald, met inachtneming van het bepaalde in artikel 22.1. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening een besluit neemt tot bestemming van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

- 22.3 De Algemene vergadering is bevoegd tot vaststelling van uitkeringen. Indien de vennootschap reserves krachtens de wet moet aanhouden, geldt deze bevoegdheid uitsluitend voor zover het eigen vermogen groter is dan die reserves. Een besluit van de algemene vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie mag deze goedkeuring slechts weigeren indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam





PC Uitvaart B.V. - mei 2026

Aan de aandeelhouders van
PC Uitvaart B.V.

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Laarderhoogtweg 25
Postbus 94124
1090 GC Amsterdam

T: +31 (0)20 644 28 40

amsterdam@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van PC Uitvaart B.V. te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PC Uitvaart B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PC Uitvaart B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Er is maatschappelijk gezien meer aandacht voor fraude en daarom besteden wij hier in onze controleverklaring aandacht aan. In deze paragraaf zullen wij nader ingaan op de verrichte werkzaamheden in het kader van frauderisico's bij PC Uitvaart B.V. voor het boekjaar 2025.

Om de mogelijke risico's op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude te identificeren, is het startpunt van deze risicoanalyse de kennis van de huishouding en haar (externe) omgeving en de interne beheersing van de onderneming.

Wij constateren dat fraude en fraudepreventie een onderdeel is waar de onderneming actief mee bezig is. De directie heeft een risicoanalyse opgesteld waar frauderisico's in zijn geïntegreerd. Verder zijn in 2025 verschillende procesbeschrijvingen verder uitgewerkt, waarin ook frauderisico's worden behandeld.

In het kader van onze controle hebben wij een frauderisicoanalyse uitgevoerd met als doelstelling het identificeren en inschatten van mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Vanuit onze frauderisicoanalyse hebben wij de volgende frauderisico's geïdentificeerd:

- Risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en de directie.
- Het risico op onrechtmatige onttrekking van gelden als gevolg van het aanpassen van SEPA betaalbestanden of het ongeautoriseerde wijzigen van crediteurstamgegevens.

Om te concluderen dat de risico's zich in 2025 niet hebben voorgedaan, hebben wij verschillende werkzaamheden verricht.

Risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management en de directie

Het management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Dit is inherent aan de positie van management. Een incentive van het management zou hierbij kunnen zijn om op die wijze resultaten te beïnvloeden om de begroting huidig boekjaar en komend boekjaar te behalen. Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- een statische steekproef op de memoriaalboekingen gemaakt in periode 12 en in het kader van het opstellen van de financiële overzichten;
- analyseren en beoordelen van memoriaalboekingen over 2025, waarbij wij ons hebben gericht op memoriaalboekingen gemaakt in het weekend of op feestdagen, geboekt door ongeautoriseerde functionarissen en/of geboekt in een onverwacht dagboek;
- analyseren en beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening;
- analyseren en beoordelen van significante schattingsposten; en
- doornemen van notulen van vergaderingen van het management, de directie en de Raad van Commissarissen.

Onze werkzaamheden hebben ertoe geleid dat wij hebben geconcludeerd dat het risico zich niet heeft voorgedaan in 2025.

Risico op onrechtmatige onttrekking van gelden binnen het betaalproces

Conform NV COS 240 hebben wij een frauderisico onderkend met betrekking tot het betaalproces. Dit risico ziet toe op het ongeautoriseerd initiëren of wijzigen van de betalingsgegevens of het onjuist of onrechtmatig uitvoeren van betalingen, met als mogelijk gevolg het onrechtmatig onttrekken van gelden.

Hoewel de organisatie interne beheersingsmaatregelen heeft ingericht ter beheersing van dit risico, wordt fraude in de betalingsomgeving op grond van de controlestandaarden aangemerkt als een verondersteld frauderisico. De volgende werkzaamheden hebben wij verricht om het risico te ondervangen:

- wij hebben vastgesteld middels het houden van procesgesprekken, het documenteren van een lijncontrole en het vastleggen van de standaard bankverklaring dat de bankapplicatie afdwingt dat altijd twee digitale handtekeningen gezet moeten worden alvorens een betaling uitgevoerd mag worden;
- middels een niet-monetaire steekproef hebben wij testwerkzaamheden verricht om de juistheid van de hashtotals in de bankapplicatie vast te stellen. Op basis van de steekproef hebben wij vastgesteld dat de hashtotals van de betaalbatches uit de financiële administratie aansluiten met de betaalbatches die zijn ingelezen in de bankapplicatie. Hiermee hebben wij vastgesteld dat tijdens het importeren van de betaalbatches in de bankapplicatie geen mutaties meer zijn aangebracht;
- wij hebben vastgesteld dat gelden zijn overgemaakt naar de juiste combinatie van crediteurennaam en bankrekeningnummer voor een niet-monetaire steekproef. Dit hebben wij gedaan met gebruik van de applicatie SurePay. Bij een "no match" in SurePay hebben wij aanvullende stukken ontvangen ter onderbouwing van het bankrekeningnummer; en
- wij hebben een bankanalyse uitgevoerd op losse betalingen met behulp van CAMT-053 bestanden. Hierbij hebben wij verschillende analyses uitgevoerd op dubbele betalingen, dubbele rekeningnummers, betalingen in het weekend enzovoort.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot bevindingen waardoor wij hebben geconcludeerd wij bovenstaand risico voldoende is gemitigeerd.

Naast bovenstaande hebben wij, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en het bestaan vastgesteld van de beheersingsmaatregelen op organisatieniveau zoals het integriteitsbeleid en de klokkenluidersregeling, alsmede de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten, het maken van schattingen en het bewaken van projecten. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door de directie laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons.

Onze werkzaamheden en uitkomsten hebben wij besproken met de directie en Raad van Commissarissen van PC Uitvaart B.V. en gerapporteerd in het accountantsverslag.

Controleaanpak continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het management geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie waaronder de tussentijdse cijfers en de (liquiditeits)begroting. Tevens hebben wij bij het management navraag gedaan naar hun continuïteitsveronderstelling tot 12 maanden na aftekenen van de controleverklaring.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Eventuele relevante gebeurtenissen na balansdatum die haar effect kunnen hebben op de financiële positie van de onderneming zijn toereikend toegelicht in de toelichting op de balans.

Op basis van onze kennis van de organisatie, de financiële positie van de onderneming per balansdatum en de liquiditeitsprognose voor de komende 12 maanden vinden wij het hanteren van een continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de onderneming niet langer in staat is om de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen.

C. Paragraaf betreffende overige aangelegenheden

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL- markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

D. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

E. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Accountants



Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 18 mei 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

drs. J.M.A. Drost RA
Partner Audit